



20 FAALİYET 25 RAPORU

“

%100 Yeo Teknoloji iştiraki olan Reap Battery, İstanbul Tuzla'daki ileri teknoloji robotik hatlara sahip tesislerinde LFP (Lityum-Demir-Fosfat) bazlı yerli enerji depolama sistemleri (EDS) üretimine başladı. Yıllık 5 GWh üretim kapasitesine sahip tesislerde Türkiye'nin yanı sıra ABD, Avrupa, Orta Doğu, Orta Asya ve Afrika pazarlarına yönelik ihracat hedefleniyor.

”

2025

YEO, İKİ YIL ÜST ÜSTE FORTUNE 500 LİSTESİNDE!

Dünyanın en prestijli iş dünyası listelerinden biri olan Fortune 500'deki yerimizi iki yıl üst üste korumanın haklı gururunu yaşıyoruz. Sürdürülebilir büyüme yolculuğumuzdaki bu istikrar, gelecekteki hedeflerimiz için en büyük motivasyon kaynağımız.

Bu istikrarın arkasında; güneşten rüzgara, enerji depolama çözümlerinden dijital dönüşüm projelerine kadar geniş bir yelpazede sunduğumuz mühendislik gücümüz yatıyor.

FORTUNE
TÜRKİYE
500



GLOBALİZ

Global Düşünmek
Sürdürülebilir Etki Yaratmak

Global

Küresel ölçekte düşünme
ve hareket etme
Uluslararası standartlar ve
en iyi uygulamalar
Bilgi ve teknolojinin
sınır ötesi paylaşımı

İz (etki)

Enerji dönüşümüne
katkı
Çevresel sorumluluk ve
karbon bilinci
Uzun vadeli,
sürdürülebilir değer

Globaliz

Global bakış + yerel sorumluluk
Büyüme + sürdürülebilirlik dengesi
Bugün için değer,
gelecek için etki

Türkiye Enerji Sektörünün En Etkili 10 Lideri Arasında!

Yönetim Kurulu Başkanımız ve
CEO'muz Tolunay Yıldız,
2024 yılında Türkiye enerji sektörüne
yön veren 10 lider
arasında gösterildi.
Bu önemli başarı,
YEO'nun sektördeki etkisini ve
vizyonunu bir kez daha ortaya koyuyor.

[enerjigundemi-com.cdn.ampproject.org/c/s/
enerjigundemi.com/2024-yilinda-
turkiye-enerji-sektorune-damga-vuran
-10-lider-isim/?amp=1](https://enerjigundemi-com.cdn.ampproject.org/c/s/enerjigundemi.com/2024-yilinda-turkiye-enerji-sektorune-damga-vuran-10-lider-isim/?amp=1)



01

Bir Bakışta YEO

CEO Mesajı
Kilometre Taşları
Global Yapılanma
Rakamlarla YEO
Şirketler
Yönetim Kurulu
Organizasyonel Yapı
Değer ve Önceliklerimiz

02

Faaliyet Alanları

Enerji
Su & Atıksu
Petrol & Gaz
Maden
Enerji Depolama Sistemleri
Reap Battery
Yenilenebilir Enerji Yatırımları
Teknoloji Yatırımları
Ar-Ge Merkezi
Mikrohes
Marinergy
BrandIT
Cbernet
Ni-Cat
Ion Membrane
Hydronity

03

Strateji

Strateji ve Sürdürülebilirlik

04

Mali Veriler

Finansal Veriler
Yeni İş İlişkisi
Finansal Tablolar

05

İlave Bilgiler

Genel Bilgiler
Kurumsal Yönetim Uyum Beyanı
Kar Dağıtım Politikası
Risk Değerlendirmesi
İSG ve Çevre
Kalite Yönetimi
Kurumsal İletişim

01

Bir Bakışta YEO



Faaliyet Raporu
2025

- 14** CEO Mesajı
- 18** Kilometre Taşları
- 28** Global Yapılanma
- 30** Rakamlarla YEO
- 38** Şirketler
- 46** Yönetim Kurulu ve
- 48** Organizasyonel Yapı
- 58** Değer ve Önceliklerimiz

CEO MESAJI



Tolunay YILDIZ
YEO Yönetim Kurulu Başkanı | CEO

Ölçek, yetenekler ve hizmet kombinasyonumuz YEO'yu sektörde farklı kılıyor. Ekibimiz, müşterilerimiz için en iyi hizmeti sunduğumuzda işimizin büyüyeceğini ve gelişeceğini biliyor. Ve bunu yapmayı amaçlıyoruz. 2026 ve sonrasında, odak noktamız müşterilerimizi memnun etmek ve her birine YEO'nun en iyisini sunmak olmaya devam edecek.

“Müşterilerimizin Gözünden Parlak Geleceğimiz”

Kurulduğundan bu yana YEO'nun tek amacı, dünyayı “Müşterilerimizin Gözünden” görerek, her müşterinin hedeflerini tutku ve dürüstlikle desteklemektir. Her kademede tüm ekibimizin olağanüstü çabasıyla, müşterilerimize olan taahhüdümüzü yerine getirdik, gelecek nesillere daha temiz bir dünya bırakmak adına dokunduğumuz her yeri yaşanabilir hale getirmeye çalıştık ve aynı zamanda siz hissedarlarımıza da değer sunduk.

Yönetim Kurulumuz ve tüm şirket adına, YEO'da sadece elde ettiğimiz iş sonuçlarını değil, aynı zamanda hizmet odaklı liderliği, dürüstlüğü ve doğru olanı yapmaya olan sarsılmaz inancımızı da ifade etmek istiyorum.

CEO görevimde size olan taahhüdüm basittir: Müşterilerimiz için en iyi sonuçları elde etmeye aralıksız odaklanmaya devam edeceğim.

YEO, 2026 yılına güçlü bir konumda giriyor. Enerji sektörünün en hızlı büyüyen segmentlerinde lider olmaktan gurur duyuyoruz. İş temellerimiz de güçlü. 2025 yılında? milyon dolarlık net yeni varlık, artan gelir ve kar ile işimize yüksek değerde girişler görüyoruz.

Geçen yılı verimli geçirdik. Yeni pazarlar aradık, fuarlara katıldık, heyetler ağırladık, ziyaretlere gittik. Dışarıda iş anlaşmaları, ortaklıklar; içeride projeler, üretim, planlama, strateji kurma ve geliştirme bizi dinamik ve enerjik tuttu.

Yıl boyunca enerji santralleri kurduk; yeni fırsatlar için ilişkiler geliştirdik. Finlandiya'da 15 MWh'lık BESS anlaşması imzaladık. Romanya Bobiçeşti 21 MWp GES projesi inşasına başladık. Scatec ile Romanya'da 190 MWp GES yatırımına başladık. Karesi Polyester ile 47 milyon USD GES projesi imzaladık. Romanya iştirakimiz YEO Technology Energy SRL olarak, 3,75 milyon euro anahtar teslim GES projesi imzaladık. Reap Battery ile 500 MWh Azerbaycan BESS için 90,5 milyon USD'lik sözleşme imzaladık. MLP Sağlık Grubu için ESCO modeli kurulumu için anlaşma yaptık. 220 kV Trafo Merkezi için 10 milyon USD'lik sözleşme imzaladık. Romanya'da 220 MWp kurulu güce sahip 15 projeyi devraldık. İştirakimiz Defic Globe ile 195,8 MWp kapasiteli GES projesi bulunan şirketin hisselerini devraldık. İştirakimiz Seiso

ile Savunma Sanayi için 4,5 milyon USD'lik çatı GES sözleşmesi imzaladık. YEO TK olarak EPC-F kapsamında ECC Global ile güç birliği yaptık, Efor Holding ile Sivas'ta 160 MW Yellice RES için iş birliği yaptık. 75 milyon Euro'luk anahtar teslim GES projesi EPC sözleşmesini imzaladık. Enerjisa Enerji Üretim A.Ş. ile 46,2 MW Rüzgar Enerji Santrali projesi için EPC sözleşmesi imzaladık. Yazıcı Demir Çelik Sanayi için 110 MW öz tüketim GES projesi kapsamında GE Vernova ile güç birliği yaptık. Young Energy Officer 2024 MT Programını tamamladık, 2026 MT Programını başlattık. Great Place to Work sertifikasını almaya hak kazandık. Medyada görünürlüğümüz arttı; Forbes Türkiye'de ve Oksijen'de röportajlarımız yayınlandı. İklim ve Sürdürülebilirlik Zirvesi'nde Enerjik YEO projesi ile altın ödüle layık görüldük. 2024 Yılı Faaliyet Raporumuz yayınlandı. Enerjik YEO Kitap lansmanını gerçekleştirdik. Capital Dergisi tarafından listelenen Türkiye'nin En Büyük 500 Şirketi arasına girdik.

Ve yılı bir büyük gururla, önemli bir eserle tamamladık; 10 Aralık'ta Reap Battery fabrikamızı üretime açtık.

Ölçek, yetenekler ve hizmet kombinasyonumuz YEO'yu sektörde farklı kılıyor. Ekibimiz, müşterilerimiz için en iyi hizmeti sunduğumuzda işimizin büyüyeceğini ve gelişeceğini biliyor. Ve bunu yapmayı amaçlıyoruz. 2026 ve sonrasında, odak noktamız müşterilerimizi memnun etmek ve her birine YEO'nun en iyisini sunmak olmaya devam edecek.

Mevcut müşterilerimizle ilişkilerimizi derinleştirerek ve genişleterek büyümeye devam ederken, markamızın gücüyle yeni müşteriler de çekecek ve her etkileşimde onları memnun etmeyi amaçlayacağız.

Dijital deneyimlerimizi geliştirmek gibi, daha verimli çalışmamıza yardımcı olacak girişimlere odaklanacağız. Bu, müşterilerimizin bizimle çalışmasını kolaylaştırmakla kalmayacak, aynı zamanda uzun vadede işletmemize yeniden yatırım yapma yeteneğimizi artırmamıza ve giderlerimizi dikkatli bir şekilde yönetmemize de olanak sağlayacaktır.

Ekibimize dünya standartlarında yatırım yapacağız ve büyüyen yatırımcı ve müşteri tabanımız için doğru araçlara ve kaynaklara sahip olmayı sağlayacağız.

Biz, insanların sürdürülebilir enerji kullanımını yaygınlaştırarak daha temiz bir dünyada yaşama hayallerine ulaşmalarına yardımcı olma işindeyiz. Milyonlarca çocuğun hayatında anlamlı ve olumlu bir fark yaratabildiğimizi bilmek ekibimize ilham veriyor ve bizi her gün size ve müşterilerimize hizmet etmek için işe gelmeye motive ediyor.

YEO'nun geleceği konusunda iyimserim ve bize duyduğunuz sürekli güven için minnettarım. “Müşterilerin Gözünden” stratejimiz rehberliğinde parlak geleceğimize bakarken, YEO'nun en iyisini müşterilerimize ve her birinize sunmaya devam edeceğinden eminim.

Saygılarımla,

Yeni Ortaklık ve İştiraklerle

reap
battery

REAP Batarya Teknolojileri A.Ş.
% 100 YEO Teknoloji İştirakidir.

Enerji depolama sistemlerinde araştırma ve geliştirme, tasarım ve mühendislik, tedarik ve üretim, işletme ve bakım hizmetlerini tek noktadan sağlamak üzere çalışmalara başlamıştır. 2025 son çeyreğinde seri üretime geçerek Avrupa'nın önde gelen teknoloji üreticilerinden biri olmayı hedeflemektedir. 40 Milyon \$'lık yatırımla 5 GWh yıllık üretim kapasitesi olan enerji depolama sistemi üretim tesisi hayata geçirilmiştir.

CALL
TO RENEWABLE ENERGY

YEO Enerji Yatırımları A.Ş.
% 100 YEO Teknoloji İştirakidir.

Yenilenebilir enerji proje lisansları geliştirme, hazır projeler sunma, anahtar teslimi yapım hizmetleri vermekte ve şartlar dahilinde bu projelerin bir kısmına belli oranlarda yatırımcı olmakta ve farklı kaynaklarca geliştirilen uygulanabilir ve krediye uygun yenilenebilir enerji projelerine yatırım yapmaktadır. Portföyünde 7 ayrı ülkede toplam 1,9 GW kapasiteli 44 ayrı proje bulunmaktadır.

reyenergy

REY Energy
% 50 YEO Teknoloji İştirakidir.

REY Enerji, Birleşik Krallık merkezli rüzgar türbin üreticisi ve küçük ölçek yenilenebilir sistem üreticisi Ryse Energy ile ortak girişim olarak İngiltere'de kurulmuş olup, **Birleşik Krallık ve Birleşik Krallık finansmanlı yurt dışı yenilenebilir, enerji projelerinde EPC hizmetleri** verecektir.

ni-cat

Ni-Cat
% 10 YEO Teknoloji İştirakidir.

Düşük maliyetli /yüksek performanslı, ultra yüksek yoğunluklu pil malzemelerinin geliştirilmesi için **yapay zeka destekli araştırma ve geliştirme** çalışmaları yürütülmektedir.

Mikrohes

Mikrohes
% 50 YEO Teknoloji İştirakidir.

Ekolojik dengeyi bozmadan, alçak düşü ve / veya debili akarsulardaki **değerlendirilmemiş enerjiyi elektrik enerjisine çevirme** çalışmaları yürütmektedir. MİKROHES'e entegre güneş enerjisi ve depolama sistemleriyle hibrit enerji üretim ve depolama sistemlerinin geliştirme çalışmaları da yapmaktadır.

marinergy
Power of Synergy

Marinergy
% 100 YEO Teknoloji İştirakidir.

Ekolojik dengeyi bozmadan, alçak düşü ve / veya debili akarsulardaki **değerlendirilmemiş enerjiyi elektrik enerjisine çevirme** çalışmaları yürütmektedir. MİKROHES'e entegre güneş enerjisi ve depolama sistemleriyle hibrit enerji üretim ve depolama sistemlerinin geliştirme çalışmaları da yapmaktadır.

Birlikte Daha Güçlüyüz

GRID Technologies
YEO - Prime Group Company

Grid Technologies
% 50 YEO Teknoloji İştirakidir.

Azerbaycan ve diğer Bağımsız Devletler Topluluğu **(BDT) ülkelerindeki endüstriyel sektörlere yönelik** hizmet ve çözümlerimizi genişletmek amacıyla Azerbaycan'da kurulmuştur. Hem yeni hem de mevcut tesislere (küçük ölçekli kompakt ünitelerden başlıca kamu hizmeti sektörlerindeki büyük ölçekli tesislere kadar) özel çözümler sunulmaktadır.

hydronity
Green Hydrogen Technology

YEO Hydrogen GmbH
% 100 YEO Teknoloji İştirakidir.

YEO'nun Yenilenebilir enerji alanında uzun yıllara dayanan tecrübesi ile 'Yeşil Hidrojen' ile ilgili tüm ürün ve hizmetler için proje geliştirme, planlama, inşaat, işletme, satış, entegrasyon ve ticaret alanlarında faaliyet göstermektedir. Ortadoğu Afrika Hidrojen Birliği'nin **Türkiye'den ilk ve tek üyesidir. World Hydrogen Leaders Platform'unun** bir üyesi olarak ekosistemin gelişmesine, teknolojik gelişmelere, iş birliklerinin oluşturulmasına katkı sağlamaktadır.

CBERNET

Cbernet
% 40 YEO Teknoloji İştirakidir.

2022 yılında kurulan CBERNET Bilgi Teknolojileri AŞ, İstanbul Teknopark bünyesinde yazılım ve **siber güvenlik** çalışmaları sürdürmektedir. 2024 yılında YEO Teknoloji'nin %40 ortaklığıyla güçlenen CBERNET, endüstriyel dijitalleşme ve siber güvenlik alanında lider çözümler geliştirmeye odaklanmıştır. Kritik altyapıların; **Operasyonel Teknoloji (OT) ortamları, endüstriyel Kontrol Sistemleri (EKS)** ile Bilgi Teknolojileri (IT) bileşenlerinin güvenliğini sağlamak amacıyla danışmanlık, analiz, mimari tasarım, kurulum ve eğitim hizmetleri sunmaktadır.

DEFICGlobe
Development - Finance - Construction

DEFIC Globe
% 51 YEO Teknoloji İştirakidir.

Ion Membranes, yeşil enerji endüstrisi için **iyon değişim membranları ve ayırıcılar geliştirmekte ve üretmektedir**. Çözümlerimiz pillerde, elektrolizörlerde, yakıt hücrelerinde, klor-alkali tesislerinde, elektrodializ suyu arıtma proseslerinde ve iyonik aralık ayırımının gerekli olduğu diğer alanlarda kullanılmaktadır.

BrandIT

BrandIT
% 51 YEO Teknoloji İştirakidir.

Brandit, 2016 yılından beri, Endüstri 4.0 - Dijital Dönüşüm projelerinde, tüm donanım ve yazılım ihtiyaçları bir arada ve birbirleriyle uyumlu olarak sunmaktadır. Üretim makinelerinden **veri toplamaktan kestirimci bakım uygulamalarına, akıllı saha ekipmanları yönetiminden artırılmış gerçekliğe** kadar uçtan uca bağlı ve anlık veriye dayalı çözümler için destek sunarlar.

seiso

seiso
% 49 YEO Teknoloji İştirakidir.

Mesken tipte güneş enerji santralleri, endüstri ve sanayiler için çatı ve arazi tipi ile otopark tipi GES uygulamaları ile hem yurt içinde hem yurt dışı projelerinde faaliyet göstermektedir. Güneş enerjisi tesisleriyle birlikte elektrikli araç şarj istasyonları ve mesken tipi depolama projeleri ile portföyünü genişletmektedir. YEO Teknoloji'nin güneş enerjisi ve dağıtık enerji üretimi alanında kapasite nedeniyle daha geniş bir kitleye hizmet vermek için iştirak ettiği kuruluştur.

Kilometre Taşları



2004

YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri Anonim Şirketi kuruldu.

2009

Dünya'nın en büyük elektrik firmalarından İsviçre Merkezli ABB şirketi ile partnerlik sözleşmesi imzalandı.

2013

Gelecekte SOCAR Azer Enerji, Azerişık gibi birçok büyük kurum ve kuruluşa hizmet vereceğimiz Azerbaycan'da iş geliştirme çalışmalarına başlandı.

2016

Etiyopya'da Wolkayit Sulama Projesi kapsamındaki pompa istasyonlarının elektrik otomasyon işlerinin yapımına başlandı.

2017

Ürdün'de Wadi Arab Su Temin Sistemi Faz II Projesi kapsamında bulunan elektrik otomasyon işlerinin anahtar teslim yapımına başlandı.

2018

İstanbul Büyükşehir Belediyesi tarafından yaptırılan ve tam kapasite ile çalıştığıında dünyanın en büyüğü olacak Seymen Çöp Gazından Enerji Üretim Tesisi Projesine başlandı.

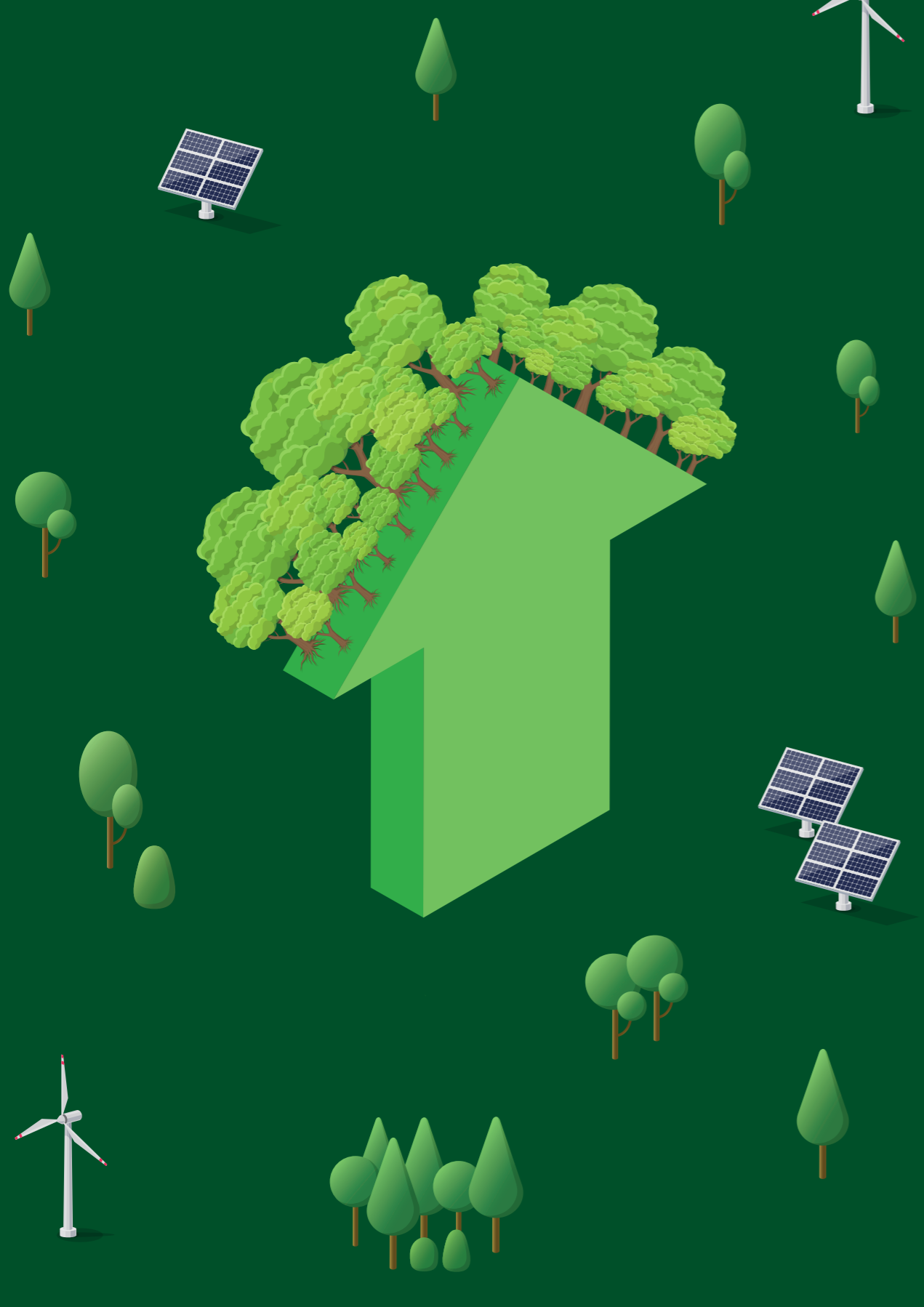
2019

Azerbaycan'ın enerji güvenliğini sağlayacak Ulusal Yük Tevzi Merkezi Projesine (21 Enerji Santrali & 72 Trafo Merkezi & 249 Dağıtım Merkezi için Enerji Şebekesi İzleme ve Kontrol Sistemi) başlandı.

Azerbaycan yük tevzi merkezi kuruluşu.

Azerbaycan'da Nizami 220 kV GIS ilk gaz izoleli trafo merkezi projesine başlandı.

Kilometre Taşları



2020

Türkiye'nin 11 farklı şehrinde tamamlanan biyogaz, biyokütle Jeotermal ve güneş enerjisi santralleri ile toplamda 71 MW kuruluşu güç ile birlikte 5.890.706 ton / yıl engellenen karbon emisyonuna ulaşıldı.

Ukrayna'da 11 MWp ve 16 MWp'lik Güneş Enerjisi başarı ile tamamlandı.

2021

YEO, MARİNERGY, DEFİC Globe ve MİKROHES ortaklarıyla yenilenebilir enerji alanındaki ortaklıklarına hız verdi.

Moğolistan'ın Ulaan Baatar şehrinde inşa edilecek, 90.000 m³ / gün kapasiteli İleri Düzey Su Arıtma Tesisi Projesi kapsamında bulunan tüm elektrifikasyon ve otomasyon işlerinin yapılması için sözleşme imzalandı.

Halka Arz

Marinery, Defic Globe, Mikrohes şirket ortaklıkları.

2022

Ni-Cat ile yapayzeka destekli pil malzemelerinin Ar-Ge çalışmaları hızlandırdı.

Makedonya'da kurulacak 44 MW gücündeki Rüzgar Enerji Santrali Projesine başlandı.

YEO Hydrogen ile yeşil hidrojen üretimi, iletimi, kullanımı ve depolanması konusunda projelendirme ve geliştirme çalışmalarına başlandı.

Toplam 160 MW gücünde Güneş Enerjisi Santrali Projelerine başlandı.

Nicat Reap Batarya, Yeo Enerji Yatırımları A.Ş. kuruluşu.

2023

Hollanda ve Almanya şirket kuruluşları.

Bist-100 endeksine dahil oldu.

Bulgaristan şirket kuruluşu.

100 MW kapasiteli GES kurulum sözleşmesi (Enerjisa, Medical Park, YEO Ortaklığı ile ESCO Projesi)

ION Membrane BrandIT ortaklıkları.

18,5 MW kapasiteli Romanya Caracal GES'in açılışı.

Reap Batarya Fabrikası inşaatına başlandı.

2024

Fortune 500 listesine girdi

Great Power ile ortaklık kurdu.

7,4 MW İtalya ve 7,5 MW kapasiteli Romanya tesis açılışı.

Vodafone ile ESCO sözleşme imzalandı.

Shanghai Electric Power ve Scatec ile ortaklık sözleşmesi.

Reap Batarya Fabrikası inşaatı tamamlandı.

Cbernet ve Seiso ortaklıkları.

2025

Fabrika inşaatı ve üretim hattı tamamlandı.

21,5 MWp Bobicesti santrali devreye alındı. Pakua Capital ile ortaklık anlaşması imzalandı.

Azerbaycan'da 500 MWh kapasiteli enerji depolama tesisi alındı.

Ekinciler ve MLP ile ESCO sözleşmeleri imzalandı.

Temel Bilgiler

Raporun Dönemi	: 01.01.2025-31.12.2025
Ortaklığın Ünvanı	: YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.
Kuruluş Yılı	: 2004 - İSTANBUL
Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	: 355.000.000 TL
Vergi Dairesi ve Numarası	: Kartal V.D. 9780422954
Ticaret Sicil Numarası	: 530158
Ticaret Siciline Tescil Tarihi	: 13.08.2004
Mersis No	: 0978042295400011
Merkez İletişim Bilgileri	: 0216 494 26 76
E-Posta Adresi	: info@yeo.com.tr - yatirimci.iliskileri@yeo.com.tr
İnternet Sitesinin Adresi	: www.yeo.com.tr
Merkez Adresi	: Esentepe Mah. Kelebek Sk. Marmara Kule Sitesi B Blok No: 2 / 1 İç Kapı No: 1 Kartal / İstanbul

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Ortağın Adı Soyadı	Sermaye Payı			
	1.01.2025		31.12.2025	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Tolunay Yıldız	49.316.837	13,9%	49.316.837	13,9%
Orhan Yıldız	49.316.837	13,9%	49.316.837	13,9%
Özbey Yıldız	49.294.235	13,9%	49.294.235	13,9%
Yasin Düven	22.601.667	6,4%	22.601.667	6,4%
Barış Esen	22.601.667	6,4%	22.601.667	6,4%
Sinan Karahan	22.601.667	6,4%	22.601.667	6,4%
Caner Karataş	10.283.758	2,9%	10.283.758	2,9%
Diğer	128.983.333	36,3%	128.983.333	36,3%
TOPLAM	355.000.000	100,0%	355.000.000	

Yönetim Kurulu

Ad Soyad	Görevi	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı (%)
Tolunay Yıldız	Yönetim Kurulu Başkanı	14.06.2024-14.06-2027	13,9
Orhan Yıldız	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	14.06.2024-14.06-2027	13,9
Mehmet Öğütçü*	Yönetim Kurulu Üyesi	14.06.2024-14.06-2027	-
Mustafa Kopuk	Yönetim Kurulu Üyesi	14.06.2024-14.06-2027	-
Prof. Dr. Sinan Alçın	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.06.2024-14.06-2027	-
Murat Sağman	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.06.2024-14.06-2027	-

*Mehmet Öğütçü 31.01.2026 tarihinde kendi isteğiyle yönetim kurulu üyeliğinden istifa etmiş olup yerine ilk genel kurulda ortakların onayına sunulmak üzere Canan Özsoy atanmıştır.



Tolunay Yıldız / Yönetim Kurulu Başkanı, CEO

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş. / Kurucu Ortak 2004

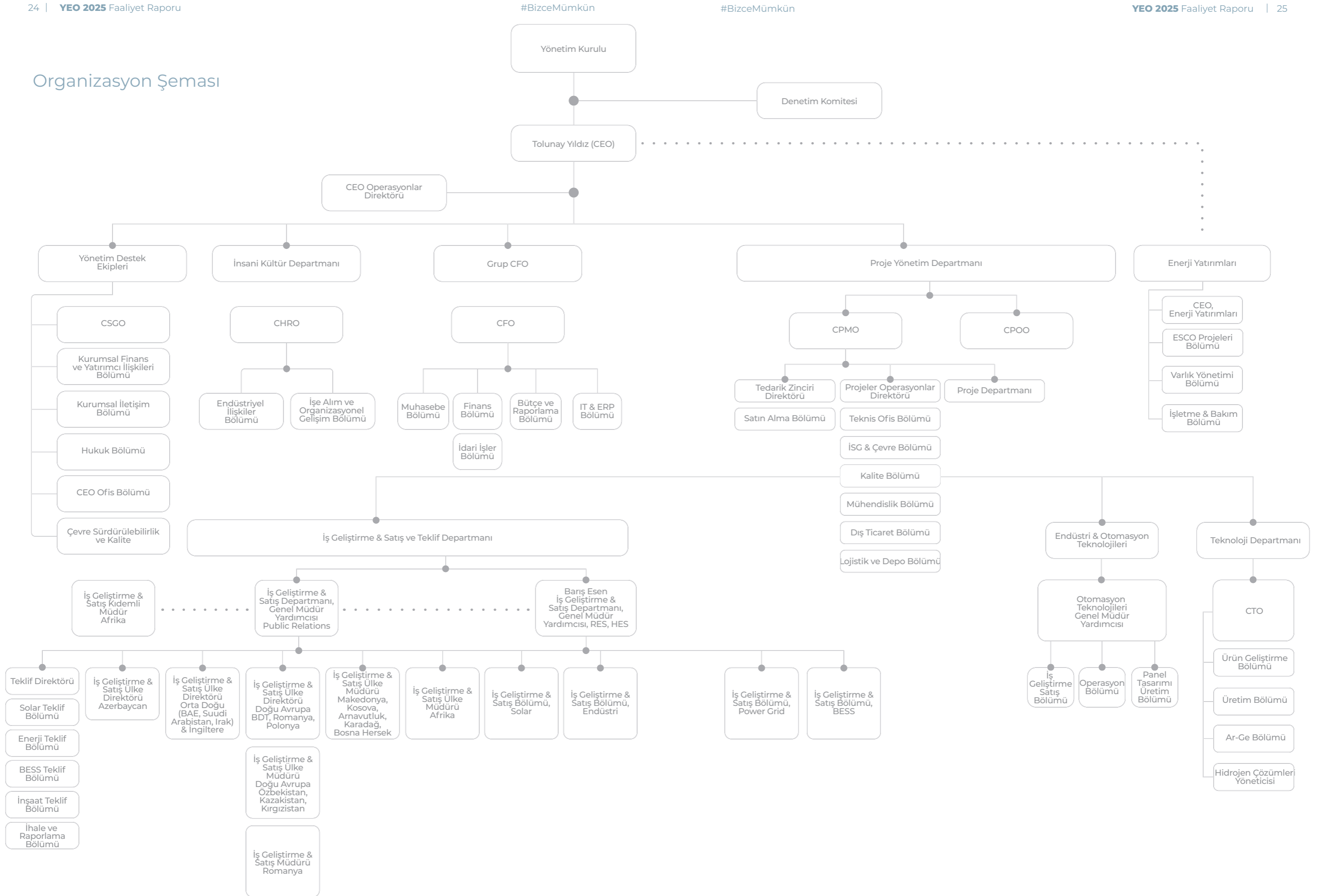
Smart Investor / 216 Tech Venture

Tolunay Yıldız, 1980'de doğdu. Yıldız Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümü'nü tamamladı. Gebze Teknik Üniversitesi'nde MBA programına katıldı. Maltepe Üniversitesi'nde İktisat, İstanbul Kültür Üniversitesi'nde de işletme doktora eğitimi aldı. Türkiye Genç İş İnsanları Derneği (TÜGIAD), Türkiye Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), Ukrayna ve Özbekistan İş Konseyleri ve Enerji İş Konseyi, Dii Ortadoğu ve Kuzey Afrika Enerji Sektör Derneği ve Elektromanyetik Sanayicileri Derneği (EMSAD) üyesi ve ayrıca 'Melek Yatırımcı' lisansına sahiptir.

2004 yılından bu yana YEO'nun kurucu ortağı, Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su olarak şirketi Dijitalizasyon, Desantralizasyon ve Dekarbonizasyon ekseninde konumlandırmıştır. Tolunay Yıldız, YEO'yu yalnızca bir mühendislik organizasyonu değil, enerji ekosistemi inşa eden bir platform haline dönüştürmüştür.

"Türkiye Enerji Sektörüne Yön Veren 10 Lider" arasında gösterilen Tolunay Yıldız, organizasyonel dönüşümü kültürel dönüşümle birlikte ele almakta; enerji sektöründeki rekabeti vizyon, hız, teknoloji adaptasyonu ve uluslararası iş birliği kapasitesi üzerinden ilerleten bir liderlik anlayışına sahiptir.

Organizasyon Şeması





YEO | TÜRKİYE

Türkiye ve 30'a yakın ülkede sistem entegrasyonu, yenilenebilir enerji yatırımları, enerji depolama sistemleri ve enerji & teknoloji ekosistemi içinde girişim sermaye yatırımları ve grup firmalarının faaliyetleri, stratejileri ve politikalarının belirlenmesi için çalışmalar yapmaktadır. Dubai, Irak ve Gürcistan'da şubeleri / ofisleri bulunmaktadır.



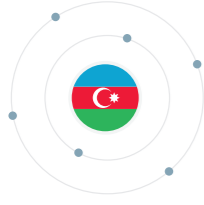
YEO | ROMANYA

Türkiye ve 30'a yakın ülkede sistem entegrasyonu, yenilenebilir enerji yatırımları, enerji depolama sistemleri ve enerji & teknoloji ekosistemi içinde girişim sermaye yatırımları ve grup firmalarının faaliyetleri, stratejileri ve politikalarının belirlenmesi için çalışmalar yapmaktadır. Dubai, Irak ve Gürcistan'da şubeleri / ofisleri bulunmaktadır.



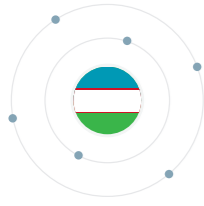
YEO | İTALYA

İtalya'da güneş enerji santralleri geliştirmektedir. Halihazırda 7,4 MWh kapasiteli santralin yatırımı devam etmektedir.



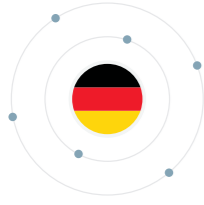
YEO | AZERBAJCAN

Grid Technologies ve ISS Integrated Systems şirketleriyle başta Azerbaycan'da olmak üzere bölge ülkelerinde ağırlıklı olarak Enerji, Petrol & Gaz, Su ve Altyapı sektörlerinde olmak üzere EPC hizmetleri vermektedir.



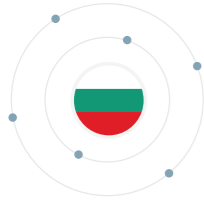
YEO | ÖZBEKİSTAN

YEO Energy Industry Solutions şirketiyle enerji santralleri, elektrik iletimi ve dağıtımı, yenilenebilir enerji, su, atık su arıtma tesisleri, petrol ve gaz tesisleri, ulaşım sistemleri, endüstriyel tesislerde anahtar teslim EPC çözümleri sunmaktadır.



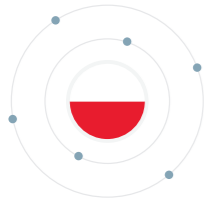
YEO | ALMANYA

YEO Technologie Energie şirketiyle başta Avrupa olmak üzere global pazarda yenilenebilir enerji projeleri geliştirmekte ve EPC faaliyetleri yürütmektedir. Ayrıca YEO Hydrogen şirketiyle hidrojen teknolojileri alanında EPC projelerinin geliştirilmesi Ar-Ge faaliyetleri yürütmektedir.



YEO | BULGARİSTAN

Blutech Solar şirketiyle Pleven ve Lukovit şirketlerinde güneş santrali projesi geliştirmektedir.



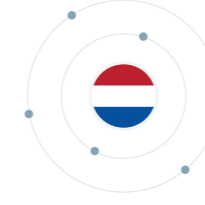
YEO | POLONYA

YEO Energia şirketiyle Avrupa ülkelerinde EPC faaliyetleri yürütmektedir.



YEO | BİRLEŞİK KRALLIK

Rey Energy şirketiyle Birleşik Krallık'ta güneş enerji santralleri ve on-shore ve off-shore mikro ölçekli rüzgar enerji santralleri projeleri geliştirmekte ve EPC faaliyetlerini yürütmektedir.



YEO | HOLLANDA

YEO Technology şirketiyle Avrupa ve diğer ülkelerde EPC faaliyetleri yürütmek ve bu faaliyetlerle iştigal eden şirketlere iştirak etmek üzere kurulmuştur.



YEO | KUZEY MAKEDONYA

YEO Technology and Energy Industry şirketiyle bölgede yenilenebilir enerji alanından finansman dahil EPC projeleri gerçekleştirmektedir.



YEO | ABD

Elberton şirketiyle ABD'de yenilenebilir enerji projeleri geliştirmektedir.



YEO | KAZAKİSTAN

YEO Energy Industry Solutions şirketiyle enerji santralleri, elektrik iletimi ve dağıtımı, yenilenebilir enerji, su, atık su arıtma tesisleri anahtar teslim EPC çözümleri sunmaktadır.



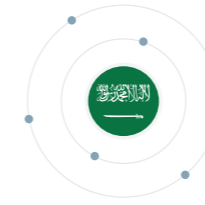
YEO | ZAMBİYA

Cooma LLP sirketi ile yenilenebilir enerji santrali projeleri geliştirmektedir.



YEO | TANZANYA

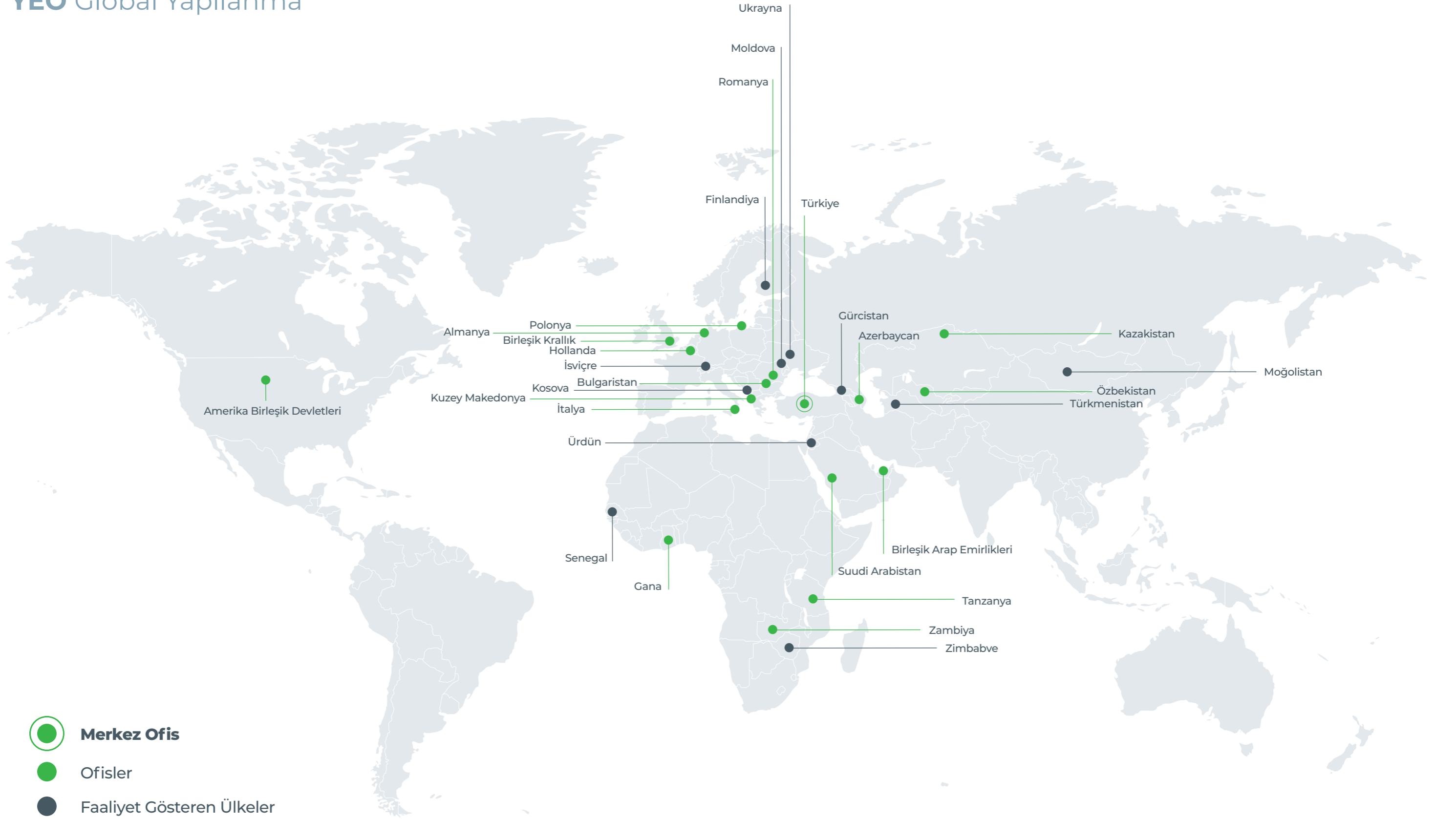
Oreon Renewable şirketi ile yenilenebilir enerji santralleri geliştirmektedir. Enerji santralleri, elektrik iletimi ve dağıtımı, yenilenebilir enerji, su & atık su arıtma tesisleri anahtar teslim EPC çözümleri sunmaktadır.



YEO | SUUDİ ARABİSTAN

Suudi Arabistan'daki mega projelerle birlikte sanayi, enerji, su ve altyapı alanlarındaki çalışmalarda projeler yürütmek üzere faaliyet gösterecektir.

YEO Global Yapılanma



Rakamlarla YEO

342
Beyaz Yaka Çalışan

250
Mühendis

87
Kadın

35
Yaş Ortalaması



2004 yılından beri tüm enerjimizi enerjiye verdik; yılmaz bir inançla çalışıyoruz.

YEO Hakkında

16,7
Milyar TL Ciro

%68
Ciro Artışı



Kontrat Tutarı



Özkaynak Artışı

717 Milyon USD

%50



2025 Yeni İş İlişkisi



Halka Arz

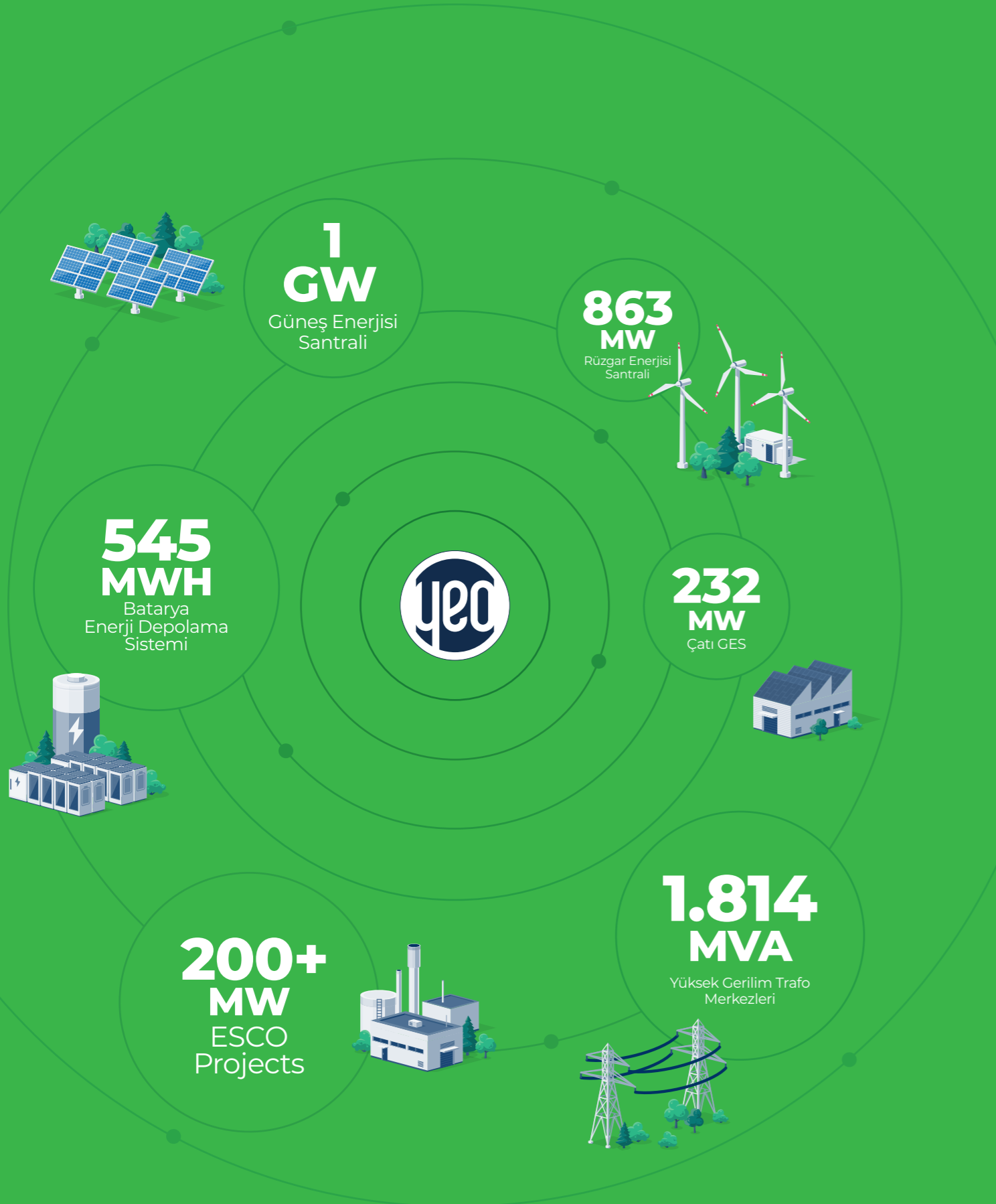
259 Milyon USD

2021

3,2 Milyar TL
FAVÖK

%19 FAVÖK
Marjı

Tamamlanan Proje Büyüklükleri



2025 Önemli Gelişmeler



Romanya'da 117 MWp kapasiteli GES için Pakua Holding ile ortaklık anlaşması imzalandı

Romanya'da 21,4 MWp kapasiteli GES tamamlandı, 14,5 MWp GES yatirimina başlandı.



Vodafone ile imzalanan 130 Mwp esco sözleşmesi kapsamındaki santrallerin çağrı mektubu alındı



500 MWh kapasiteli bölgenin en büyük müstakil depolama tesisi için sözleşme imzalandı.



129 Mwp kapasiteli güneş santrallerinin inşaatı tamamlandı.



26 Mwp kapasiteli ESCO anlaşması imzalandı.



Ekinciler demir çelik ile 10 yıl süreli esco sözleşmesi imzalandı



Fabrika inşaatı ve Üretim hattı montajı tamamlandı.



2025 yılında alınan RES projesi kurulu gücü 432 MW

İş Birliği Temelli Birlikteliklerimizle

Yurt Dışı Panel Üreticileri

Şirketimiz yurt dışı projelerinde dünyanın önde gelen PV panel üreticilerinin Bloomberg NEF tarafından yayınlanan ilk 50 üretici listesindeki ilk 10 tedarikçiyle çalışmaktadır. Gerek müşterilerine, gerekse kendi risk yönetimi için maksimum fayda / maliyet ve minimum risk yönetimi için kritik öneme sahiptir.



ABB

Endüstriyel Otomasyon
Elektrifikasyon
Güç Elektronikleri



Hitachi Energy

Yüksek Gerilim Güç Dağıtım ve Kontrol Sistemleri
Batarya ve Fotovoltaik İnverterleri
Yenilenebilir Enerji Hizmetleri



GE Vernova

Yüksek Gerilim Güç Dağıtım ve Kontrol Sistemleri
Elektrifikasyon
Rüzgar ve Güneş ekipmanları



Siemens Energy

AG ve OG Ekipmanlar
Yüksek Gerilim Güç Dağıtım ve Kontrol Sistemleri
Fotovoltaik Sistemler



Schneider Electric

Dijital otomasyon
Enerji Yönetimi
AG ve OG Ekipmanlar



EATON

AG ve OG Ekipmanlar
Şalt Malzemeleri



EAE Elektrik

Busbar Sistemleri
Kablo Taşıma Sistemleri
AG Dağıtım ve Elektrik Altyapı Çözümleri



Sieyuan Electric

GIS/AIS Şalt Sistemleri (HV)
Güç Transformatörleri
Ölçü Transformatörleri (CT/VT)



Rockwell Automation

Otomasyon
Siber Güvenlik
Dijitalizasyon



PTC

CAD Yazılımları
PLM Çözümleri
IoT ve AR Platformları



Daha Güçlü Adımlar

Yurt İçi Panel Üreticileri

Şirketimiz yurt içi projelerinde önde gelen PV panel üreticileri ile çalışmaktadır. Gerek müşterilerine, gerekse kendi risk yönetimi için maksimum fayda / maliyet ve minimum risk için kritik öneme sahiptir.



Great Power

Enerji Depolama Hücresi
Şebeke Ölçeğinde
Enerji Depolama Sistemi



NR Engineering

Enerji Depolama PCS/EMS Entegrasyonu (BESS)
Güç Sistemi Koruma & Otomasyon
Şalt/Saha Kontrol ve İzleme Çözümleri



Huawei

PV İnvertörleri (String / Utility)
Kompakt Altyapı Çözümleri;
Skid İnvertörleri



Sungrow

PV İnvertörleri (String / Utility)
Kompakt Altyapı Çözümleri;
Skid İnvertörleri



Ingeteam

Güç Elektronikleri
Otomasyon ve Kontrol
Şebeke Hizmetleri



DEIF

Jeneratör Kontrolörleri & Güç Yönetimi
Şebeke Senkronizasyonu ve Koruma
Enerji Ölçüm / İzleme (SCADA/EMS)



Taikai

Yüksek Gerilim Güç Dağıtım ve Kontrol Sistemleri
Transformatörler
Güç Elektronikleri



Tbea Shenyang

Güç Transformatörleri (HV/EHV)
Dağıtım Transformatörleri
Reaktörler (Şönt/Seri)
Trafo Merkezi Ekipmanları
Enerji İletim & Dağıtım Ekipmanları (HV/GIS)



Archtech

Güneş takip sistemleri
PV temizleme ürünleri
Güneş enerji santrali hizmetleri



Nextracker

Güneş takip sistemleri
Panel temizleme ürünleri
Güneş enerji santrali hizmetleri



Powerway

Güneş takip sistemleri
PV temizleme ürünleri
Güneş enerji santrali hizmetleri



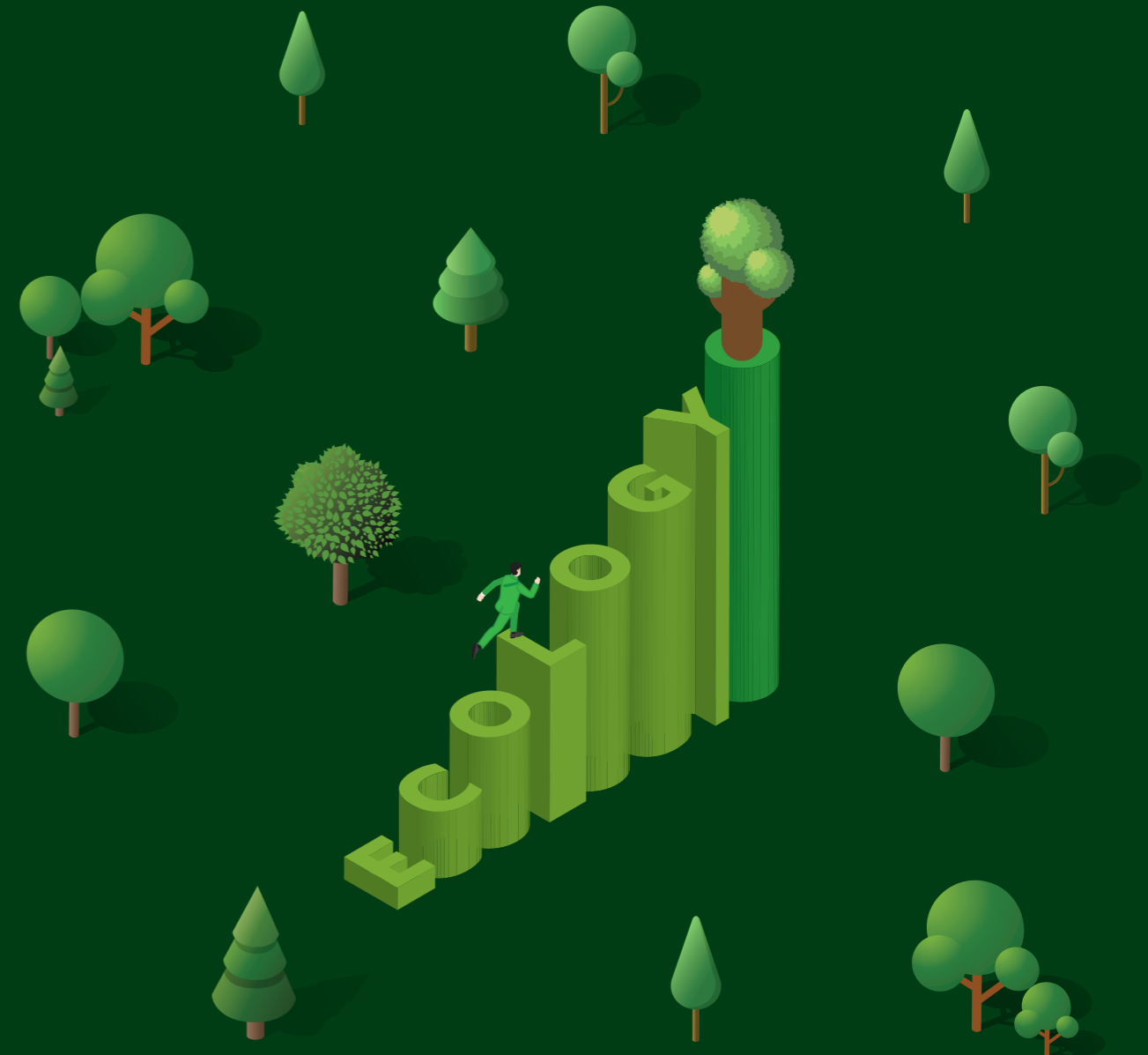
PvH

Güneş takip sistemleri
PV temizleme ürünleri
Güneş enerji santrali hizmetleri



ZERO CARBON TECHNOLOGY PARTNER

Gelecek odaklı perspektifimizle,
hayallerimizi özetliyor ve tüm dünyaya
amacımızı gösteriyoruz.



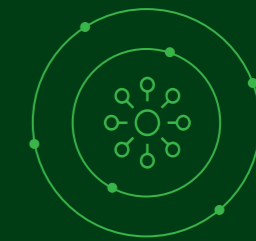
Digitalization

Developing electrification and energy efficiency solutions by using Internet of Things (IoT) and artificial intelligence technologies.



Decarbonization

Enabling the integration of renewable energy to achieve a zero-carbon future.



Decentralization

Ensuring the transformation and distribution of energy to improve efficiency, sustainability, and resilience.

Şirketler

CALL Enerji A.Ş.
Reap Batarya Teknolojileri A.Ş.
Marinergy Yenilenebilir Enerji İnşaat ve Ticaret A.Ş.
YEO Energy Industry Solutions L.L.C.
YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.-Özbekistan Şube
TOO YEO Energy Industry Solutions
YEO Technology and Energy S.R.L.
YEO Technology and Energy Industry DOO
YEO Energia Poland
YEO Technology - Irak
YEO Tehcnology B.V.
YEO Energy Industry and Solution L.L.C.
YEO Energy Solutions Proprietary Limited
YEO Technology - Gana
YEO Power Technology Limited
YEO Saudi Contracting Company L.L.C.
ISS Integrated Systems Solutions
YEO Technologie Energie GmbH
YEO Contracting L.L.C.
Hydrosel Enerji Yatırımları A.Ş.
Bluetech Solar 1
Bluetech Solar 2
Meglenska Wind Energy DOO
Solesco1 Yenilenebilir Enerji A.Ş.
Solesco2 Yenilenebilir Enerji A.Ş.
Solesco3 Yenilenebilir Enerji A.Ş.
Callsmart Enerji Ticaret A.Ş.
Oreon Renewables (T) Limited
Elberton Solar Farm Inc.
YEO Hydrogen GmbH
Cooma SPP Limited
Reap Great Power Batarya Teknolojileri ve Çözümleri A.Ş.
DEFIC Globe Enerji A.Ş.
Brand IT Mühendislik Yazılım Ticaret A.Ş.
DEFIC Globe Enerji A.Ş.
Solis Renewable S.R.L.
Future PV S.R.L.

Ülke	Sermaye	Sahip Olunan Sermaye Oranı (%)	Bağlı Olduğu İştirak	İştirak Sermaye Oranı (%)	Kuruluş (Devir) Tarihi
Türkiye	200.000.000 TRY	100	YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.	100	22.02.2021
Türkiye	20.000.000 TRY	100	YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.	100	29.11.2022
Türkiye	1.000.000 TRY	100	YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.	100	22.02.2021
Özbekistan	520.000.000 UZS	100	YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.	100	1.04.2021
Özbekistan	Şube	100	YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.	100	23.08.2021
Kazakistan	97.100 KZT	100	YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.	100	21.12.2023
Romanya	30.000 RON	100	YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.	100	29.11.2022
Makedonya	25.000 EUR	100	YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.	100	19.12.2022
Polonya	25.000 PLN	100	YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.	100	29.08.2022
Irak	Şube	100	YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.	100	5.02.2023
Hollanda	50.000 EUR	100	YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.	100	16.12.2021
Moğolistan	100.000 USD	100	YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.	100	8.01.2024
Botsvana	100 BWP	100	YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.	100	7.11.2025
Gana	Şube	100	YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.	100	8.05.2025
Zambiya	20.000 ZMW	99	YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.	99	24.09.2025
Suudi Arabistan	500.000 SAR	95	YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.	95	19.12.2024
Azerbaycan	10 AZN	99	YEO Tehcnology B.V.	99	3.06.2013
Almanya	25.000 EUR	100	YEO Tehcnology B.V.	100	1.08.2022
BAE	65.000 AED	100	YEO Tehcnology B.V.	100	3.10.2024
Türkiye	250.000 TRY	100	CALL Enerji A.Ş.	100	4.12.2024
Bulgaristan	100 BGN	100	CALL Enerji A.Ş.	100	2.03.2023
Bulgaristan	100 BGN	100	CALL Enerji A.Ş.	100	19.07.2023
Makedonya	5.000 EUR	100	CALL Enerji A.Ş.	100	7.05.2024
Türkiye	250.000 TRY	100	CALL Enerji A.Ş.	100	13.08.2025
Türkiye	250.000 TRY	100	CALL Enerji A.Ş.	100	13.08.2025
Türkiye	250.000 TRY	100	CALL Enerji A.Ş.	100	14.08.2025
Türkiye	50.000.000 TRY	100	CALL Enerji A.Ş.	100	16.07.2025
Tanzanya	15.000.000 TSH	85	CALL Enerji A.Ş.	85	18.09.2023
ABD	100 USD	75	YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.	75	30.11.2023
Almanya	25.000 EUR	75	YEO Tehcnology B.V.	75	22.07.2022
Zambiya	15.000 ZMW	60	CALL Enerji A.Ş.	60	24.01.2024
Türkiye	250.000 TRY	51	Reap Batarya Teknolojileri A.Ş.	51	26.12.2024
Türkiye	400.000.000 TRY	51	YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.	51	3.01.2022
Türkiye	50.000 TRY	51	YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.	51	29.09.2023
Türkiye	400.000.000 TRY	51	YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.	51	3.01.2022
Romanya	1.000 RON	51	DEFIC Globe Enerji A.Ş.	100	15.05.2025
Romanya	97.500 RON	51	DEFIC Globe Enerji A.Ş.	100	23.06.2022

Şirketler

DEFIC Globe S.R.L.
Green Energy PVP S.R.L.
Ecosun Solar S.R.L.
Green Energy George S.R.L.
DEFIC Globe B.V.
DEFIC Italy S.R.L.
Tolalp Energy S.R.L.
Yiltun Energy S.R.L.
RB Solar Energy S.R.L.
Solar Solution PVP S.R.L.
Nature World PVP S.R.L.
Solstice Solar Energy S.R.L.
Sofia Solar S.R.L.
Heliosphere Energy S.R.L.
Helius Energy S.R.L.
Heliodor Solar Innovations S.R.L.
Lena Solar Energy S.R.L.
Atlas Solar Solutions S.R.L.
Aurora Solar Energy S.R.L.
Solaris World Energy S.R.L.
Sol Verde Photovoltaic S.R.L.
Eos Solar Solutions S.R.L.
Green World Solar S.R.L.
RB Solar Energy S.R.L.
Energie Soleil S.R.L.
Solar World S.R.L.
Luce Verde S.R.L.
Light Renewables S.R.L.
Mikrohes Teknoloji Enerji Sanayi ve Ticaret A. Ş.
Grid Technologies L.L.C.
REY Energy Ltd.
Intelligent Industries L.L.C - O.P.C
Partnersip Bemoni-YEO
Seiso Enerji Sistemleri Mühendislik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Cbernet Bilgi Teknolojileri Danışmanlık A.Ş.
Nı-cat Batarya Teknolojileri Kimyasalları Üretim Yapay Zeka Yazılım Bilişim Arge Sanayi Ve Tic. A.Ş.
ION Membran Teknolojileri A.Ş.

Ülke	Sermaye	Sahip Olunan Sermaye Oranı (%)	Bağlı Olduğu İştirak	İştirak Sermaye Oranı (%)	Kuruluş (Devir) Tarihi
Romanya	30.000 RON	51	DEFIC Globe Enerji A.Ş.	100	25.11.2022
Romanya	20.200 RON	51	DEFIC Globe Enerji A.Ş.	100	2.07.2024
Romanya	1.000 RON	51	DEFIC Globe Enerji A.Ş.	100	8.07.2024
Romanya	100 RON	51	DEFIC Globe Enerji A.Ş.	100	16.04.2024
Hollanda	10.000 EUR	51	DEFIC Globe Enerji A.Ş.	100	12.08.2024
İtalya	10.000 EUR	51	DEFIC Globe Enerji A.Ş.	100	12.05.2022
İtalya	10.000 EUR	51	DEFIC Italy S.R.L.	100	5.07.2022
İtalya	10.000 EUR	51	DEFIC Italy S.R.L.	100	22.07.2022
İtalya	10.000 EUR	51	DEFIC Italy S.R.L.	100	21.06.2022
Romanya	1.000 RON	51	DEFIC Globe B.V.	100	12.05.2025
Romanya	1.000 RON	51	DEFIC Globe B.V.	100	14.05.2025
Romanya	1.000 RON	51	DEFIC Globe B.V.	100	19.05.2025
Romanya	30.000 RON	51	DEFIC Globe B.V.	100	14.05.2025
Romanya	1.000 RON	51	DEFIC Globe B.V.	100	14.05.2025
Romanya	1.000 RON	51	DEFIC Globe B.V.	100	8.05.2025
Romanya	1.000 RON	51	DEFIC Globe B.V.	100	13.06.2025
Romanya	1.000 RON	51	DEFIC Globe B.V.	100	8.05.2025
Romanya	1.000 RON	51	DEFIC Globe B.V.	100	7.05.2025
Romanya	1.000 RON	51	DEFIC Globe B.V.	100	15.05.2025
Romanya	1.000 RON	51	DEFIC Globe B.V.	100	14.05.2025
Romanya	112.500 RON	51	DEFIC Globe B.V.	100	14.05.2025
Romanya	1.000 RON	51	DEFIC Globe B.V.	100	21.05.2025
Romanya	110.500 RON	51	DEFIC Globe B.V.	100	12.06.2025
Romanya	328.225 RON	17,85	DEFIC Globe B.V.	35	15.04.2025
Romanya	284.875 RON	17,85	DEFIC Globe B.V.	35	15.04.2025
Romanya	260.100 RON	17,85	DEFIC Globe B.V.	35	15.04.2025
Romanya	7.747.425 RON	12,75	DEFIC Globe Enerji A.Ş.	25	5.09.2023/8.11.2024
Romanya	7.416.175 RON	12,75	DEFIC Globe Enerji A.Ş.	25	8.11.2024
Türkiye	220.000 TRY	50	YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.	50	30.11.2021
Azerbaycan	500 AZN	50	YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.	50	17.10.2022
İngiltere	100 GBP	50	YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.	50	7.10.2022
BAE	250.000 AED	50	YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.	50	12.02.2025
Gürcistan	0	50	YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.	50	10.08.2023
Türkiye	8.500.000 TRY	49	YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.	49	6.05.2024
Türkiye	100.000 TRY	40	YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.	40	9.10.2024
Türkiye	64.501 TRY	10	YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.	10	16.05.2022
Türkiye	71.792,73 TRY	5	YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.	5	22.11.2023

Uluslararası Kuruluşlarla İşbirlikleri



Yap İşlet Devret modeli ile inşa edilecek olup 15 yıl boyunca işletilecektir. Sabit elektrik fiyatı olacaktır. İnşaat YEO Teknoloji tarafından yapılacaktır.



%100
YEO PAYI



133 MWp



Romanya'da toplam 5 ayrı bölgede GES'in geliştirme ve inşaatı yapılacaktır. Kapasite 111,8 MWp



%50
YEO PAYI



112 MWp



3 güneş santrali projesinin geliştirme ve anahtar teslim inşaatı yapılacaktır.

Santrallerden ikisi enerji piyasası olan OPCOM'un sabit elektrik fiyat mekanizmasından (CFD) yararlanacaktır.



%35
YEO PAYI



190 MWp



2 güneş santrali projesinin geliştirme ve anahtar teslim inşaatı yapılacaktır.

Santrallerden biri enerji piyasası olan OPCOM'un sabit elektrik fiyat mekanizmasından (CFD) yararlanacaktır.

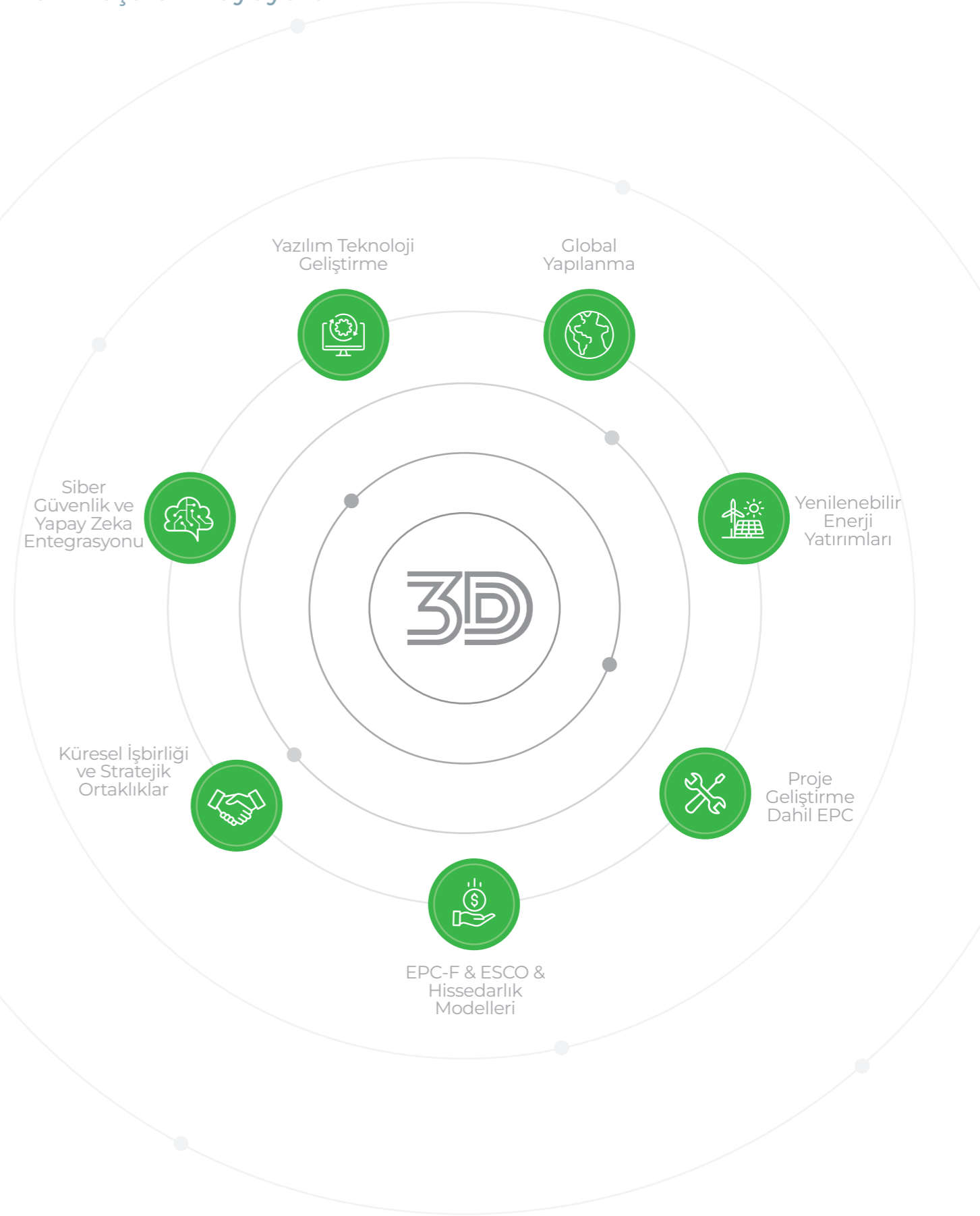


%25
YEO PAYI



130 MWp

Farklılaşarak Büyüyoruz





Orhan Yıldız / Yönetim Kurulu Başkanı Vekili

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş. / Kurucu Ortak 2004

YILMAZ İNŞAAT / Kurucu Ortak 2007

36 yıllık yönetim tecrübesiyle, 1997 yılında Yılmaz Mühendislik End. Yap. ve Yüksek Yap. İnş. Mak. San. Tic. Ltd. Şti. ve 2007 yılında Yılmaz İnşaat Makina Elektrik ve Mühendislik Hiz. San. Tic. Ltd. Şti. firmasının kurucu ortaklarından biri olmuş ve halen Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini devam ettirmektedir. İnşaat ve endüstriyel alanlarda birçok sektörden önemli projeyi başarıyla tamamlamıştır.



Mehmet Öğütçü / Yönetim Kurulu Üyesi

International Energy Agency / Asya-Pasifik ve Latin Amerika Bölümü Baş Yöneticisi OECD'nin 'Global Forum on International Investment' / Bölgesel program Başkanı British Gas Group / Dış İlişkiler ve Hükümetlerle İlişkiler Direktörü Yaşar Holding / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Invensys Plc / Danışma Kurulu Başkanı Windsor Energy Group, European Policy Forum, The Oil Council ve Beijing Energy Club / Uluslararası Danışma Kurulu Üyesi

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nü bitiren Mehmet Öğütçü, London School of Economics (LSE)'den Uluslararası Ekonomi üzerine yüksek lisans derecesi aldı. Bruges'deki College d'Europe'da Avrupa Yönetimi alanında yüksek lisans yapan Öğütçü, halen LSE, Reading University, Dundee University ve Harvard'ta 'Enerji Jeopolitiği', 'Rekabet Gücü', 'Su-Gıda-Enerji Denklemi' ve 'Kalkınma İçin Yatırım' gibi konularda ders veriyor. Öğütçü, 1994-2000 arasında International Energy Agency'de Asya-Pasifik ve Latin Amerika bölümü Baş Yöneticisi olarak çalıştı. 2000 yılından itibaren beş yıl süreyle Paris'te OECD'nin 'Global Forum on International Investment' ve bölgesel programlarının Başkanlığı'nı yürüttü. Altı yıl boyunca İngiltere'de bulunan British Gas Group'un Dış İlişkiler ve Hükümetlerle İlişkiler Direktörlüğü'nü (2005-2011) üstlenen Öğütçü, 2012- 2014 arasında Yaşar Holding'te Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi, 2011-2014 arasında ise Invensys Plc'nin Danışma Kurulu Başkanı olarak bulundu. Öğütçü, Windsor Energy Group, European Policy Forum, The Oil Council ve Beijing Energy Club Uluslararası Danışma Kurulu Üyesi konumundadır.



Mustafa Kopuk / Yönetim Kurulu Üyesi

DOMiNO Ventures / Yönetici Ortak

Mustafa Kopuk, Hollanda merkezli girişim sermayesi fonu DOMiNO Ventures'in kurucusu ve yönetici ortağıdır. Şirket birleşmeleri, iş geliştirme ve strateji alanlarında 40'tan fazla ülkede edindiği kurumsal deneyimin ardından, teknoloji girişimlerine yatırım yaparak onların küresel ölçekte büyümelerine katkı sağlamaktadır. Girişimcilikle ilgili çeşitli sivil toplum kuruluşları ve yatırım ağlarında aktiftir. Yönetiminde bulunduğu fonlar, şimdiye kadar 80'den fazla teknoloji girişimine 100 milyon dolardan fazla yatırım yapmıştır. Mustafa Kopuk, Bilgisayar Mühendisliği lisans derecesine ve İşletme yüksek lisansına sahiptir.



Prof. Dr. Sinan Alçın / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

İstanbul Kültür Üniversitesi, Lisansüstü Eğitim Enstitüsü Müdürü

Ekonomi İstanbul Platformu Başkanı

4ware Araştırma Kurucusu

İstanbul Kültür Üniversitesi Ekonomi Bölümü Öğretim Üyesi ve Lisansüstü Eğitim Enstitüsü Müdürü olan Prof. Dr. Sinan Alçın'ın, sanayi ve teknoloji iktisadı, istihdam politikaları ve küresel ekonomi alanlarında çok sayıda kitap, makale ve araştırması bulunmaktadır. Yazılı ve görsel medyada küresel ve ulusal makro ekonomi politikaları konusunda yorumculuk yapan Alçın, Ekonomi İstanbul Platformunun da Başkanlık görevini yürütmektedir.



Murat Sağman / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Sagam Strateji Danışmanlık / Kurucu

ÖDER (Finansal Okur Yazarlık ve Erişim Derneği) / Yönetim Kurulu Üyesi

1972 yılında Paris'te doğmuştur. 1992 yılında Galatasaray Lisesi'nden mezun olmuştur. Fransa'da Sorbonne Üniversitesinde Ekonomi ve Finans bölümlerini derece ile bitirmiştir. Yine Sorbonne Üniversitesi'nde derece ile sonuçlanan Banka ve Finans üzerine Master eğitimi yapmıştır (3000 kişi başvurusu arasında seçilen 25 kişiden biri olmuştur). 1998 ve 2011 yılları arasında Fransa, ABD ve Türkiye'de çeşitli bankalarda ve finans kurumlarında yöneticilik yapmıştır. 2011 ve 2015 yılları arası Notus Portföy Yönetimi Kurucu Ortağı ve Genel Müdürü olmuştur. Şirketi İtalya'nın en büyük bağımsız Portföy Şirketi Azimut gruba satılmıştır. 2016 yılından beri kurucusu olduğu Sagam Strateji Danışmanlık olarak finans, ekonomi ve strateji alanlarında danışmanlık vermektedir. ÖDER (Finansal Okur Yazarlık ve Erişim Derneği) Yönetim Kurulu Üyesidir. SPK ileri düzey, SPK Türev ürünleri, İMKB Tahvil Bono, SPK Kurumsal Derecelendirme, ABD Series 7, Series 63 ve Series 55 lisansları mevcuttur. Fransızca, İngilizce, Almanca ve İtalyanca bilmektedir.

Adı Soyadı	Görevi	Görevi Süresi (Yıl)	Sermaye Payı (TL)
Özbey Yıldız	CPOO, Saha Operasyonları Üst Yöneticisi	21	49.294.235- (%13,9)
Barış Esen	İş Geliştirme & Satış Bölümü Üst Yönetici Vekili, Power Grid & Wind	17	22.601.667- (%6,4)
Sinan Karahan	CPMO, Proje Bölümü Üst Yöneticisi	13	22.601.667- (%6,4)
Yasin Düven	İş Geliştirme & Satış Bölümü Üst Yönetici Vekili, Public Relations	14	22.601.667- (%6,4)
Caner Karataş	Teklif Direktörü	20	10.283.758- (%2,9)
Mahmut Sami Serin	İş Geliştirme & Satış Üst Yönetici Vekili, Solar	12	
Özlem Yumurtacı	CHRO, İnsan ve Kültür Bölümü Üst Yöneticisi	>4	
Hasan Sevinç	CFO, Mali ve İdari İşler Bölümü Üst Yöneticisi	>4	
Dr. Alper Baykut	CTO, Teknoloji Bölümü Üst Yöneticisi	>4	
Mustafa Ağıroğlu	CPDO, Proje Geliştirme & Yatırımlar Bölümü Üst Yöneticisi	>4	
Hamdi Ferit Bulut	Endüstri & Otomasyon Bölümü Üst Yönetici Vekili	>4	
İbrahim Sacit Akbaş	CEO, YEO Enerji Yatırımları A.Ş.	>1	

Organizasyonel Yapı Detayları

YEO Teknoloji, iş süreçlerini sürekli olarak geliştirmek (BPI) ve gerektiğinde bu süreçleri baştan tasarlamak (BPR) suretiyle, kurumun organizasyon yapısını ve gerekli kurumsal sistemleri güncel tutmaktadır. Bu iyileştirme ve güncelleme faaliyetleri, insan kaynağı, donanım, veri, süreçler ve strateji gibi önemli bileşenlerin birbirine uyumlu şekilde entegrasyonu ile yürütülmektedir. Artan iş hacmi ve genişleyen faaliyet alanları doğrultusunda, bu çalışmalar, kurumun dinamik yapısını ve kurumsal altyapısını sürekli olarak güncel ve verimli tutmaya yöneliktir.

Şirketin stratejik hedef ve amaçlarını yansıtan organizasyon yapısı; İnsan ve Kültür, İş Geliştirme, Satış ve Teklif, Mali ve İdari İşler, Sürdürülebilir Büyüme, Teknoloji, Tedarik Zinciri Yönetimi, Proje Yönetimi, Endüstri ve Otomasyon Teknolojileri, Kurumsal Finansman ve Kurumsal İletişim gibi birimlerden oluşmaktadır.

YEO Teknoloji'nin rekabet gücünü artırmak ve pazar payını büyütmek amacıyla, hızla gelişen iş alanlarına uyum sağlamak adına organizasyonel yapının sürdürülebilirliğini desteklemek için 2024 yılında, sektördeki deneyimli ve başarılı profesyonellerin işe alımı gerçekleştirilmiştir.

Bu çerçevede, 30'dan fazla ülkede yürüttüğümüz operasyonların sürekliliğini sağlamak ve artan yatırımlarımızla paralel olarak yurtdışı organizasyonumuzu güçlendirmek amacıyla, Kurumsal Finansman ve Yatırımcı İlişkileri, İş Geliştirme, Satış ve Teklif Departmanı'na üst düzey yönetici, direktör ve müdür seviyelerinde yeni atamalar yapılmış; ayrıca Strateji alanında da üst düzey yöneticilik pozisyonlarına yerleştirmeler gerçekleştirilmiştir. Öte yandan, sürekli gelişim anlayışını benimseyerek, departmanlar arası entegrasyonu ve süreç iyileştirmelerini desteklemek için Kalite Yönetim Sistemi, merkezi bir rol üstlenmiş ve yapılandırılmıştır.

01 İş Geliştirme, Satış ve Teklif

Tekliflendirme süreçleri, YEO Teknoloji'nin stratejik hedeflerine ulaşmada satış, yurtdışı ve yurtiçi iş geliştirme, proje geliştirme gibi alt fonksiyonları ile faaliyetlerimizin temelinde yer almaktadır ve YEO Teknoloji'nin başarı ile geleceğe yürümesini sağlamaktadır.

02 Mali İşler

Mali ve İdari İşler operasyon süreçlerine eşlik edecek finansal planlama, bütçe yönetimi ve raporlama alanlarında çevik ve yetkin ekibiyle, grup organizasyonumuzda yer alan diğer fonksiyonlarla yüksek etkileşim ve sermaye piyasası ürünlerinin etkin kullanımı ile YEO Teknoloji'nin için zincirin en önemli halkasını oluşturmaktadır.

03 Sürdürülebilir Büyüme

Uzun vadeli başarıları sağlamak amacıyla gerekli stratejileri hayata geçirerek YEO Teknoloji'nin rekabet avantajını arttıran Sürdürülebilir Büyüme ekibimiz şirketimizin büyüme hedeflerine ulaşabilmesi için uluslararası iş geliştirme, markayönetimi, stratejik ilişkiler, sürdürülebilir finans, satış-pazarlama gibi fonksiyonları bir araya getirerek, çevik ve stratejik bir yaklaşım benimsemektedir. Birimimiz, global pazarda yeni iş fırsatlarını değerlendirerek, kurumun sürdürülebilir büyümesini desteklemek için çevresel, sosyal, yönetim temelli yatırımlara yönelik yenilikçi iş çözümleri, güçlü iş ortaklıkları ve stratejik planlar geliştirir.

04 İnsan ve Kültür

YEO Teknoloji İnsan ve Kültür Departmanı; İşe Alım, Organizasyonel Gelişim ve Endüstriyel İlişkiler fonksiyonlarını bütünleşik bir yapıda yöneterek, şirketin 3 kıtaya yayılan operasyonlarına ve 2026 stratejik hedeflerine insan odaklı çözümlerle liderlik etmektedir. Sürekli büyüyen organizasyonumuzda 'Bizce Mümkün' felsefesini içselleştirmiş, çevik ve yüksek performanslı ekiplerin sürdürülebilirliğini sağlamayı amaçlayan departmanımız; süreçlerin dijitalleşmesiyle verimliliği artırarak çalışanların stratejik alanlara odaklanmasına zemin hazırlamakta, aynı zamanda MT (Young Energy Officer) ve Staj programlarıyla geleceğin liderlerini yetiştirerek hem şirketimiz hem de enerji sektörü için sürdürülebilir bir yetenek havuzu oluşturmaya kararlılıkla devam etmektedir.

05 Teknoloji

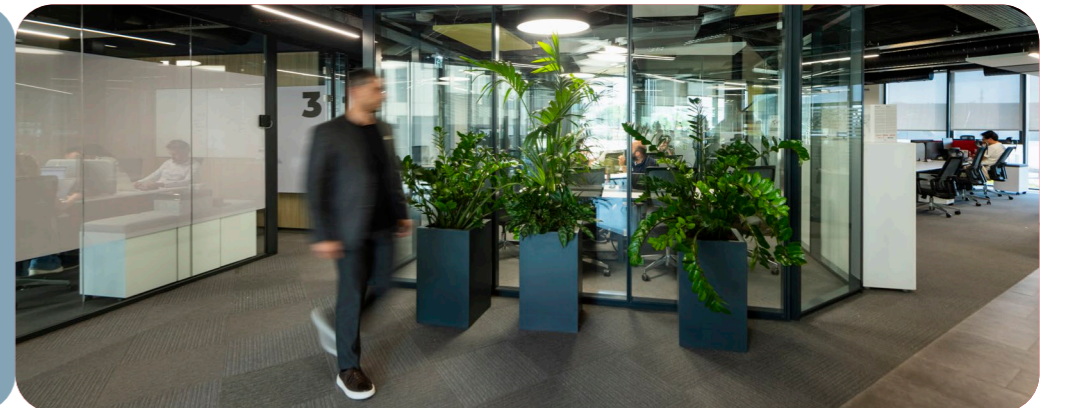
Faaliyet gösterdiğimiz alanlarda akımları ve yenilikleri takip ederek organizasyonumuzun teknolojik kaynaklarının geliştirilmesi, uygulamalarımıza entegrasyonu ve bilimsel ve teknik bilginin kazanımı için AR-GE faaliyetleri ile Yeo Teknoloji'nin yenilikçilik, öncülük ve sektörde liderlik odaklı organizasyonunda önemli bir katkı ve paya sahiptir.

06 Tedarik Zinciri Yönetimi

Satın Alma, Dış Ticaret, Lojistik bölümleri ile malların ve hizmetlerin paydaş tedarikçilerimizden yüksek kalitede kesintisiz akışını sağlamakta, dikey entegrasyon hizmet ve üretim süreçlerimizde envanterin optimum seviyede kalmasını ve satın alma faaliyetlerini uzun dönemli kalite, risk yönetimi ve olası geri dönüşüm gibi bileşenleri de içerecek yönetmektedir.



Maksimum verimlilik için çevik ve dinamik ekipler oluşturmaya yönelik çalışmalara devam ettik.



07 Mühendislik Bölümleri

Modern teknik ve mühendislik kabiliyetleri kullanılarak çeşitli tür ve ölçekte projeyi başarı ile tamamlayabilen geniş uzman kadromuz; Ar-Ge ve Teknoloji ile eş güdümlü çalışmakta, Mühendislik, Elektrifikasyon, Otomasyon ve Endüstriyel Yazılım Kontrol Sistemleri Çözümleri, Güneş Enerjisi Santralleri Yapımı, Elektrik Kontrol ve Otomasyon Panolarının Üretimi, Dijitalizasyon, IoT & Haberleşme Çözümleri, Güç Sistemleri çözümleri ve anahtar teslim projelerini yenilikçi yöntemler ile müşteri ihtiyaçlarının optimizasyonu esasıyla gerçekleştirmektedir.

08 Kurumsal Finansman

İş ve proje geliştirme süreçlerine uyumlu olarak projeleri finansal ve ekonomik yönlerden değerlendirmekte, müşteri ve yatırımcılar için benzersiz ve özel kurumsal ve proje finansman çözümleri geliştirerek YEO Teknoloji'nin faaliyetlerine önemli katkı sağlamaktadır.

09 Kurumsal İletişim

Kurumun imajını hedef kitlelere ulaştırmak için yürütülen çalışmalarının devamlılığı, iç ve dış paydaşlarımız nezdinde markamızın temsili YEO Teknoloji için kritik önem arz etmektedir. Bu kapsamda Kurumsal İletişim, değer odaklı mesajlarımızın tüm paydaşlarımıza iletimi, işveren markamızın yönetilmesi ve YEO Teknoloji'nin kurumsal kimliğinin güçlendirilmesi faaliyetlerini yürütmektedir.

10 İç Denetim

Şirketimizin iç denetim faaliyetleri, Uluslararası İç Denetim Standartları çerçevesinde; risk odaklı bir yaklaşımla operasyonel verimliliği artırmak, risk yönetim sistemlerinin etkinliğini ölçmek ve iç kontrol mekanizmalarını sürekli iyileştirmek amacıyla bağımsız, objektif ve stratejik bir çözüm ortağı olarak konumlandırılmıştır. 2025 yılı boyunca yürütülen kurulum ve denetim çalışmalarıyla, kurumsal yönetim ilkelerine tam uyum gözetilmiş; şirketin varlıklarının korunması ve finansal raporlamanın güvenilirliği konusunda Yönetim Kurulu'na sağlanan makul güvence süreci başarıyla tesis edilmiştir.

11 Çevre ve Sürdürülebilirlik & Kalite

Sürdürülebilirlik uygulamaların stratejik seviyede yönetilmesi, iş süreçlerine entegrasyonu amacıyla organizasyonel geliştirmeler yapılması, Çevre ve Sürdürülebilirlik birimi oluşturulması, birimin şirketin sürdürülebilirlik ilkelerine dayalı yönetim yapısının en önemli bileşeni olarak görev yapılmasıdır. Çevre ve Sürdürülebilirlik ve Kalite Müdürlüğü ayrıca Sürdürülebilirlik Komitesi ve Çalışma Gruplarının koordinasyonunu yürütür.

12 İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre

İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre faaliyetleri, YEO Teknoloji'nin sürdürülebilir büyüme hedefleri doğrultusunda çalışanların güvenliğini, çevresel sorumlulukların yerine getirilmesini ve operasyonel süreçlerin yerel ve uluslararası standartlara ve endüstrinin "En iyi uygulamalarına" uygun şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla faaliyet göstermektedir.

Departman Faaliyetleri

Kurum Kültürü

2025 yılı, YEO Teknoloji olarak "YEO'lu olma" bilincini uluslararası standartlarda tescillediğimiz ve kurum kültürümüzü somut başarılarla taçlandırdığımız bir milat olmuştur. Ortak inançlar ve davranış standartları ile şekillenen değerler bütününe olan sadakatimiz, 2025-2026 dönemi için hak kazandığımız "Great Place to Work" (Harika İş Yeri) sertifikası ile kanıtlanmış ve küresel vizyonumuz perçinlenmiştir. Yüksek performans kültürümüzün sürdürülebilirliğini sağlamak adına İnsan Kaynakları politikalarımızda ve prosedürlerimizde gerçekleştirdiğimiz stratejik iyileştirmeler, güven, iş birliği ve sürekli gelişimi destekleyen bir çalışma ortamı yaratarak bağımsız otoritelerce tescillenmiştir. Çalışanlarımız, müşterilerimiz ve yatırımcılarımızın beklentilerini dengeleyen şeffaf yönetim yapımız; "GlobalİZ" felsefemizle bütünleşerek, 2026 hedeflerimize yürürken en büyük gücümüz olan insan kaynağımızın mutluluğunu ve bağlılığını artırmaya devam etmektedir.

İnsan ve Kültür süreçlerimiz; İnsan Hakları ilkeleri, Türkiye'nin imzaladığı ILO sözleşmeleri, OECD'nin Çokuluslu Şirketler için belirlediği ilkeler ve Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi gibi referanslar ışığında, şirketimizin insan hakları politikası, evrensel insan hakları beyanlarına ve Türkiye'deki ilgili mevzuatlara tam uyum sağlayarak, çeşitlilik, kapsayıcılık ve fırsat eşitliği ilkelerimizden taviz vermeden; dil, din, ırk, köken, yaş ve cinsiyet ayrımı gözetmeksizin tüm çalışanlarımız için adil ve gelişime açık bir ekosistem sunuyoruz. "Daha İyi Bir Gelecek Mümkün" diyerek, ekonomik, çevresel ve sosyal faktörlere duyarlı yaklaşımımızla, sadece şirketimiz için değil, dünya için de değer yaratan bir kurum kültürü inşa etme kararlılığımızı sürdürüyoruz.

Yeteneğin Kazanımı ve Korunması

2025 yılı itibarıyla YEO Teknoloji İnsan ve Kültür Departmanı, İşe Alım, Organizasyonel Gelişim ve Endüstriyel İlişkiler fonksiyonlarıyla birlikte, şirketin 3 kıtada ve 30'dan fazla ülkede yürüttüğü operasyonları destekleyecek stratejik bir "Global İnsan Kaynakları" vizyonuna geçiş yapmış ve 2026 hedefleri için güçlü bir altyapı kurmuştur. Departmanımız, sadece yeteneği kazanmak değil, aynı zamanda kurum hedeflerine odaklanarak verimliliği artırmak, çeşitlilik ve yetenek zenginliği sağlamak, açık iletişim ve iş birliği kültürünü pekiştirmek, çalışan memnuniyetini yükseltmek ve takım başarılarını kutlayarak ödüllendirmek adına çeşitli uygulamalar geliştirmiştir. Bu çerçevede, çalışanlarımızın gelişimine katkı sağlayan, motivasyonu artıran ve kurumsal hedeflerle uyumlu çalışmalar yapılmıştır.

2025 yılında, üniversiteler, meslek yüksek okulları, liseler ve sanayiler ile yapılan iş birlikleri kapsamında, genç yeteneklerle daha yakın ve verimli bir iletişim kurduk. Sadece Türkiye'nin değil, global enerji sektörünün de geleceğine yön verecek genç yeteneklerle bağlarımızı kuvvetlendirdiğimiz 2025 yılında "Best Workplaces for Young Millennials 2025" (Genç Kuşaklar İçin En İyi İş Yerleri) listesinde yer alarak, Y ve Z kuşağı için en çok tercih edilen işveren markalarından biri olduğumuzu tescilledik. Akademik iş birliklerimiz çerçevesinde üniversitelerle gerçekleştirilen protokoller, yıl boyunca düzenlenen kampüs etkinlikleri ve teknoloji odaklı kariyer buluşmaları ile desteklenmiş; YEO'nun mühendislik ve teknoloji alanındaki bilgi birikimi genç nesillere aktarılmıştır.

YEO Young Business platformumuz, 2025 yılında olduğu gibi gelecekte de genç yeteneklerin kariyer yolculuklarındaki en önemli dijital temas noktası olmaya devam etmektedir. Yıl boyunca binlerce başvuru alan platform üzerinden yürütülen süreçlerde; staj, MT (Yönetici Adayı) ve burs programlarımız için titizlikle seçildi. MT'lerimiz ve stajyerlerimiz, projelerde aktif rol alarak, teorik bilgilerini sahada ve ofiste pratiğe dökme şansı bulmuş, yüksek performans gösteren gençlerimiz YEO Teknoloji ailesine dahil edilmiştir. Bu sürdürülebilir yetenek havuzu yönetimi, şirketin uzun vadeli liderlik kadrolarını içeriden yetiştirme stratejimizin temelini oluşturmaktadır.

Geleceğin enerji liderlerini yetiştirmek amacıyla hayata geçirdiğimiz ve sektörde marka haline gelen "Young Energy Officer" (MT) programımız, 2025 yılında gördüğü yoğun ilgiyle 2026 dönemi için de umut vadetmektedir. Kapsamlı eğitim patikaları, mentorluk seansları ve proje bazlı öğrenme modülleri ile zenginleştirilen programda, genç yeteneklerimiz global projelerde sorumluluk olarak yönetsel bakış açısı kazanmıştır.

Programı başarıyla tamamlayan ve YEO kültürünü benimseyen MT'lerimiz, organizasyonun stratejik departmanlarına atanarak şirketin büyüme hedeflerine doğrudan katkı sağlamaya başlamıştır.

Toplumsal sorumluluk anlayışımızın bir yansıması olarak sürdürdüğümüz Burs programımız, 2025 yılında bilim ve ahlak yolunda ilerleyen başarılı gençlere destek olmaya devam etmiştir. Maddi desteğin ötesinde, bursiyerlerimize staj önceliği ve YEO iletişim atölyesi imkânı sunularak, onların profesyonel hayata bir adım önde başlamaları hedeflenmiştir.

Çalışan deneyimini mükemmelleştirmek adına 2025 yılı boyunca gerçekleştirdiğimiz "Çalışan Memnuniyet Anketleri" ve nabız anketleri, kurum içi iletişimin en güçlü aracı olmuştur. Great Place to Work sertifikasyon sürecinde elde edilen yüksek güven skoru verileri, çalışanlarımızın şirkete olan aidiyetini ortaya koyarken; gelişim alanlarına yönelik alınan hızlı aksiyonlar, şeffaf yönetim anlayışımızı pekiştirmiştir, birçok yeniliğe rehberlik etmiş ve etmeye devam etmektedir.

2025 yılında 8 Mart Dünya Kadınlar Günü, "Enerjide Kadın Gücü" temasıyla tüm kadın çalışanlarımızın katılımıyla Yönetim Kurulu Başkanımızın ve üst yönetimimizin katılımıyla gerçekleşen etkinlikte, fırsat eşitliği ve kadınların iş hayatındaki liderlik rollerinin önemi bir kez daha vurgulanmıştır. YEO Teknoloji'nin çeşitlilik ve kapsayıcılık ilkelerinin bir göstergesi olan bu özel gün, kadın çalışanlarımızın ilham veren başarı hikayelerinin paylaşıldığı ve kurum içi dayanışmanın güçlendiği bir platform olmuştur.

Şirket içi motivasyonu artırmak ve yoğun çalışma temposuna keyifli bir mola vermek amacıyla yıl boyunca düzenlenen geleneksel ofis içi "konsept kutlamalar", 2025 yılında da tüm çalışanlarımızı bir araya getirmiştir. Bu etkinlikler, departmanlar arası iletişimi kuvvetlendirirken, YEO ailesinin bir parçası olmanın verdiği keyfi hissettirmeye devam etmektedir.

2025 yılının sonunda, YEO Teknoloji'nin bugünkü başarısında emeği geçen çalışanlarımızı onurlandırmak amacıyla Kıdem Ödülleri Töreni gerçekleştirilmiştir. Şirketimize uzun yıllar sadakatle hizmet eden ve büyüme yolculuğumuzda iz bırakan çalışma arkadaşlarımıza takdim edilen ödüller, "Vefa" duygusunun kurum kültürümüzdeki yerini simgelemiştir. Kıdem ödülleri, sadece geçmişe bir teşekkür değil, aynı zamanda birlikte inşa edilecek geleceğe olan inancın da bir göstergesi olarak çalışan motivasyonunu en üst seviyeye taşımıştır.

Yıl boyunca takım kültürünü güçlendirmek, farklı ekiplerde görev alan çalışanlarımızın birbirlerini daha yakından tanımalarını sağlamak ve disiplinler arası etkileşimi artırmak amacıyla "Enerji Buluşmaları" etkinlik serisi düzenlenmiştir. Bu kapsamda, yüzün üzerindeki çalışma arkadaşımızı bir araya getirerek iş gündemi dışındaki konularda paylaşım yapabilecekleri keyifli ve etkileşim odaklı buluşmalar gerçekleştirilmiştir.

Çalışanlarımızın kişisel ve profesyonel gelişimine katkı sağlamak amacıyla "KnowledgeHub" serimiz kapsamında her ay çalışma hayatına yönelik kısa okumalar ve mini eğitim içerikleri paylaşılmıştır. Buna ek olarak; kalite, sürdürülebilirlik ve çevre alanlarında düzenlenen eğitimlerle çalışanlarımızın farkındalığını artırmayı ve sürdürülebilirlik kültürümüzü daha da pekiştirmeyi hedefleyen kapsamlı bir gelişim yaklaşımı benimsenmiştir.

Teknoloji ve Yeteneğin Enerjiye Dönüştüğü REAP Fabrikasının faaliyete geçmesiyle başlayan stratejik işe alım ve organizasyonel gelişim ile endüstriye ilişkiler sürecimiz, batarya yönetim sistemleri, elektrokimya, güç elektroniği ve ileri üretim teknolojileri gibi "niş" uzmanlık alanlarında gerçekleştirdiğimiz istihdam hamlesi, şirketimize küresel ölçekte rekabet edebilir bir "know-how" kazandırmıştır.

Ar-Ge ve inovasyon kültürünün üretim sahasıyla bütünleştiği bu teknoloji kampüsü, 2025 yılında çalışanlarımızın teknik yetkinliklerini en üst seviyeye çıkardığı, global enerji dönüşümüne liderlik eden projelerin hayata geçirildiği bir inovasyon üssü olarak faaliyetlerine devam etmektedir.

Küresel Projelerin Yarattığı Çekim Gücü: Sınır Tanımayan İşveren Markamız 2025 yılı, YEO Teknoloji'nin imza attığı mega projeler ve Reap Battery gibi stratejik yatırımların, sadece finansal tablolarımıza değil, işveren markası algımıza da çarpan etkisi yaptığı bir dönem olmuştur. Dünyanın 3 farklı kıtasında ve 30'dan fazla ülkede yürüttüğümüz yüksek teknoloji projeler, global bir kariyer hedefleyen nitelikli yetenekler için YEO'yu uluslararası bir cazibe merkezine dönüştürmüştür.

Büyük ölçekli yatırımlarımızın yarattığı güven ve prestij, 2025 yılında iş başvurularının niteliğine ve niceliğine doğrudan yansımıştır. Özellikle enerji depolama, dijitalizasyon ve yenilenebilir enerji alanlarında uzmanlaşmış, küresel deneyime sahip profesyonellerin şirketimize gösterdiği yoğun ilgi, konumumuzu pekiştirmiştir. 2025 yılında sadece Türkiye'den değil, global ölçekte farklı coğrafyalardan gelen başvurularla çok kültürlü yapımız zenginleşmiştir.

	2022	2023	2024	2025
Yönetim	7	13	11	13
Mali ve İdari İşler	18	41	49	46
Tedarik Zinciri	9	16	22	32
İş Geliştirme ve Satış	24	31	21	20
Operasyon	134	174	189	251
Kurumsal İletişim	1	1	1	0
İnsani Kültür	5	5	10	12
AR-GE Tasarım / Mühendislik	47	37	39	42
TOPLAM	245	318	342	416
Doktora	2	2	2	2
Yüksek Lisans	5	24	32	42
Lisans	181	209	217	261
Ön Lisans	30	52	37	47
Lise ve altı	27	31	54	64

*Toplam personel sayısı içerisinde daimi beyaz yaka çalışanlardır.

Sosyal Sorumluluk

YEO Teknoloji olarak, “Doğru işe doğru birey” ve “Sürekli Gelişim” ilkelerimizle sadece iş dünyasında değil, toplumsal hayatta da değer yaratmayı en büyük sorumluluğumuz olarak görüyoruz. Geçmişte yaşanan afetlerde gösterdiğimiz dayanışma ruhunu, 2025 yılında sürdürülebilir sosyal fayda projeleriyle kurumsal bir kimliğe kavuşturduk.

Bu kapsamda, toplumsal cinsiyet eşitliğini desteklemek ve kadınların spordaki gücünü vurgulamak adına Fenerbahçe Kadın Basketbol Takımı'nın sponsoru olarak başlattığımız yolculuk, “Enerjide Kadın Gücü”nü sahaya yansıtmaya devam etmektedir. Geleceğimiz olan çocuklar için hayata geçirdiğimiz “Enerjik YEO” projesiyle, belirlenen okullara güneş enerjisi sistemleri kurarak hem temiz enerji bilincini aşıyor hem de okulların kendi enerjilerini üretmelerini sağlayarak kalıcı bir değer yaratıyoruz.

Paydaş ilişkilerimizde de sosyal faydayı merkeze alarak, kurumsal hediyeleşme kültürümüzü “Umut Dalı” projesiyle dönüştürdük. Özel günlerde paydaşlarımıza maddi hediyeler sunmak yerine, bütçemizi sivil toplum kuruluşlarına bağışlayarak toplumsal dayanışmaya katkıda bulunuyor; bu yaklaşımı kurumsal kimliğimizin değişmez bir parçası haline getiriyoruz.

YEO Teknoloji olarak, ekonomik, çevresel ve sosyal faktörlere duyarlı yaklaşımımızla, “Bizce Mümkün” dediğimiz her alanda iyileştirme ve geliştirme çalışmalarımıza kararlılıkla devam etmekteyiz. Afet dönemlerinde gösterdiğimiz reaktif dayanışmayı, eğitimden spora uzanan proaktif ve kalıcı bir sosyal kalkınma modeline dönüştürmenin mutluluğunu yaşıyor; daha iyi bir gelecek için sorumluluk almaya devam ediyoruz.

Great Place to Work Tesciliyle

2025 faaliyet yılımızın en gurur verici çıktılarından biri, insan odaklı yönetim anlayışımızın uluslararası arenada tescillenmesi olmuştur. Çalışan deneyimi ve kurum kültürü alanında attığımız kararlı ve stratejik adımlar neticesinde şirketimiz, 2025-2026 dönemi için “Great Place to Work” (Harika İş Yeri) sertifikasını almaya hak kazanmıştır.

Anket sonuçlarında çalışanlarımızın %82'sinin “Genel olarak burası harika bir iş yeridir” ifadesine katılması, sektör ortalamalarının çok üzerinde bir memnuniyet oranına ulaştığımızı ve bu kültürün sürdürülebilir olduğunu kanıtlamaktadır. Bu başarı, YEO Teknoloji'nin sadece yenilenebilir enerji çözümleri üreten bir şirket değil; aynı zamanda güvene dayalı, kapsayıcı ve ilham verici bir yaşam alanı olduğunu göstermektedir.



Geleceğin Liderleri

2025 yılında, üniversite-sanayi iş birliklerimizi stratejik bir boyuta taşıyarak, geleceğin liderlerine yönelik destek ağıımızı daha da güçlendirdik. Ülkemizin önde gelen üniversiteleriyle imzaladığımız protokoller ve YEO Young Business platformumuz üzerinden gerçekleştirdiğimiz kariyer buluşmaları, genç yeteneklerle aramızda sürdürülebilir bir köprü kurmuştur.

Geleceğin enerji liderlerini yetiştirmek üzere hayata geçirdiğimiz Young Energy Officer (MT) programımız, sürdürülebilir insan kaynağı stratejimizin en somut kanıtı olarak işlemeye devam etmektedir. Genç yeteneklerin yönetsel bakış açısı kazanarak stratejik süreçlere dahil olduğu bu program, titizlikle yürütülen bir gelişim yolculuğunu kapsamaktadır.

Bu yolculuğun verimliliği, 2025 yılı çıktılarıyla net bir şekilde ortaya konmuştur: 2024 döneminde programımıza kabul edilerek aramıza katılan 10 MT adayımız, bir yıl süren kapsamlı eğitim ve proje süreçlerinin ardından değerlendirilmiş; gösterdikleri üstün performans ve kurum kültürüne uyumları neticesinde 5 MT adayımız 2025 yılı itibarıyla YEO Teknoloji bünyesinde tam zamanlı olarak, kritik rollerde istihdam edilmiştir.

Elde edilen %50'lik istihdam başarısı, programın “doğru yeteneği seçme ve yetiştirme” gücünü kanıtlamaktadır. 2024'te tohumlarını attığımız bu süreç, 2025'te şirketimize nitelikli iş gücü olarak geri dönmüş; bu genç arkadaşlarımız organizasyonumuzun kilit rollerinde değer yaratarak 2026 hedeflerimize katkı sunmaya başlamıştır.



Değer ve Önceliklerimiz



1 Kültür

Great Place to Work sertifikasıyla tescillenen ve çalışanlarımız tarafından içselleştirilen kurum kültürümüzle; sadece mutlu değil, aidiyeti yüksek, ortak hedefe koşan ve "Bizce Mümkün" diyen, küresel ölçekte yaratıcı bir takım ruhunu yaşıyoruz

2 Çeviklik

Tüm iş süreçlerimizde çeviklik ilkesini bir refleks olarak benimsiyor; değişen küresel ekonomi dinamiklerine ve teknolojinin hızına anlık yanıt verebilen, proaktif ve esnek bir yönetim politikası uyguluyoruz.

3 Şeffaflık

İç ve dış paydaşlarımızla ilişkilerimizde "açık iletişimi" ve güveni esas alıyor; kurumsal yönetim ilkeleri ışığında tüm süreçlerimizi şeffaflıkla paylaşıyor, hesap verilebilirliği kurumsal kimliğimizin merkezine koyuyoruz.

4 Çeşitlilik ve Katılımcılık

3 kıtaya yayılan global bir şirket olarak farklı kültürlerin zenginliğine inanıyoruz. Dil, din, ırk, yaş ve cinsiyet ayrımı gözetmeksizin; çok sesliliği inovasyona, farklı bakış açılarına ortak başarıya dönüştüren kapsayıcı bir ekosistem sunuyoruz.

5 Sürdürülebilirlik

Sadece bugünü değil yarını da tasarlayan bir vizyonla; çevresel, sosyal ve yönetimsel (ESG) hedeflerimiz doğrultusunda operasyonlarımızın her aşamasında sürdürülebilirliği ilke ediniyor, dünyamız için kalıcı değer üretiyoruz.

6 Mükemmeliyetçilik

Üstlendiğimiz tüm projelerde uluslararası kalite standartlarını bir alt sınır olarak kabul ederken, çeviklik, çeşitlilik ve farkındalık misyonu ile en iyisini yapmak ve sürekli gelişmek için tutkuyla çalışıyoruz.

7 Teknoloji ve Yenilik

Enerji sektörünün gelecekteki ihtiyaçlarını bugünden karşılamak ve sektöre yön vermek adına; Ar-Ge ve inovasyonu odağımıza alarak teknolojik altyapımızı sürekli güncelliyor, dijital dönüşüme liderlik ediyoruz.

8 Toplum ve Sorumluluk

İçinde yaşadığımız topluma karşı sorumluluk bilinciyle hareket ediyor; eğitimden spora, çevre projelerinden fırsat eşitliğine kadar toplumsal kalkınmaya katkı sağlayacak her türlü faaliyeti "kurumsal vatandaşlık" görevi olarak destekliyoruz.

YEO'lu Olmak



En değerli varlığımız çevik insan kaynağımız...

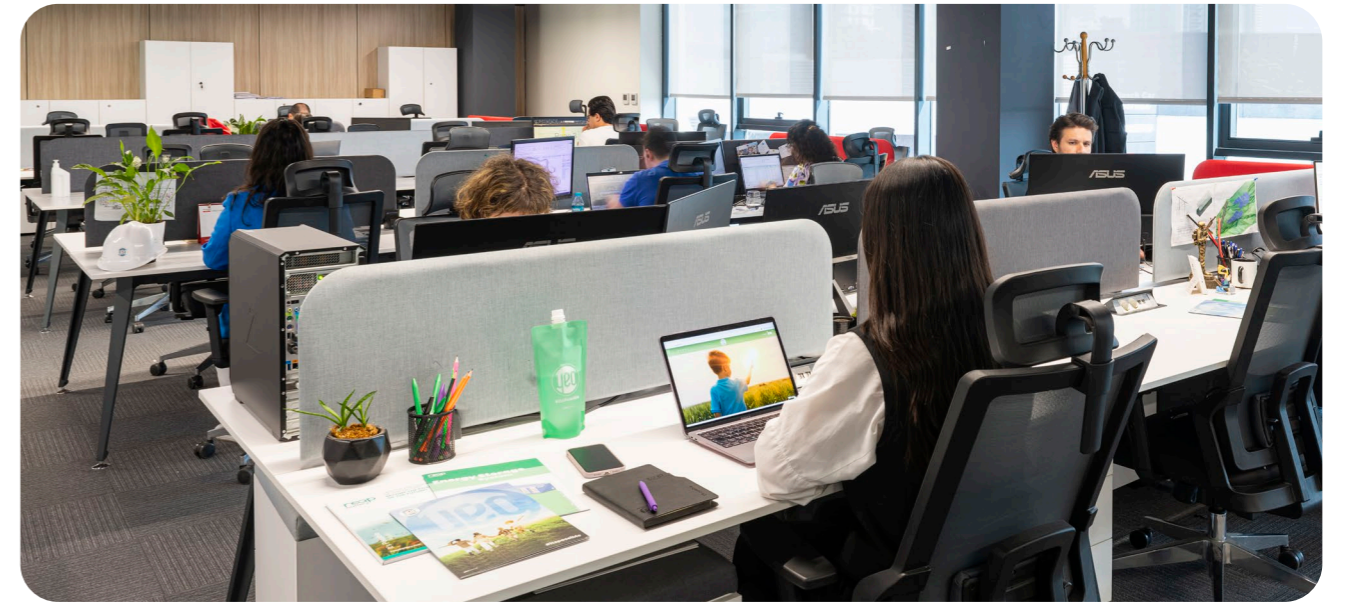
Adaylarımız ve çalışma arkadaşlarımızın YEO'da çalışma konusundaki en önemli motivasyonlarından birinin çevreye olan saygımızı bu konuda farkındalığımız, faaliyetlerimiz ve katkılarımız olduğuna inanıyoruz. Çalışmalarımız kültürümüze en uygun olacak şekilde ve insan odaklı yaklaşım prensibimiz ile tasarlıyoruz.

Çalışma arkadaşlarımızı süreçlere dahil ediyor, görüşlerini alıyor, aksiyonlarımızı bu görüşleri de dikkate alarak planlıyoruz. Yaptığımız ölçümlenmelerle eksik olduğumuz alanlarda kendimizi yeniliyoruz, güncel tutuyor; tüm YEO'lular için mutlu çalışan deneyimini sürdürülebilir kılmayı hedefliyoruz.

İnsan ve Kültür

Mutlu, aidiyet duygusu yüksek, yaratıcı, güçlü takım ruhuna sahip çalışan kültürü oluşturmak, net, açık, şeffaf iş süreçlerinin olduğu sürdürülebilir kurum kültürünün devamlılığını sağlamak en temel ilkemizdir.

Uzun vadeli ve sürdürülebilir başarılar, gelişme ve iyileşme isteğine sahip ekipler, doğru işe doğru birey seçimi, motivasyon ve bağlılığı arttırma, devamlılığı sağlama, kaliteyi yükseltecek süreç ve sistemler, güvenli çalışma ortamları, sürekli geliştirilen bireysel ve kurumsal performanslar...



02

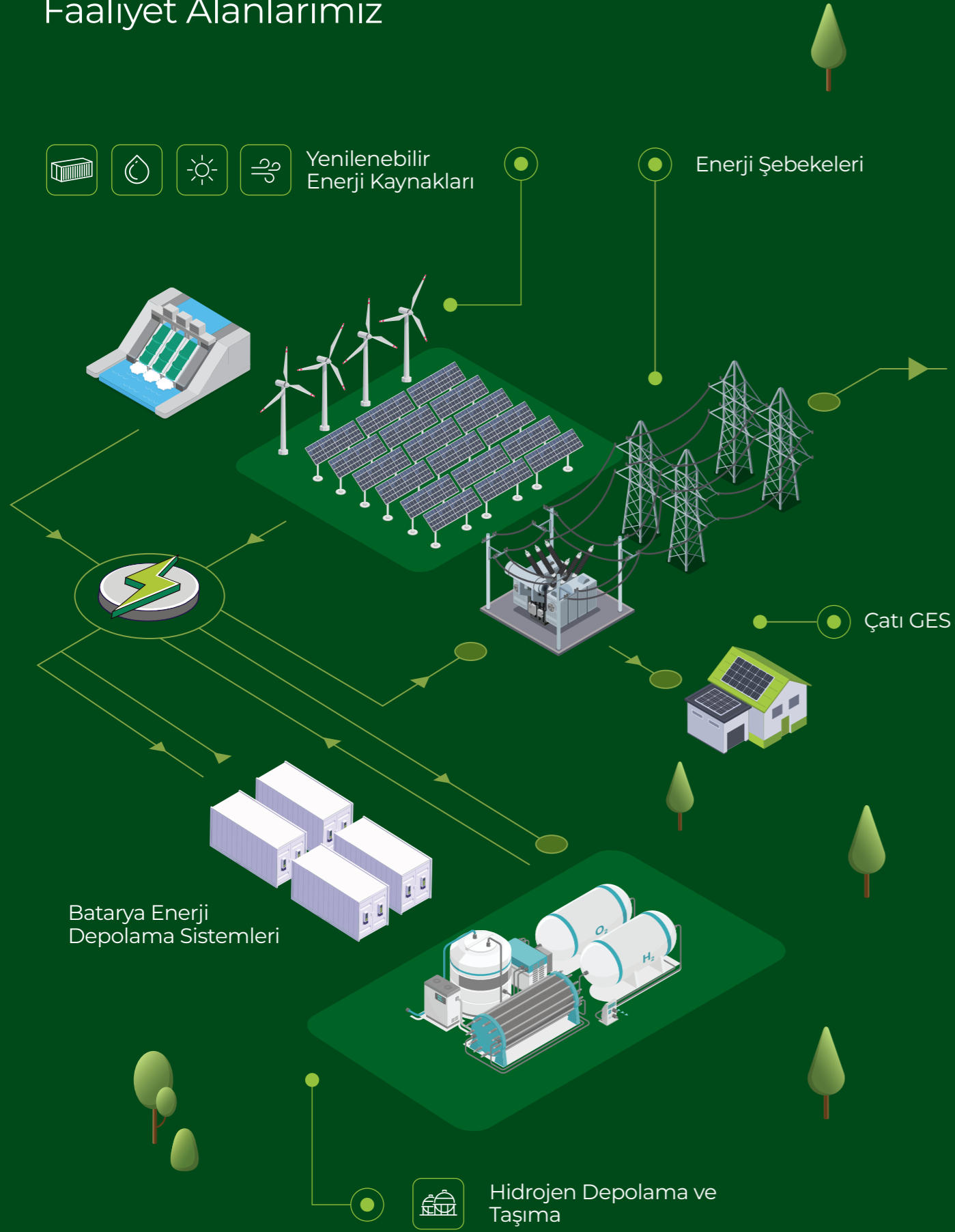
Faaliyet Alanları



Faaliyet Raporu
2025

- 62 Faaliyet Alanları
- 64 Enerji
- 65 Su & Atıksu
- 66 Petrol & Gaz
- 67 Maden
- 76 Enerji Depolama Sistemleri
- 78 Reap Battery
- 84 Yenilenebilir Enerji Yatırımları
- 98 Teknoloji Yatırımları
- 100 Ar-Ge Merkezi
- 102 Mikrohes
- 104 Marinergy
- 106 BrandIT
- 108 Cbernet
- 110 Ni-Cat
- 112 Ion Membrane
- 114 Hydronity

Faaliyet Alanlarımız



Enerji AltYapı Platformu

Sistem Entegrasyonu

Güneş Santralleri

Rüzgar Enerjisi Santralleri

Enerji Depolama Sistemleri

Endüstri ve Otomasyon

Enerji Şebekeleri

Maden & Petrol & Doğalgaz

Enerji Depolama Sistemleri

Reap Battery

ReapC Batarya

Yenilenebilir Enerji Yatırımları

Türkiye

Romanya

İtalya

Bulgaristan

ABD

Zambiya

Tanzanya

Teknoloji Yatırımları

Mikrohes

Ni-Cat

BrandIT

ION Membrane

Hydronity

Cbernet

Marinergy

Sistem Entegrasyonu

YEO; Yenilenebilir Enerji Üretim Santralleri başta olmak üzere, Enerji İletim ve Dağıtım Şebekeleri, Petrol & Doğalgaz, Su & Atıksu ve Maden sektörlerinde, detaylı dizayn ve mühendislik çalışmalarını da içeren uçtan uca anahtar teslim elektrifikasyon ve otomasyon çözümleri sunmaktadır. Güneş ve Rüzgar Enerji Santrallerini, Trafo Merkezlerini, Enerji İletim ve Dağıtım Şebekelerini tüm inşaat ve mekanik işler de dahil olmak üzere anahtar teslim yapmaktadır.

Sistem Entegrasyonu Enerji

Sistem Entegrasyonu | Enerji

Güneş Enerjisi Santralleri

Rüzgar Enerjisi Santralleri

Biyokütle & Biyogaz Enerjisi Santralleri

Jeotermal Enerji Santralleri

Enerji İletim ve Dağıtım Şebekesi

Yüksek Gerilim
Trafo Merkezleri (Substations)

Enerji Şebekesi Kontrol Sistemleri
(EMS, GMS, DMS, SCADA vb.)

Enerji Dağıtım Şebekesi Çözümleri

YEO, 110kV'dan 500kV'a kadar geniş bir aralıktaki yüksek gerilim trafo merkezlerinde dizayn & mühendislik, tedarik, inşaat, montaj, test ve devreye alma süreçlerini kapsayan anahtar teslim yapım hizmeti vermektedir.

Trafo merkezleri ve enerji iletim ve dağıtım şebekelerinin yapımında elektrifikasyon, otomasyon ve endüstriyel haberleşme ile güvenli güç iletimi ve dağıtımını sağlamak için EMS (Enerji Yönetim Sistemi), GMS (Enerji Üretim Sistemi), APM (Varlık Performans Yönetimi) gibi birinci sınıf çözümler sunmaktadır.

YEO, elektrik dağıtım şebekelerinde arz talep dengesinde oluşabilecek dengesizliklerde; kısa süreli güç desteği ile ani gerilim dalgalanmaları ve frekans bozulmalarının önüne geçmeyi sağlayan enerji depolama çözümleri de sunmaktadır.



Sistem Entegrasyonu Su & Atıksu

Daha temiz, daha güvenilir ve daha verimli su tesisleri ve şebekeleri inşa edebilmek için otomasyon teknolojileri önemli bir rol üstlenmektedir.



YEO Teknoloji tüm bu otomasyon sistemlerini ve akıllı su yönetim sistemlerini sunmak ve uygulamanın yanı sıra, su tesislerinde her türlü gerilim seviyesindeki elektrifikasyon işlerini de anahtar teslimi gerçekleştirilmektedir.

Uzun yıllardır çok sayıda ulusal ve uluslararası öneme sahip su projelerinde yer alan YEO Teknoloji, su ile ilgili şğıdaki proseslerin tamamında anahtar teslimi elektrifikasyon ve otomasyon çözümleri sunmaktadır.



Su İletim ve Dağıtım Şebekeleri

Atıksu Arıtma Tesisleri

İçme Suyu Arıtma Tesisleri

Desanilasyon ve Demineralizasyon Tesisler

Pompa İstasyonları

Sulama Sistemleri

Sistem Entegrasyonu Petrol & Gaz

YEO petrol ve gazın çıkarılması, depolanması ve rafinerilerde ve petrokimya tesislerinde işlenmesi süreçlerinin tamamında performansı artırmak ve riski azaltmak için aşağıdaki proseslerde anahtar teslim elektrifikasyon, otomasyon, dijitalizasyon ve mühendislik hizmetleri sunmaktadır.

On-shore Platformlar

Depolama Tesisleri, Tank Çiftlikleri

Off-shore Platformlar

Petrol & Gaz İletim Hatları ve Şebekeleri

Rafineriler ve Petrokimya Tesisleri

Kompresör İstasyonları



Sistem Entegrasyonu Maden

YEO, aşağıdaki maden prosesleri başta olmak üzere maden tesislerinin ve proseslerinin gerektirdiği her türlü elektrifikasyon, yüksek gerilim trafo merkezleri, e-house çözümleri, otomasyon, dijitalizasyon, veri analitiği ve kestirimci bakım çözümlerini dizayn ve mühendislik hesaplamaları da dahil olmak üzere tek elden sunabilmektedir.

On-shore platformlar

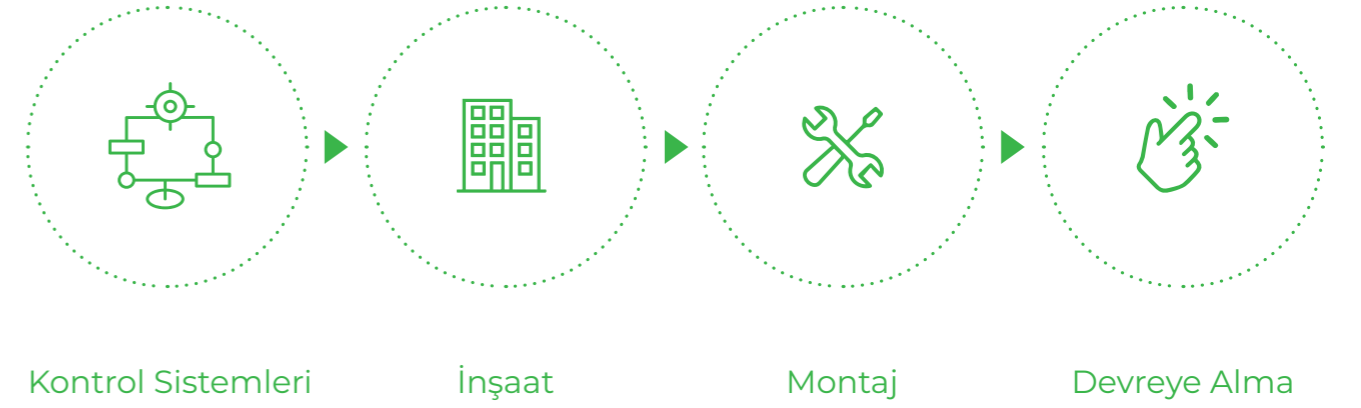
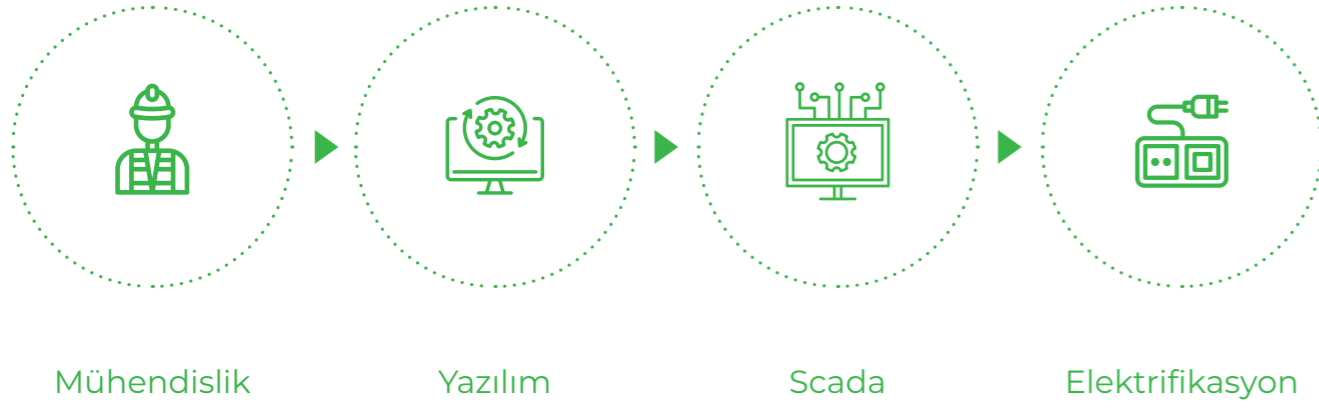
Depolama Tesisleri, Tank Çiftlikleri

Off-shore Platformlar

Petrol & Gaz İletim Hatları ve Şebekeleri



Sistem Entegrasyonu Kapsam



EPC-F

EPC-F Modeli ile özellikle Afrika ülkelerinde iş geliştirilmesi

ESCO

ESCO Modeliyle finansman ve işletme dahil proje geliştirilmesi



marinergy
Power of Synergy

reyenergy

GRID Technologies
YEO - Prime Group Company

hydronity
Green Hydrogen Technology

seiso

Yenilenebilir Enerji YEO Teknoloji İş Modeli



PROJE GELİŞTİRME

- Öz Tüketim İçin Uygun Arazi Bulunması
- Yurt Dışı Yatırımları İçin Arazi Geliştirme Çalışmaları
- Yurt Dışı Yatırımları İçin Bölge, Market Analizleri
- Lisans / Öz Tüketim Çağrı Mektubu Başvuruları
- Enerji Satış Anlaşmalarının Yapılması

İZİN SÜREÇLERİ

- Çevresel Etki Değerlendirmesinin Yapılması
- İmar ve Yapı Ruhsat Süreçleri
- Ges Proje Onayları
- OG / YG Bağlantı Proje Onayları
- Kabul Süreçlerinin Yürütülmesi

EPC

EPC-F

ESCO

KURULUM

- Proje Yönetimi
- İnşaat ve Yapı İşleri
- Elektrik mekanik Montaj İşleri
- SCADA İzleme Sistemleri
- Test ve Devreye Alma

TEDARİK

- Ekipman Tedariği
- Lojistik Hizmetleri

MÜHENDSİLİK

- Yerleşim ve Üretim Analizleri
- Maliyet Analizleri
- Enerji Üretim Simülasyonları
- Zemin Etüd ve Ortofoto Çalışmaları
- 3D Modelleme & Görselleştirme Proje Onayları

FİNANS

- Finansman (ESCO, EPC-F)
- Vergi ve Sigorta Danışmanlığı
- Yatırım Teşvik Alınması
- Finansal Kapanış

İŞLETME

- İzleme
- İşletme
- Bakım Onarım
- Varlık Yönetimi

Sektörel Görünüm

Güneş Enerjisi Sektörü

Küresel ısınmayı 1,5°C ile sınırlandırma hedefi

Şebeke güvenilirliğini artırma

Fosil yakıta bağımlılığı azaltma

Enerji maliyetlerini düşürme

Operasyonel maliyetleri azaltma

Dağıtık enerji üretimi

AVRUPA KURULU KAPASİTE -2025

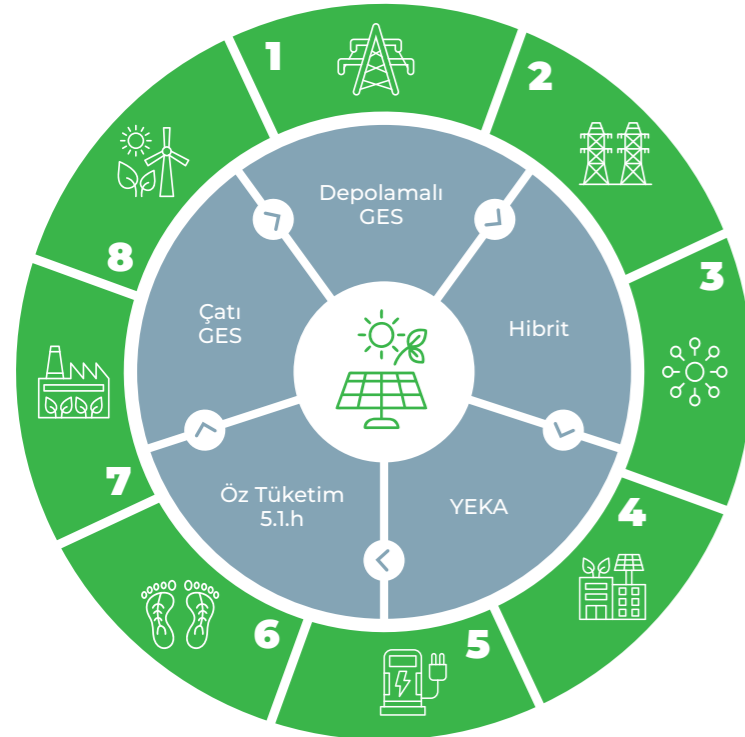
406 GW / 902 GW*

TÜRKİYE KURULU KAPASİTE - 2025

25 GW / 52,9 GW**

TÜRKİYE YILLIK PAZAR HACMİ

4,7 GW / \$ 2,8 B



- 1 1 - 1,5 Derece Hedefi
- 2 Paris İklim Antlaşması
- 3 COP'30
- 4 Sürdürülebilir Yaşam
- 5 Temiz Enerji
- 6 Karbon Ayak İzi
- 7 Yeşil Mutabakat
- 8 Enerji Bağımsız

2030	KÜRESEL	AB	TÜRKİYE
PAZAR	\$1.600 Milyar	\$319 Milyar	\$9 Milyar

*AB RÜZGAR ENERJİ PAKETİ, 2025

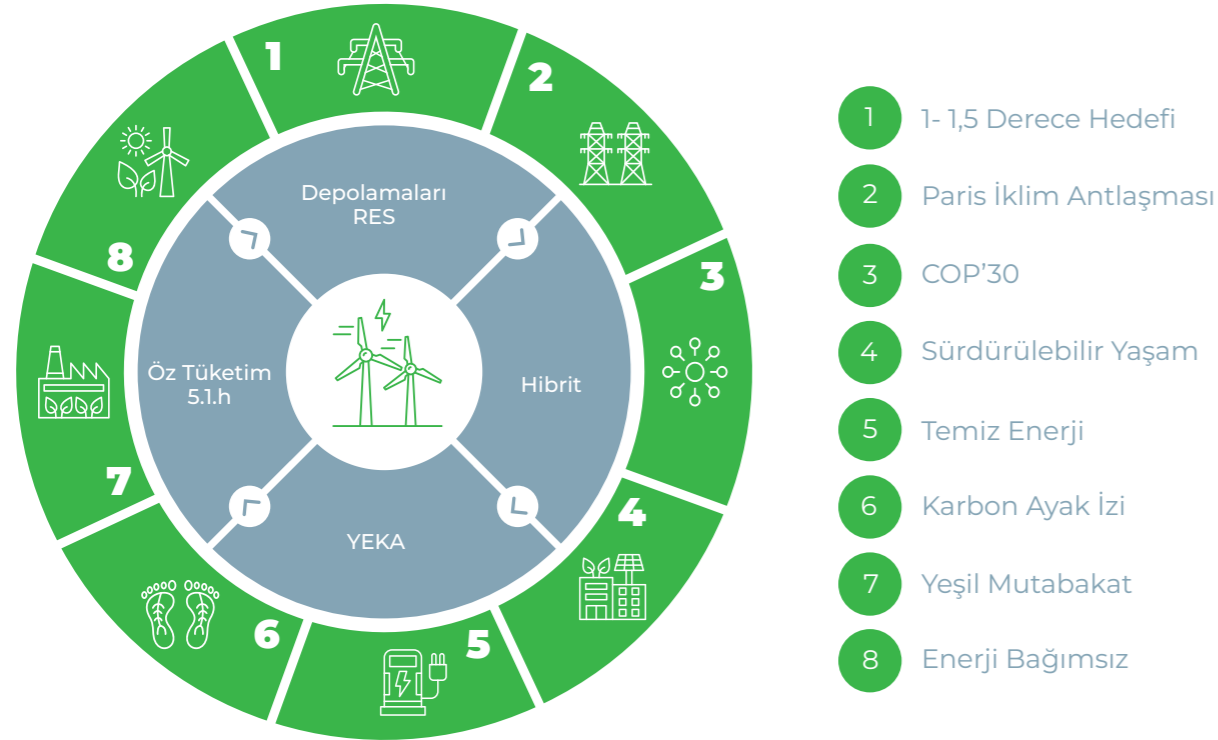
**TC ETKB, ULUSAL ENERJİ PLANI, 2022



Sektörel Görünüm

Rüzgar Enerjisi Sektörü

Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA) 2050 Net Sıfır Emisyon hedefleri açısından; Küresel Rüzgar Enerjisi Konseyi'ne (Global Wind Energy Council) göre mevcut büyüme oranları dikkate alındığında rüzgar enerji santrali kurulumlarının hızla artarak 2030'da hedeflenen toplam kapasitenin üçte ikisine ulaşması beklenmektedir.



2030	KÜRESEL	AB	TÜRKİYE
PAZAR	\$1.250 Milyar	\$400 Milyar	\$20 Milyar

*AB RÜZGAR ENERJİ PAKETİ, 2024
**TC ETKB, ULUSAL ENERJİ PLANI, 2022



ENERJİ DEPOLAMA
SİSTEMLERİ



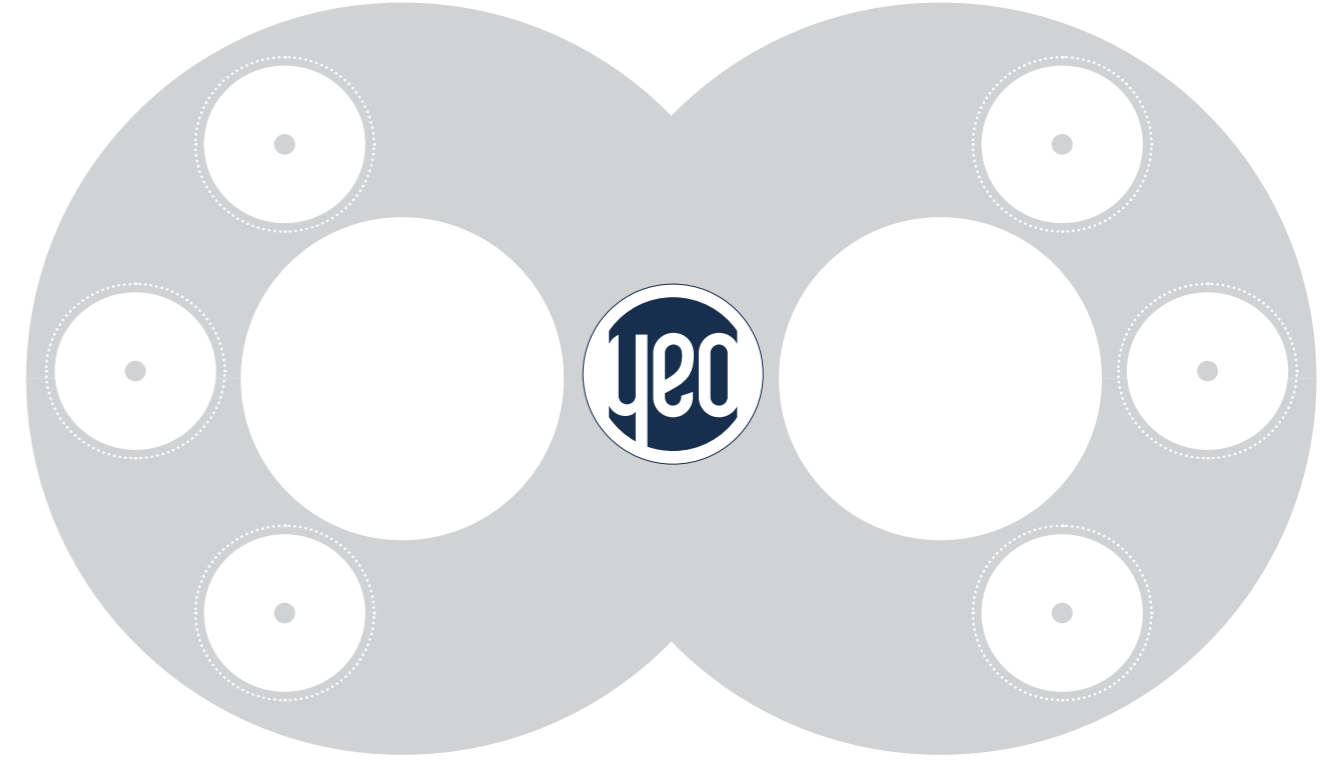
Reap Batarya

REAP Batarya, küresel enerji dönüşümünü destekleyen teknoloji odaklı bir **Enerji Depolama Sistemleri (ESS)** üreticisidir. Hedefimiz, Türkiye'nin lider ESS üreticisi olmak ve Avrupa'da ilk beşe girmektir. Güçlü mühendislik yetenekleri, yüksek kalite standartları ve çevik hizmetimizle, müşterilerimiz için uzun vadeli değer yaratan, uygulamaya **özel BESS çözümleri** sunuyoruz.

reap
battery



Reap Batarya | Enerji Teknolojileri Ekosistem



İhtiyaca Uygun Enerji Depolama Çözümleri



Şebeke Ölçekli Enerji Depolama

Yenilenebilir enerji santralleri, müstakil depolama sistemleri için 3.73 – 5 MWh kapasiteli yüksek güvenli, maliyet etkin konteyner tipi enerji depolama sistemleri



Ticari ve Endüstriyel Enerji Depolama

Farklı uygulama alanları sınırsız çözümler sunmak için 373 – 418 kWh kapasiteli modüler kabin tipi enerji depolama sistemleri



Enerji Depolama Özel Uygulamaları

Telekom, endüstriyel taşıma araçları, hızlı araç şarj istasyonları vb. Uygulamalar için 5-418 kWh kapasiteli özel tasarım enerji depolama sistemleri



Evsel Enerji Depolama

Küçük ölçekli yüksek verimli evsel uygulamalar için 5-64kWh enerji depolama sistemleri

Şebeke Ölçeği BESS Teknik Özellikler



ReMax	C20 – 3727 - 10	C20 – 5000 - 05
Rated Energy	3.73 MWh 1C / 1C	5 MWh 0.5C / 0.5C
C Rate Operating Voltage		1040 - 1050 Vdc
Range Cell Max	1040 - 1500 Vdc	LFP 314 Ah
Charge / Daischarge Current	LFP 280 Ah	
Configuration Charging	280A*10	157A*12
Temperature Discharging	10P416S	12P416S
Temperature	30 ~ 55 °C	30 ~ 50 °C
	30 ~ 55 °C	35 ~ 60 °C
Cooling System	Liquid Cooling CAN, RS485, TCP/IP	
Communication	W6058 x D2438x	
Dimension	H2896mm	
Weight	38T	42T
Protection Class	IP55 CE, UN 38.3, IEC 62619,	
Certificates	UL9540A, UL 1973	

Enerji Depolama-Değer Zinciri Ekipman ve Hizmetler



Reap Batarya Yatırım Planı



Kapsam



GREAT POWER

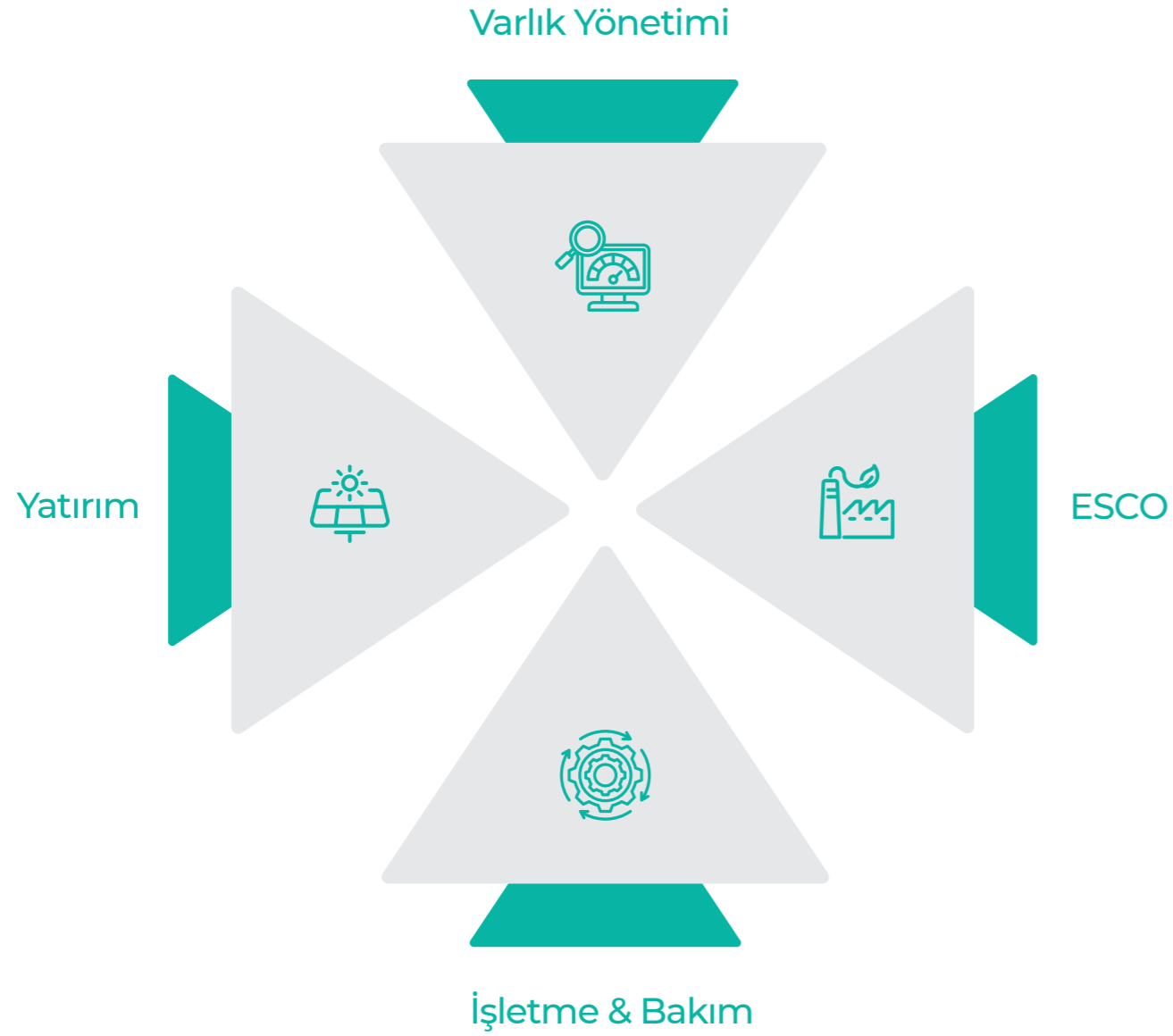


YENİLENEBİLİR
ENERJİ YATIRIMLARI



CALL

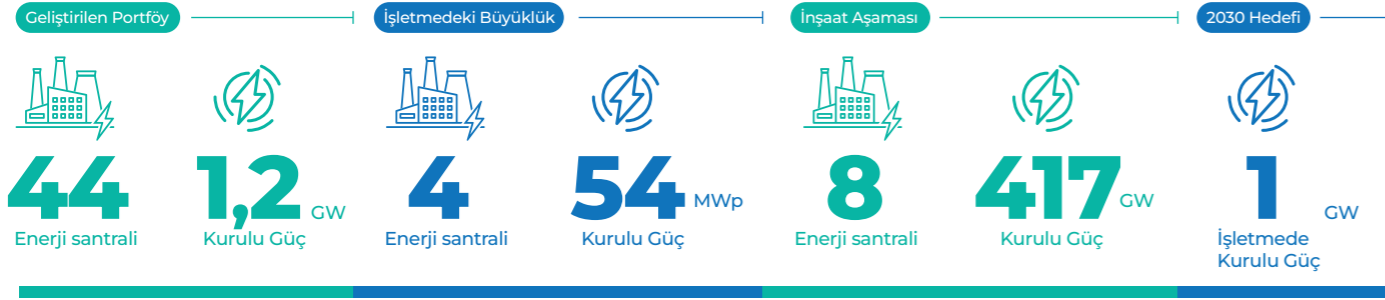
TO RENEWABLE ENERGY



Yatırım

Enerji yatırımlarımız güneş, rüzgâr ve hidroelektrik projeler gibi yenilenebilir santrallerden oluşmakta olup, şebeke istikrarını desteklemek ve gelirlerimizi optimize etmek amacıyla uygun durumlarda enerji depolama sistemleri (BESS) ile entegre edilmektedir. Saha seçimi, şebeke bağlantı hakları ve inşaat izin süreçlerinin güvence altına alınması başta olmak üzere tüm proje geliştirme süreçleri şirket içi ekipler tarafından yürütülmektedir.

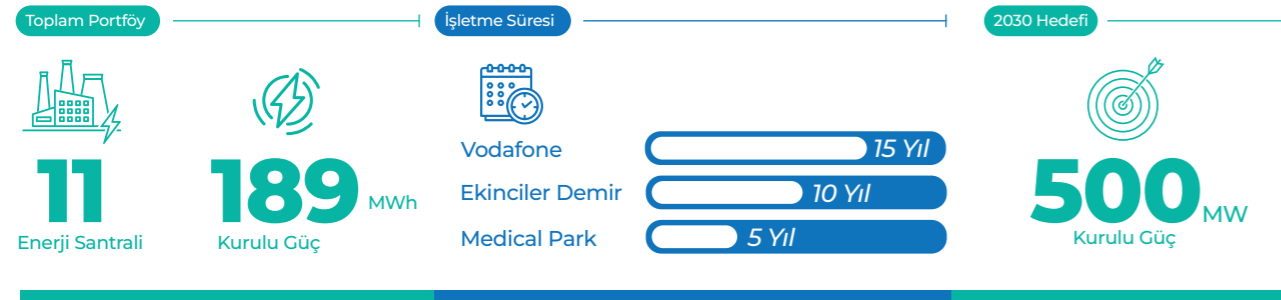
Mevcut durumda 2 ülkede toplam 54 MW kurulu güce sahip 4 santralimiz ticari işletme olup 3 kıtada ve 10 ülkede toplam 2 GW kapasiteli bir portföy geliştirme aşamasındadır. 2030 hedefimiz 1500 MWh BESS dâhil olmak üzere toplam 1 GW işletmede kurulu güç kapasitesine ulaşmaktır. Proje finansmanı ve uygulama süreçlerinde seçici ortaklık da halihazırda kullandığımız iş modellerimiz arasındadır.



ESCO

Şirketimiz paydaşların öztüketim ihtiyaçlarını karşılamak ve enerji dönüşümü hedeflerini desteklemek amacıyla ESCO (Energy Service Company) modeli kapsamında uçtan uca çözümler sunmaktadır. Bu modelde proje geliştirme, kurulum ve devreye alma hizmetlerinin yansira finansman ve sözleşme süresi boyunca işletmesi de kurumumuz tarafından sağlanmaktadır. Tesis, sözleşme sonunda paydaşa devredilmekte olup müşteriler başlangıç yatırım yüküne katlanmazken uzun vadeli enerji maliyetlerinin öngörülebilirliğini sağlamaktadır.

Bugüne kadar 200 MW'ın üzerinde sözleşme imzalanmış olup 2030 yılına kadar 500 MW devrede işletme kapasitesine ulaşılması hedeflenmektedir.



İşletme ve Bakım

İşletme ve Bakım (O&M) faaliyetleri kapsamında enerji santralleri, trafo merkezleri ve enerji depolama sistemleri için entegre hizmetler sunmaktayız. Hizmet kapsamı; fiziki bakım, performans izleme, saha operasyonları ve iş güvenliği süreçlerini içermekte olup gerçek zamanlı ve saha bazlı verilerle desteklenmektedir. Böylelikle üretim sürekliliğinin sağlanması, operasyonel verimliliğin artırılması ve varlık değerinin uzun vadede korunması hedeflenmektedir.

Halihazırda 30 şehirde toplam 540 MW kurulu güce sahip 35 santral, 17 farklı müşteri adına işletilmektedir. 2027 yılı itibarıyla işletme ve bakım portföy büyüklüğünün 1 GW seviyesine çıkarılması hedeflenmektedir.



Varlık Yönetimi

Dalgalanmanın ve piyasa risklerinin arttığı enerji sektöründe, varlıkların tekil üretim yaklaşımı yerine portföy bazlı ve optimizasyon odaklı yönetimi esas alınmaktadır. Amaç; üretim ve tüketim varlıklarını entegre biçimde yöneterek gelir optimizasyonu sağlamak ve tesislerin teknik performansını sürdürülebilir şekilde korumaktır.

Firmamız, %100 bağlı ortaklığı CallSmart Enerji Ticaret A.Ş. aracılığıyla toplayıcılık lisansı almıştır. Bu kapsamda 2027 yıl sonuna kadar portföyümüze 2.000 MW kapasitede elektrik üretim tesisi ve 2.000 MW tüketim kapasitesinin dahil edilmesi hedeflenmektedir.



PROJE	TESİS TİPİ
ESKİŞEHİR	Solar PV & EDS
ANKARA TOPÇU	Solar PV & EDS
ANTALYA I	Solar PV & EDS
ANTALYA 2	Solar PV & EDS
ANKARA I	Solar PV & EDS
ANKARA II	Solar PV & EDS
CAMIKEBİR	Solar PV & EDS
KAVACIK	Solar PV & EDS
TELLAKZADE	Solar PV & EDS
ASAGI ARAS I	Hidroelektrik Santrali
ASAGI ARAS II	Hidroelektrik Santrali
ASAGI ARAS III	Hidroelektrik Santrali
ASAGI ARAS IV	Hidroelektrik Santrali
BULGARISTAN-POBEDA	Solar PV
BULGARISTAN-LUKOVIT	Solar PV
ABD	Solar PV & EDS
ZAMBIYA	Solar PV
TANZANIA	Solar PVS
CARACAL	Solar PV
BOBICESTI	Solar PV
VALCEA	Solar PV
OSTROVENI	Solar PV
VALEA MARE	Solar PV
BARCA	Solar PV
VANJU MARE	Solar PV
IANCU JIANU	Solar PV
BALA	Solar PV
STOENESTI	Solar PV
BOLBOSI	Solar PV
ANINOASA 3-4-5	Solar PV
HUSNICIOARA 1-2	Solar PV
DOBRUN I*	Solar PV
DOBRUN II*	Solar PV
SADOVA*	Solar PV
TURCENI**	Solar PV
MACESU**	Solar PV
TESLUI***	Solar PV
FILIASI 1-2-3***	Solar PV
CARACAL 1-2-3***	Solar PV
GRUBA DEVİR SÜRECİNDEKİLER	Solar PV
BRESSANA Solar PV PV	Solar PV
RACALMUTO Solar PV	Solar PV
LICATA Solar PV Solar PV	Solar PV
LICATA Solar PV Solar PV	Solar PV

* Yatırım Shanghai Electric Power grubu (Çin) ile birlikte yapılmaktadır. %25 hissesi DEFIC Globe'e aittir.

** Yatırım Scatec Enerji grubu (Norveç) ile birlikte yapılmaktadır. %35 hissesi DEFIC Globe'e aittir.

*** Yatırım Pakua Capital grubu (İsviçre) ile birlikte yapılmaktadır. %50 hissesi DEFIC Globe'e aittir.

ÜLKE	SOLAR PW KAPASİTE (MWp)	EDS (MWh)
TÜRKİYE	85	50
TÜRKİYE	85	50
TÜRKİYE	85	50
TÜRKİYE	51	30
TÜRKİYE	85	50
TÜRKİYE	34	20
TÜRKİYE	85	50
TÜRKİYE	42,5	25
TÜRKİYE	36	21,2
TÜRKİYE	7,6	
TÜRKİYE	6,9	
TÜRKİYE	10,2	
TÜRKİYE	7,2	
BULGARISTAN	60	
BULGARISTAN	60	
ABD	62	
ZAMBIYA	60	20
TANZANIA	12,5	
ROMANYA	18	
ROMANYA	21,35	
ROMANYA	7,2	
ROMANYA	5,6	
ROMANYA	23,7	
ROMANYA	4,5	
ROMANYA	29,8	
ROMANYA	11,939	
ROMANYA	4,512	
ROMANYA	4,473	
ROMANYA	3,07	
ROMANYA	20,143	
ROMANYA	15,04	
ROMANYA	63,4	
ROMANYA	64,4	
ROMANYA	61,93	
ROMANYA	64,4	
ROMANYA	64,6	
ROMANYA	72,1	
ROMANYA	21,6	
ROMANYA	18,2	
ROMANYA	290	
İTALYA	7,4	
İTALYA	38,7	
İTALYA	68	
İTALYA	12	

Yenilenebilir Enerji Yatırımları



POTANSİYEL PROJELER

KOSOVA

KUZEY
MAKEDONYA

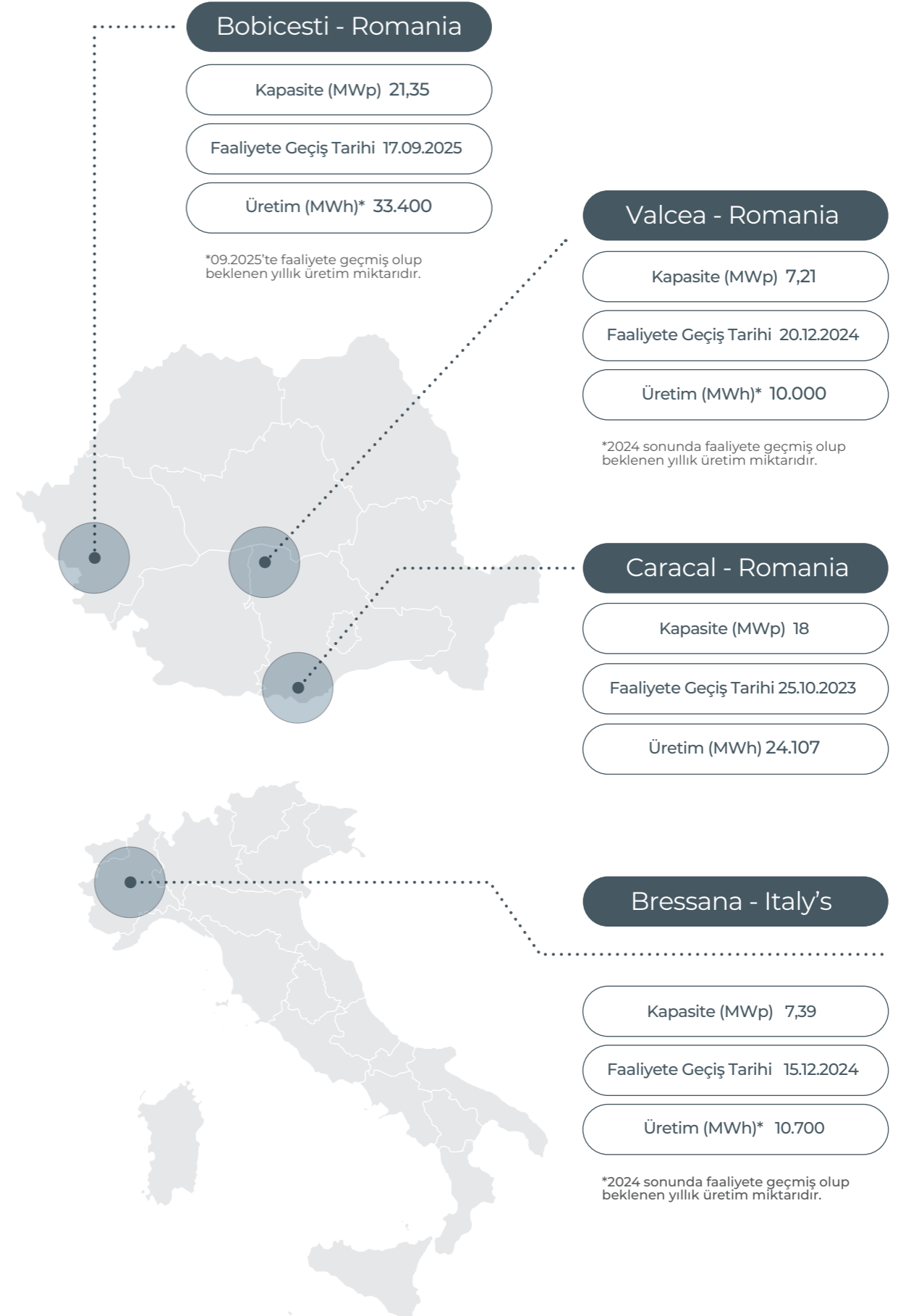
BAHREYN

HIRVATİSTAN

SİRBİSTAN

ARNAVUTLUK

Faaliyetteki Enerji Santralleri



Proje Geliştirme



ESCO Model Güneş Santrali Projeleri

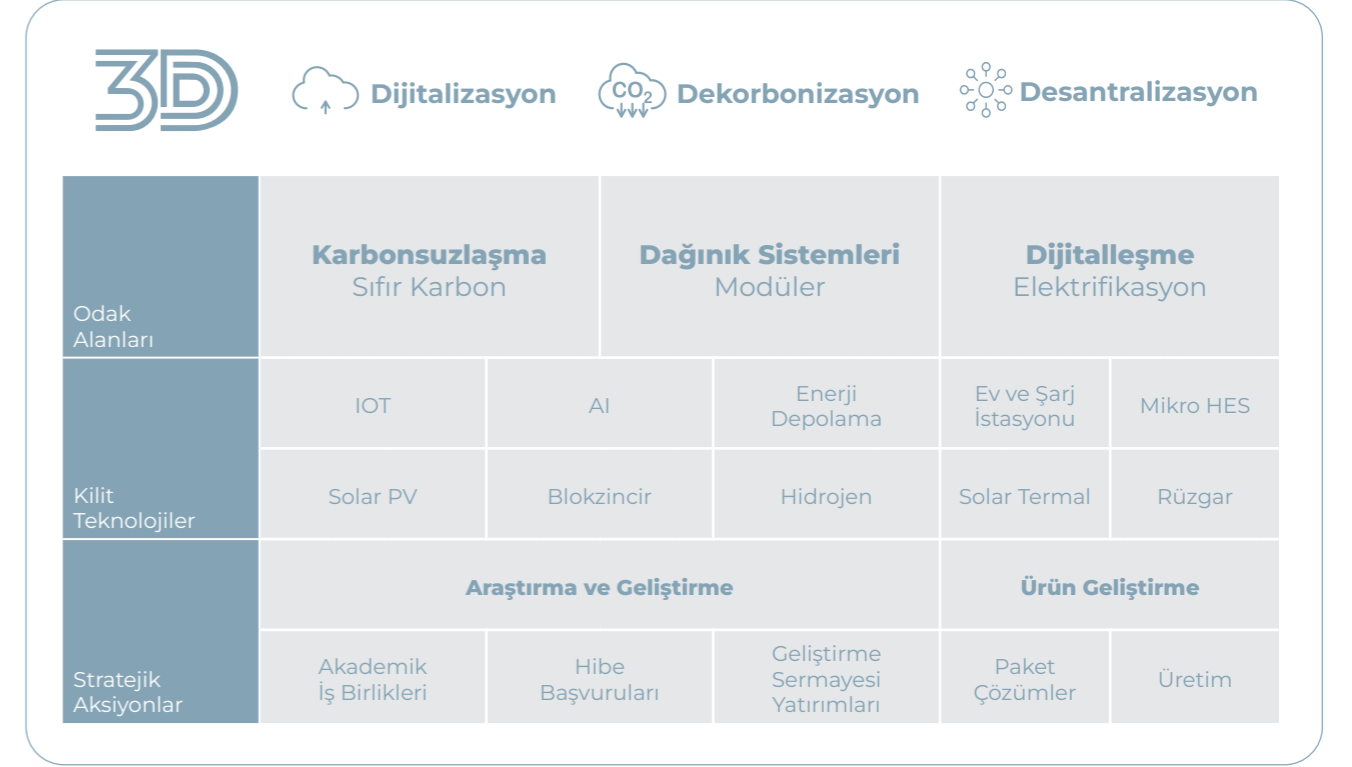




YEO Ar-Ge Merkezi

- YEO Teknoloji firmasının büyüme stratejilerine yön veren 3D Vizyonu kapsamında verdiğimiz hizmetlerin ve yaptığımız yatırımların kaynağını oluşturacak teknolojilerin de YEO bünyesinde üretilmesi için Araştırma ve Geliştirme faaliyetlerine öncelik verilmektedir.
- T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın yaptığı değerlendirme sonucunda YEO Teknoloji Ar-Ge Merkezi, **5746 sayılı kanuna uygun olarak 2023 Yılında Ar-Ge Merkezi Belgesi almaya hak kazanmış** ve teşvik ve muafiyetlerden yararlandırılmasına karar verilmiştir.
- 2025 yılında gerçekleştirilen faaliyet değerlendirmesi neticesinde ise Ar-Ge Merkezi'nin performansı Bakanlık tarafından uygun bulunmuş, **Ar-Ge Merkezi statüsünün başarıyla sürdürüldüğü tespit edilerek faaliyetlerine devam etmesine** karar verilmiştir.
- Ar-Ge faaliyetlerinin artırılması ve katma değerli çözümlerin ortaya çıkarılmasını desteklemek için 2025 yılında birçok gelişme yaşanmış ve aşağıda detayları verilen çalışmalar gerçekleştirilmiştir.
- YEO Ar-Ge Merkezi'nde yenilenebilir enerji, enerji depolama, yeşil hidrojen, yeşil ve sürdürülebilir yakıt teknolojileri, dijital çözümler, yapay zeka vb. konularında; ürün, proses, donanım ve yazılım geliştirme çalışmaları yürütülmektedir.
- 2025 yılında 2 Ar-Ge projesi tamamlanmış ve aynı yıl içinde **3 yeni Ar-Ge projesi** başlatılmıştır. Bununla beraber ulusal ve uluslararası **9 proje başvurusu** gerçekleştirmiştir. Bunlardan bazıları **AB, TÜBİTAK** ve diğer ulusal destekli çağrılardır. Başvuruların büyük kısmı değerlendirme aşamasında olup bir proje başvurumuzun sonucu açıklanmış ve TÜBİTAK desteği almaya layık görülmüştür. Bununla birlikte merkezde hali hazırda toplam **6 adet Ar-Ge projesi** ile çalışmalar sürdürülmektedir.
- Avrupa Birliği programlarına yapılan başvurularımızda ise 2 projemiz teknik ve bilimsel değerlendirme süreçlerinde eşik üstü puan alarak başarılı bulunmuş; ancak ilgili çağrılardaki bütçe kısıtları nedeniyle fonlanamamıştır. Bu durum, projelerimizin kalite ve rekabet gücünü ortaya koymakta olup, uluslararası standartlarda yetkin Ar-Ge kapasitemizi teyit etmektedir. İlgili çalışmalar daha da iyileştirilerek yeni başvuru süreçleri takip edilmektedir.
- Ar-Ge faaliyetleri sonucunda ortaya çıkan fikri mülkiyet haklarının korunması için yapılan başvurular sonucunda biri uluslararası başvuru olmak üzere **3 Patent başvurusu** yapılmıştır. Aynı zamanda proje çıktılarında toplamda **8 Bilimsel Yayın (makale-bildirir)** yapılmıştır.
- EUREKA destek programı tarafından hibe desteğine layık görülen projemiz dönem raporlarını başarıyla tamamlamış ve iş planına uygun şekilde devam etmektedir. Akademik iş birlikleri, orak proje başvuruları, nitelikli insan kaynağına erişim amacıyla Yıldız Teknik Üniversitesi, Marmara Üniversitesi, Koç Üniversitesi, Selçuk Üniversitesi, Dokuz Eylül Üniversitesi, Centre National De LA Recherche Scientifique (CNRS), AIMEN Technology Centre vb. birçok kurum ile iş birliklerimiz devam etmektedir.

YEO Ar-Ge Merkezi Odak Alanları



Teknoloji Yatırımları | Mikrohes

MİKROHES ile geliştirilecek yenilenebilir enerji sisteminin hem yenilenebilir enerji sektörünün büyümesine katkı sağlaması hem de enerji sektörü kapsamında yeni iş alanları oluşturması hedeflenmektedir.

MİKROHES ile hedef üretilen mal ve hizmet ile çevreye ve topluma duyarlı mühendislik çalışmaları yapılarak **minimum giderle maksimum verim** elde etmektedir.

Alçak düşümlü ve debili akarsularda atıl hidroelektriğin elde edilmesinde kullanılan bu alternatifsiz ürün ile Ar-Ge ve Ür-Ge çalışmalarından ve saha tecrübelerinden elde edilen know-how ile daha kompakt hidroelektrik santrallerinin geliştirilmesi yönünde verim artışı, hafifletilmesi, acil durum, iş ve işçi güvenliği, çevre konularında ve gerekli alanın azaltılması konularında mevcut kullanılan hidroelektrik santralleri için yenilik çalışmalarına katkı sağlanmıştır.

Düşük debili alçak düşümlü akarsular

Termik santraller endüstriyel soğutma suyu

Hidroelektrik santrallerinin can suyu ve kuyruk suları

Atıksu arıtma tesisleri çıkışları

DSİ'nin sulama barajları ve kanalları



Kolay ve Hızlı Kurulum



Yüksek Verim



Düşük Maliyet



Basit Kullanım



Kolay Erişim



Uzun Çalışma Ömrü

Türkiye'nin MikroHes Potansiyeli

128 GW

Avrupanın MikroHes Potansiyeli

2,800 GW

**DÜŞÜK DEBİ
ALÇAK DÜŞÜ
YÜKSEK
VERİMLİLİK**



Teknoloji Yatırımları | **Marinergy**

Anahtar Teslim Yüzer Güneş Enerjisi Santrali Çözümleri

Marinergy, deniz, göl, baraj ve yapay su alanlarında güneş ve rüzgar enerjisi santrali kurulması için uçtan uca hizmet sağlamaktadır. Ülkemizde hazırlığı devam eden mevzuatların yayınlanması ile özellikle hidroelektrik santral barajlarında yardımcı kaynak olarak ve belediyelerin uhdesindeki su alanlarında belediyelerin enerji ihtiyaçlarının karşılanması için yatırımların hızla artması beklenmektedir. EPC+F modeli ile tüm yatırımların uzmanlıkla hayata geçmesine rehberlik etmekteyiz. Avrupa ve Türkiye pazar potansiyeli ve duyurulmuş hedeflere aşağıda yer verilmiştir.



İşletme & Bakım



Saha Kurulumu



Malzeme Tedariği



Mühendislik



Proje Geliştirme

Avrupanın Off-Shore RES Hedefi -2030

60 GW

Avrupanın Yüzer GES Hedefi - 2035

18 GW

Türkiye Yüzer GES Potansiyeli

100 GW

Türkiye Off-Shore RES Hedefi - 2035

40 GW

Teknoloji Yatırımları | BrandIT

Türkiye'nin önde gelen firmalarına dijitalleşme çözümleri sunan BrandIT,

Endüstriyel IoT ve AR uygulamaları

Üretim tesislerinin dijital dönüşüm kapsamındaki Nesnelerin İnterneti ve Artırılmış Gerçeklik tabanlı projeler ve uygulamaları.

CAD, PLM, ALM Uygulamaları

Mühendislik ve Arge firmalarının ürün ve yazılım geliştirme süreçlerini dijitalleştiren uygulamaların entegrasyonu.

Akıllı Makine Uygulamaları

Makine üreticilerinin uzaktan servis ve bakım hizmetleri sağlamaları için IoT tabanlı bulut yazılımları geliştirmektedir.

Çözümler

Endüstriyel Nesnelerin İnterneti

Yapay Zeka Destekli Enerji Tasarrufu

Dijital Üretim Yönetimi

Bulut Destekli Akıllı Makine Yönetimi

Dijital Bakım Yönetimi

Endüstriyel Artırılmış Gerçeklik

Makine Öğrenmesi ile Kestirimci Analitik

Çözümler Ortakları



ENERJİ



GIDA



OTOMATİV

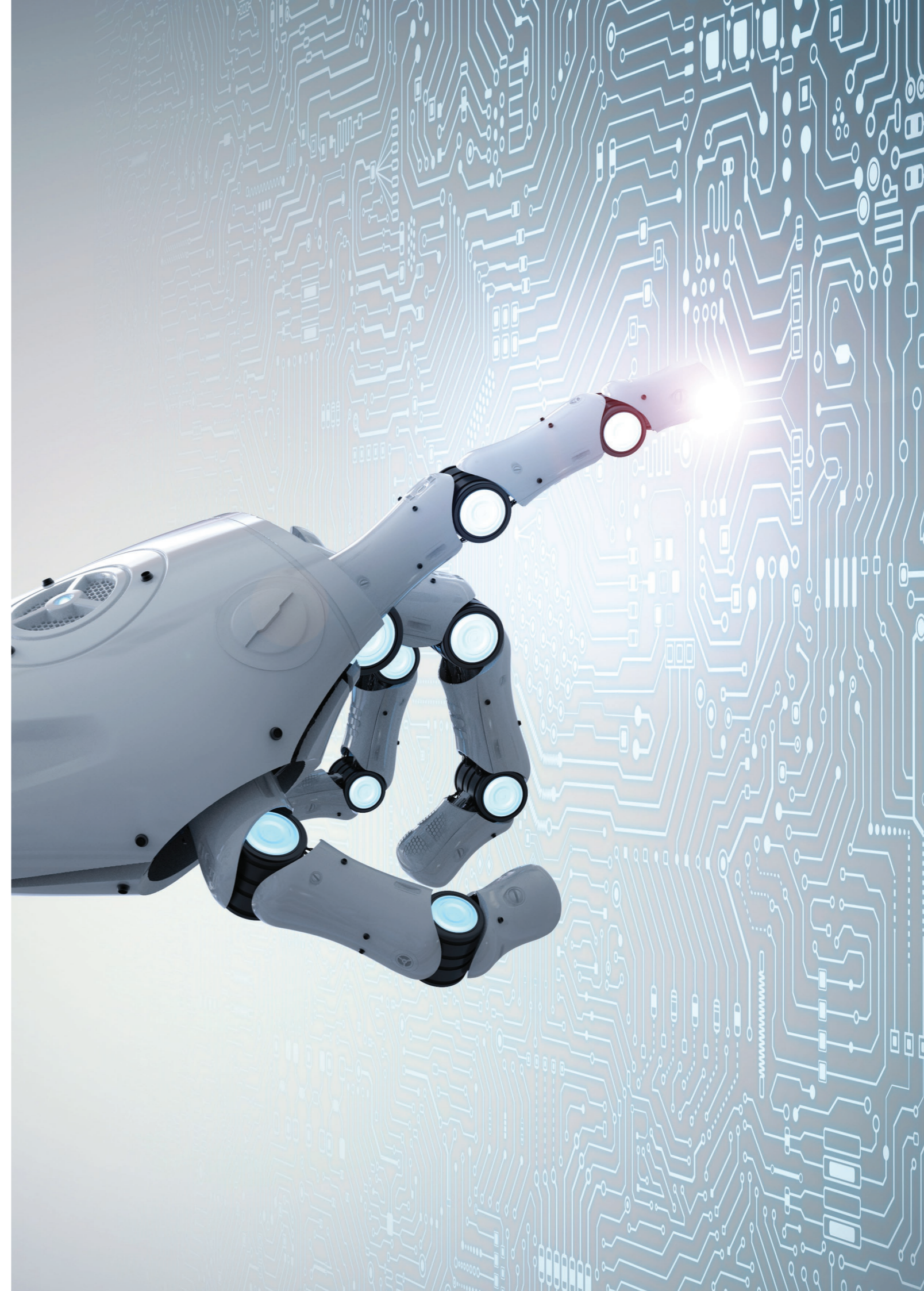


MAKİNA

Referanslar



"Kale Seramik



Teknoloji Yatırımları | Cbernet

Yurtiçi ve Yurtdışında siber güvenlik projeleri gerçekleştiren **CBERNET**; Endüstriyel Kontrol Sistemleri (EKS) ve Operasyonel Teknoloji (OT) alanlarında, kritik altyapılarınız korumak ve siber güvenlik seviyenizi ulusal ve uluslararası standartlara taşımak için özel çözümler sunmaktadır.

Eğitim Faaliyetleri	EKS'yi tehdit eden siber saldırılar ve önlemler hakkında personel farkındalığın artırılması
Analiz Faaliyetleri	EKS'yi oluşturan MTU, RTU / PLC, HMI, SCADA / DCS, sunucu, yönlendirici, anahtar gibi birleşenlerin analizi ve sızma testleri
Proje ve Kurulum Faaliyetleri	İhtiyaçların tespiti, proje dökümanlarının hazırlanması, topoloji çıkarma, güvenlik uygulamalarının yapılandırılması.
Bakım ve Destek Faaliyetleri	Projenin tesliminden sonra bakım ve destek hizmetlerinin sunulması.
Danışmanlık Faaliyetleri	Sistemlerin siber saldırılara karşı 7/24 izlenmesi maksadıyla OT-SOC yapılandırılması.

Sektörler



Çözüm Ortakları



Üyeliklerimiz



Teknoloji Yatırımları | Ni-Cat

Nicat, 2020 yılından bu yana, İzmir İYTE Teknoparkta yerleşik tesislerinde müşterilerinin taleplerini karşılayacak nitelikte, özelleştirilmiş "katot aktif materyalleri" geliştiriyor.

2022 yılı sonu itibarıyla devreye aldığı taramalı elektron mikroskopunu (SEM) aktif şekilde kullanarak kimyasal sentez çalışmalarına ciddi anlamda hız kattı, yıl içerisinde gerçekleştirdiği toplam 6.000 sentez ile ürün geliştirme alanında yetisini ispatlamıştır.

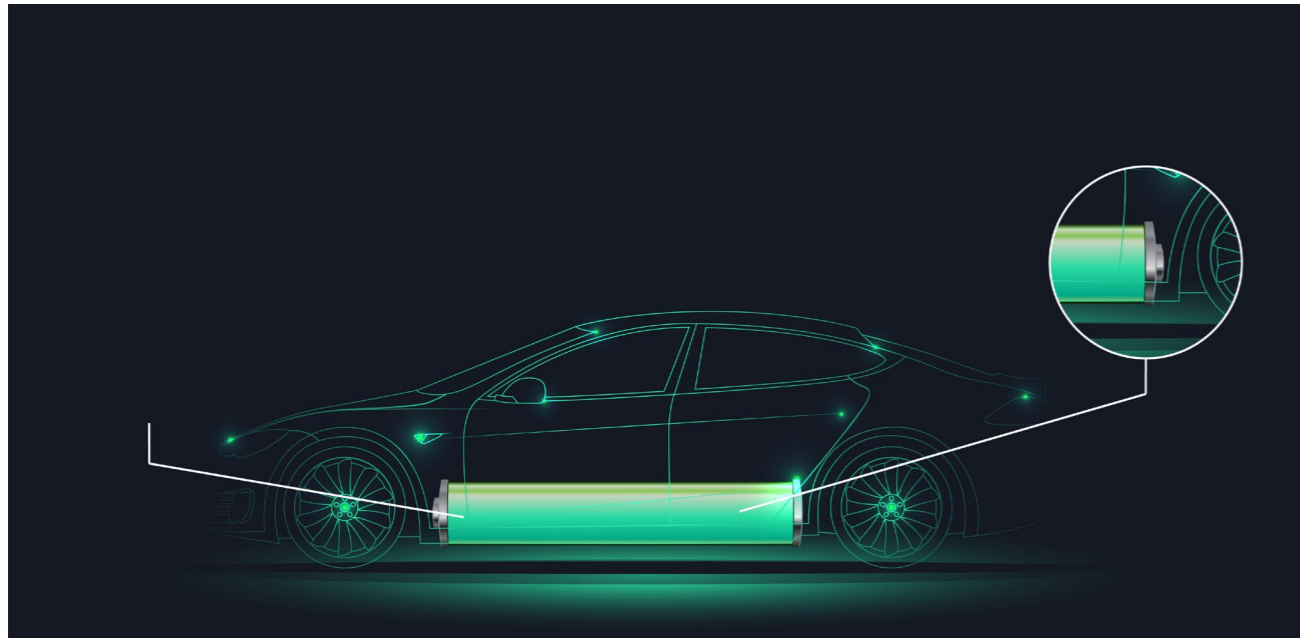
Pilot üretim hattını kurup faaliyete geçirerek müşterilerine endüstriyel ölçekte üretime geçiş desteği verebilir hale gelmiştir.

Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı'nın sağladığı maddi destekle iş geliştirme alanında aktif faaliyet göstermeye başladı, gerçekleştirdiği Kanada seyahatleri sırasında kurduğu ilişkilerle potansiyel iş ortağı ve yatırımcı arayışlarına ivme kazandırmıştır.

ABD menşeli bir firma ile 7 yıl süreli, bu süre zarfında toplam 26 milyon USD maksimum ciro potansiyeli olan bir lisanslama sözleşmesi imzalamıştır.

ABD menşeli ikinci bir müşteri ile de orta vadede benzer kapsamda bir lisanslama sözleşmesine yol verebilecek potansiyelde yeni bir ürün geliştirme anlaşması yaptı halihazırda da bu kapsamda sentez çalışmalarını sürdürmektedir.

Ni-CAT, bağımsız bir araştırma grubu tarafından Batarya alanında en çok gelişme gösteren İLK 10 ŞİRKET arasında gösterildi.



Ion Membrane | Ion Membrane

Ion Membran Teknolojileri A.Ş. olarak temiz enerji alanının mikroçipi olarak düşünüleebilecek membranları üretmektedir. Enerji depolama sistemleri, hidrojen üretimi, hidrojen saflaştırması ve de hidrojenin enerjiye çevrimi için kullanılan pil hücrelerinin, elektrolizörlerin ve yakıt hücrelerinin kalbinde yer alan iyon boyutunda filtreleme yapan membranları muadillerinden daha çevreci ve yüksek performanslı yöntem ve malzemeler ile geliştirmekte ve üretmektedir.

2023 yılı Mayıs ayında kurduğumuz şirketimiz kuruluşundan bu yana geçen ilk yıl içinde öncelikle İstanbul Maltepe'deki laboratuvar ve prototipleme merkezini kurdu. Altyapımızı tamamlamamız ile birlikte prototip üretimlerimize ve potansiyel müşterilerimize numune gönderimine başladık. 2 adet fuar ve çok sayıda etkinlik katılımı ile hem hidrojen hem de pil teknolojilerinde birçok iş birliği imkânı için ön görüşmelerini başlattık. Özel teknolojimize yönelik olarak patent başvurumuzu, marka tescilimizi tamamladık. 3 Adet Tübitak Ar-Ge projesi ve 1 Adet Avrupa birliği projesi başvurusunu tamamladık. Büyük çoğunluğu değerlendirme sürecinde olan başvurularımızdan "Yeni nesil batarya separatörü" geliştirme projemiz Tübitak 1501 programı kapsamında desteklenme hakkı kazandı. Önemli bilimsel yarışmalardan olan Falling Walls yarışmasının Türkiye kazananı olarak ülkemizi Berlin'deki küresel finallerde temsil ettik.

Önümüzdeki 1 yıl içinde en önemli hedefimiz müşterilerimiz ile yaptığımız numune deneme ve onay işlemlerini hızlandırmak ve mümkün olan uygulamalarda onaylar alarak ön seri aşamasına geçmektir. Ön seri fizibilite çalışmalarımız da o aşamada yeni yatırımlara dönüşerek seri üretime geçiş sürecini başlatacaktır.

Bu aşamalara paralel olarak ürün geliştirme çalışmalarımızı devam ettirerek ürün yelpazemizi genişletmeyi ve yeni patent başvuruları yapmayı hedefliyoruz. Ürün geliştirme ve patentleme çalışmalarımızı da hem ulusal hem de uluslararası hibe programları ile desteklemeyi, bu projelerde aktif olarak yer almayı planlıyoruz. Çalışmalarımızı daha iyi tanıtmak, yeni müşteri imkanları yakalamak için fuar, teknik konferans ve seminerlerde aktif yer almak, bilimsel dergilerde makale yayınları yapmak da diğer planlarımız arasındadır. Artan faaliyetlerimize paralel olarak ekibimizi genişletiyor ve bizi geleceğe hazırlayacak bir danışma kurulu kuruyoruz. Hem iş planımızı destekleyecek hem de bize stratejik katkı sağlayacak yeni yatırımcılar ile de önümüzdeki aylarda görüşmeye başlayacağız.

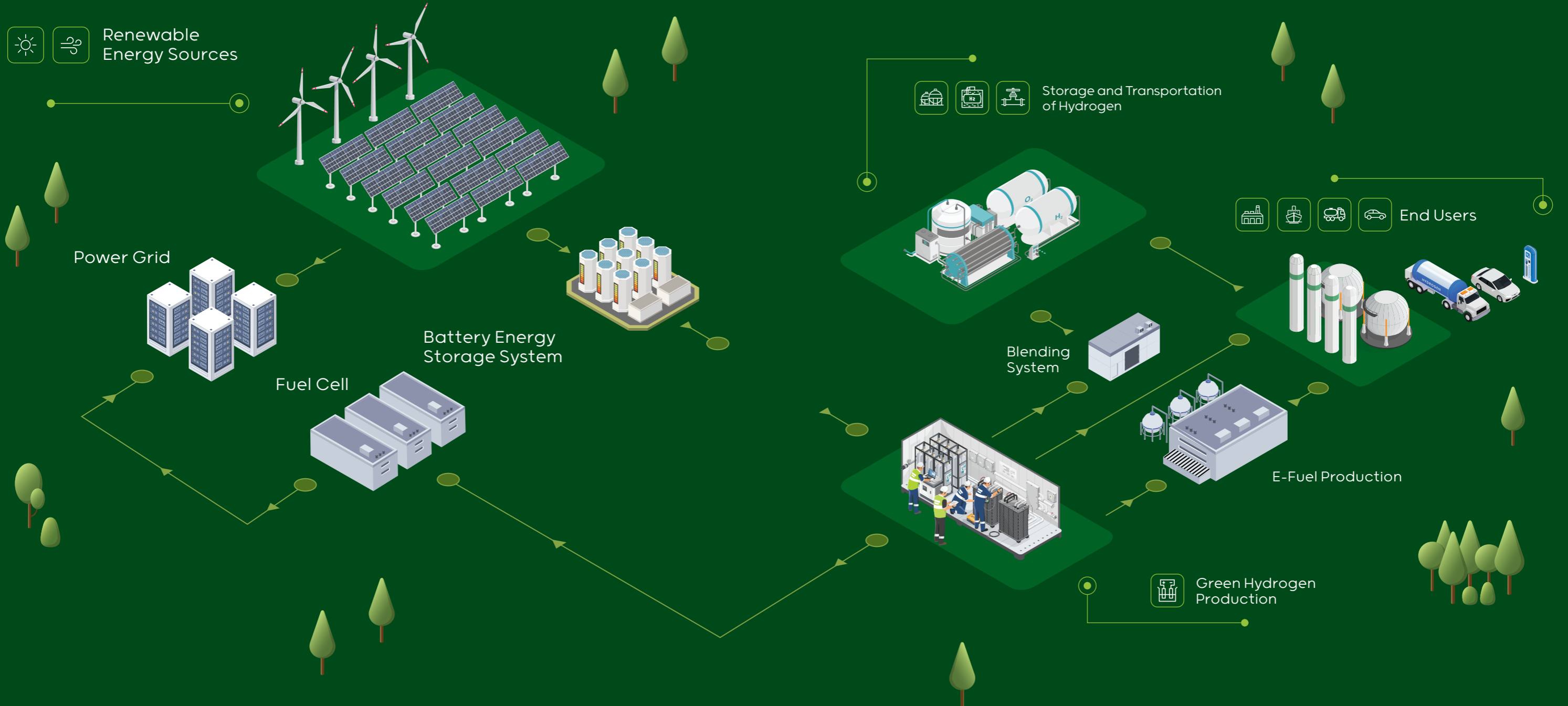
YEO Teknoloji, Ion Membran işbirliği ile hidrojen, batarya ve ileri malzemeler konusunda Ar-Ge çalışmaları yürütmektedir.



YEO Hydrogen, hidrojen teknolojileri alanında müşterilerine proje geliştirme, finansman, mühendislik, satın alma, kurulum ve devreye alma üzere tüm aşamaları kapsayan anahtar teslim sistemler ve uçtan uca entegre çözümler sunmaktadır. Süreç; enerji ihtiyacının analizi, yenilenebilir enerji kaynaklarının değerlendirilmesi ve uygun hidrojen üretim teknolojilerinin seçimi ile başlamakta; hidrojenin üretimi, saflaştırılması, depolanması, taşınması ve son kullanıcı uygulamalarına aktarılması için gerekli tüm teknik ve operasyonel çalışmalar ile devam etmektedir. Endüstrilerin ihtiyaç duyduğu hidrojen kapasitesinin belirlenmesi, fizibilite çalışmalarının gerçekleştirilmesi, konsept tasarımların oluşturulması ve detay mühendislik hizmetlerinin tamamlanması gibi kritik aşamaların tümünde uzman ekipler görev almaktadır. Bu kapsamda; EPC (Engineering, Procurement and Construction) süreçleri, inşaat faaliyetleri, sistemlerin uygun şekilde elektrifikasyonu, otomasyon ve kontrol altyapılarının kurulumu ile tesislerin devreye alma operasyonları tek elden yönetilmektedir.

YEO Hydrogen, hidrojen değer zinciri boyunca; üretimden depolamaya, taşımadan son kullanım uygulamalarına kadar kapsamlı çözümler sunma kabiliyeti sayesinde müşteri ihtiyaçlarını entegre bir yaklaşımla karşılamaktadır. Projelerin teknik, ticari ve finansal gereksinimlerinin eksiksiz şekilde sağlanabilmesi amacıyla global ölçekte güçlü partnerlerle iş birliği yürütülmekte, sektörün en güncel teknolojileri projelere entegre edilmektedir.

YEO Hydrogen, hidrojen alanındaki teknik ve ticari faaliyetlerinin yanı sıra sektörün gelişimine katkı sağlamak amacıyla yıl boyunca ulusal ve uluslararası kongre, konferans ve fuarlara aktif katılım göstermiştir. Bu platformlarda konuşmacı ve katılımcı olarak yer alınmış; Türkiye'de gelişim aşamasında olan hidrojen sektörünün teknik, idari ve regülasyonel altyapısına yönelik değerlendirmeler paylaşılmış, politika yapıcı kurumlara yol gösterici katkılar sunulmuştur. Bilimsel kuruluşlar ve araştırma kurumları ile iş birliği içerisinde hareket edilmiş; hidrojen değer zincirinin güçlendirilmesine yönelik teknik ve stratejik çalışmalar desteklenmiştir. Ayrıca, ulusal ve uluslararası ölçekte teknoloji sağlayıcı firmalar, tedarik zinciri paydaşları ve alt yükleniciler ile çeşitli iş birlikleri tesis edilmiştir.



03

Strateji

Faaliyet Raporu
2025



118 Strateji ve Sürdürülebilirlik

Strateji

Yeo Teknoloji, daha yaşanabilir bir dünya için temiz enerjinin üretilmesi, enerjinin iletilmesi, depolanması, akıllı ve verimli kullanılması alanlarında teknolojik çözümler uygulamaktadır. Bu faaliyetleriyle durdurulamaz biçimde gerçekleşen küresel enerji dönüşümünün bir parçasıdır.

Dünyada süregelen enerji güvenliği ve evrensel enerji erişimi sorunları ile tüm canlılar için daha güvenli, iklim insiyatiflerinin odağında yer alan yeni ve temiz enerji dünyasının oluşumuna katkı sağlamaktadır.

Yeo Teknoloji mühendislik, elektrifikasyon, otomasyon, güç sistemleri ve dijitalizasyon çözümlerini tek elden yapabilme kabiliyeti ve uzun yıllardır hizmet verdiği sektörlerdeki iş bilgisi ve deneyimini, dinamik ve esnek yapısı ile birleştirerek yeni enerji dünyası ekseninde gelişen endüstriyel fırsatlara ve pazarlara ulaşma ve büyüme konusunda avantajlı ve güçlüdür.

Küresel Hedefler olarak da bilinen Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA'lar) ile Birleşmiş Milletler'in yoksulluğu sona erdirmek, gezegenimizi korumak ve tüm insanların barış ve refah içinde yaşamasını sağlamak için yaptığı evrensel eylem çağrısı iş stratejimizin odağında yer almaktadır. Yeo Teknoloji olarak yaptığımız yatırımlar, geliştirdiğimiz çözümler ve benimsediğimiz iş süreçlerinde sürdürülebilir kalkınmayı destekleyerek aşağıdaki SKA'lar üzerindeki olumlu etkimizi artırma yönünde öncelikler belirlemekteyiz.

Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA) 2023 Dünya Enerji Görünümü Raporuna göre bugünkü değişimler 2030'da çok farklı bir küresel enerji sistemine yol açacak. Temiz enerji yatırımlarının ve teknolojilerinin hızlı artışıyla, endüstriyel tesisler ve ulaşım araçlarından ısınma sistemlerine kadar pek çok alanda güç kaynaklarımız yeniden şekillenecek.

Raporda 2030 yılında temiz teknolojilerin rol oynayacağı ve sadece mevcut politikalara dayanarak, IEA 2030 yılı için solar panellerin, şu anda tüm ABD elektrik sisteminin ürettiğinden daha fazla elektrik üreteceği, yenilenebilir enerji kaynaklarının küresel elektrik kaynakları arasındaki payının yüzde 50'ye yaklaştığı, güneş enerjisinin tek başına bu genişlemenin yarısından fazlasını oluşturacağı ve yeni açık deniz rüzgâr projelerine, yeni kömür ve gaz santrallerinden üç kat daha fazla yatırım yapılacağına öngörüldüğü yeni bir küresel enerji sistemi tanımlanıyor.

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları

Yeo Teknoloji, yaptığı yatırımlar, geliştirdiği çözümler ve benimsediği iş süreçlerinde sürdürülebilir kalkınmayı desteklemekte ve aşağıdaki SKA lar üzerindeki direk ve dolaylı olumlu etkisini artırma yönünde öncelikler belirlemektedir.



YEO Teknoloji, bir yandan iş riskini minimize ederken, aynı zamanda hasılatını, karlılığını ve sürdürülebilirliğini de desteklemek amacıyla stratejilerini ve faaliyetlerini, Sistem Entegrasyon, Yenilenebilir Enerji Üretimi ve Proje Geliştirme, Enerji Depolama Sistemleri ve enerji depolama alanında teknoloji ve inovasyon ekosistemine yapmakta olduğu yatırımlarıyla, küresel enerji sisteminin dönüşümü odaklı olarak çeşitlendirmiştir.

Çeşitlenen faaliyet yapısına uygun olarak mevcut ve yeni pazarlarda iş geliştirme çalışmalarını artırmakta ve küresel varlığını genişletmektedir.

Yeo Teknoloji, Dekarbonizasyon hedefleri doğrultusunda, temel olarak Güneş Enerjisi tesislerinin kurulumlarında, bu alanda yatırım yapmak isteyen yatırımcılara farklı iş modelleri ile uçtan uca çözümler sunarak yatırımcının ihtiyaç duyduğu tüm hizmetleri kendi bünyesindeki uzman ekipleriyle yönetmekte ve müşteri portföyünün farklı kapsamlardaki finansmana erişimi dahil ihtiyaçlarına çözümler sağlamak için iş modellerini de çeşitlendirmektedir.

Gelişen teknoloji ve enerjide ihtiyaç ve kaynakların çeşitlenmesi ile enerji üretim santrallerine bütünleşik ve müstakil enerji depolama sistemleri de önem kazanmakta ve pazarını genişletmektedir. 2023 yılında yürürlüğe giren depolamalı yenilenebilir enerji üretimi ve hibrit elektrik üretimine izin veren mevzuatlar da bunu desteklemektedir. YEO Teknoloji dikey entegrasyonla Enerji Depolama Sistemlerine yatırım yapmak üzere %100 bağlı ortaklığı Reap Batarya Teknoloji A.Ş.'ni kurmuştur. Reap Batarya yatırım aşamalarına bu raporumuzun ilgili bölümünde yer verilmiştir.

Üretim ve talep dengesinin, üretimde sürekliliğin sağlanması için özellikle enerji iletim ve dağıtım hattının kısıtlı olduğu ve yenilenebilir enerji yatırımının uygulanabilir olmadığı bölgelerde, enerji depolama sistemlerinin kullanılması yeni enerji dünyasının kaçınılmaz bir parçası olarak ön plana çıkmakta ve her geçen gün bu sistemlere olan ihtiyaç artmaktadır.

Enerji Depolama Sistemleri konusundaki gelişmeler izlenerek gelecek on yılın enerji depolama talepleri doğrultusunda yatırımlara devam edilerek kapasite artırılması ve AR-GE, sistem tasarımı, üretim ve işletme & bakım adımlarının tamamını bünyesinde barındıran anahtar teslim çözümlerin sunulması hedeflenmektedir.

Yeo Teknoloji, enerji sistemleri konusundaki iş bilgisini endüstriyel tesisler, ticari binalar, hibrit enerji santralleri ve dağıtım şebekeleri dengeleme çözümleri alanlarında yapacağı enerji depolama sistemleri çalışmalarında kullanmayı planlamakta ve Afrika başta olmak üzere, özellikle elektrik



şebekesi gelişmemiş olan ülkelerde ulusal şebekeden bağımsız, yerinde enerji üreten ve tüketen şebeke dışı (off-grid) sistemler ve depolamalı santralleri başlıca satış kanalları olarak değerlendirmektedir.

YEO Teknoloji bu alanda en uygun enerji depolama sistemi için tüm dizayn ve mühendislik hesaplarını yapıp ana bileşenleri olan batarya ve enerji yönetim sistemini kendi bünyesinde geliştirerek tüm sistemin entegrasyonunu yapmayı planlamaktadır.

YEO Teknoloji, bu şekilde dikey entegrasyonla enerji depolama satış ve pazarlama faaliyetlerini 20 yıllık mühendislik ve sistem entegrasyon tecrübesi, geniş müşteri ve tedarikçi ağı ile dijital teknolojilere olan erişimi sayesinde uzun vadeli, ekonomik ve güvenilir çözümler sunarak mevcut ve yeni pazarlarda büyümeyi planlamaktadır.

Bunlara ilave olarak YEO Teknoloji yenilenebilir enerji sektöründe yatırımcı sıfatıyla da faaliyet göstermekte ve proje geliştirme faaliyetlerini artırarak sürdürmektedir.

Yenilenebilir enerji yatırımcılarından biri olma yolculuğumuzda, Elektrik Piyasasında Depolama Faaliyetleri Yönetmeliği kapsamında Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na yapılan ön lisans başvuruları neticesinde 2023 yılında Türkiye'de önemli bir büyüklüğe ulaşılmıştır.

Aynı zamanda Romanya, İtalya ve Bulgaristan'da toplamda 500 MW'ın üzerinde projelerin geliştirme süreçleri devam etmiş ve yenilenebilir enerji yatırımcılarından biri olma yolunda ilerleme kaydedilmiştir.

2030 yılında toplam 1,2 GW kurulu güç hedeflenmektedir. Buna para-

lel olarak, lisansa dönmesi beklenen toplam güneş enerjisi santrali proje büyüklüğümüz halihazırda 1,2 GW'a ulaşmıştır.

Yeo Teknoloji, günümüzün en büyük devrimlerinden Dijitalizasyon ekseninde daha verimli, daha hızlı, daha kullanışlı ve daha güvenli müşteri çözümlerini Nesnelerin interneti (IoT), yapay zekâ teknolojileri kullanarak elektrifikasyon ve enerji verimliliği çözümleri geliştirmek, yazılım ve kontrol sistemlerini izleyerek ve sürekli Ar-Ge çalışmaları yaparak, gerektiğinde partnerlikler kurarak çeşitlendirmeyi hedeflemektedir.

Aynı şekilde, ABB, ASTOR, CHINT, GE, HITACHI, HUAWAI, PTC, ROCKWELL, SCHNEIDER gibi dünya çapında sektöründe lider çözüm ortakları ve güçlü yerel firmalarla iş birliklerini arttırmaya ve gerektiğinde proje bazlı dış kaynaklardan uzmanlık sağlamaya devam edecektir.

20 yılda kazanılan iş bilgisi ve birikimini, çözüm ortakları ve referanslarını kullanarak, yüksek hacimli projelere öncelik vermek suretiyle maliyetlerde de azaltma sağlanması planlanmaktadır.

Yeo Teknoloji, iş yaptığı pazar ve sektörlerde derinleşmek ve iş hacmini artırmak için, şubeler, ofisler ve/veya o ülkelerde yerel iştirak şirketler kurmaya, iç ve dış pazarlara yönelik iş gücünün artırılması, tanıtım, fuar ve organizasyonlara daha fazla katılım ile yeni iş bağlantılarının kurulması çalışmalarını sürdürecektir.

Coğrafyadan bağımsız hızlı mobilize olma kabiliyeti, lokal kaynaklara ulaşma noktasında kazandığı tecrübeler, zorlu projeleri zamanından önce bitirebilme gibi özellikleri YEO Teknoloji'nin önemli marka bileşenlerinden-



Mevcut yenilenebilir enerji kapasitesinin 3 kat artırılması



Enerji dönüşümü hızının ve enerji verimliliği iyileştirme oranının 2 katına çıkarılması



Yükselen ve gelişmekte olan ekonomilerde temiz enerji yatırımlarının 3 katına çıkarılması için uluslararası ve büyük ölçekli finansman olanakları



Spic Turceni Projesi

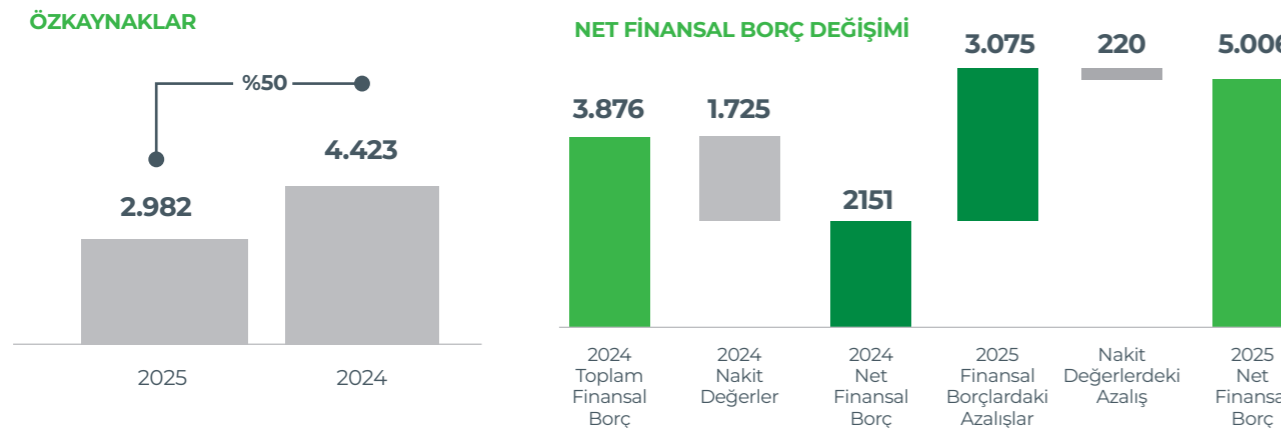
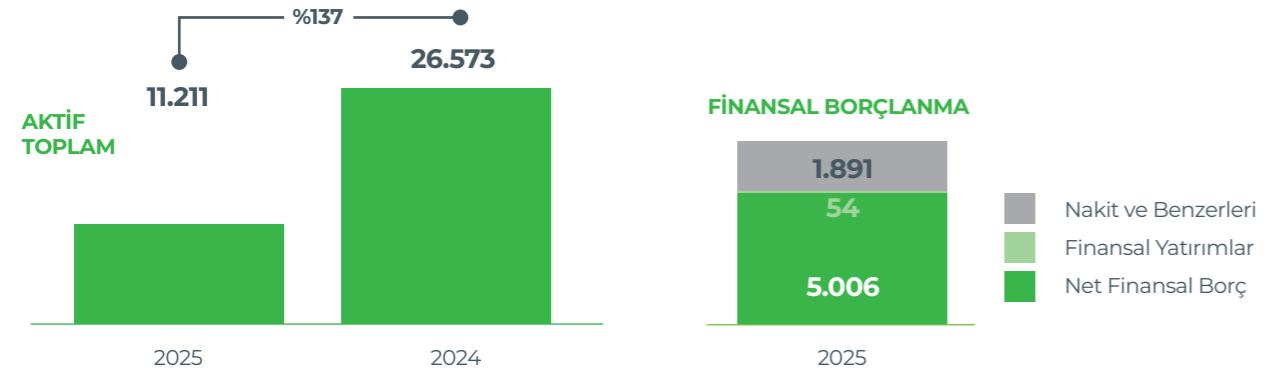
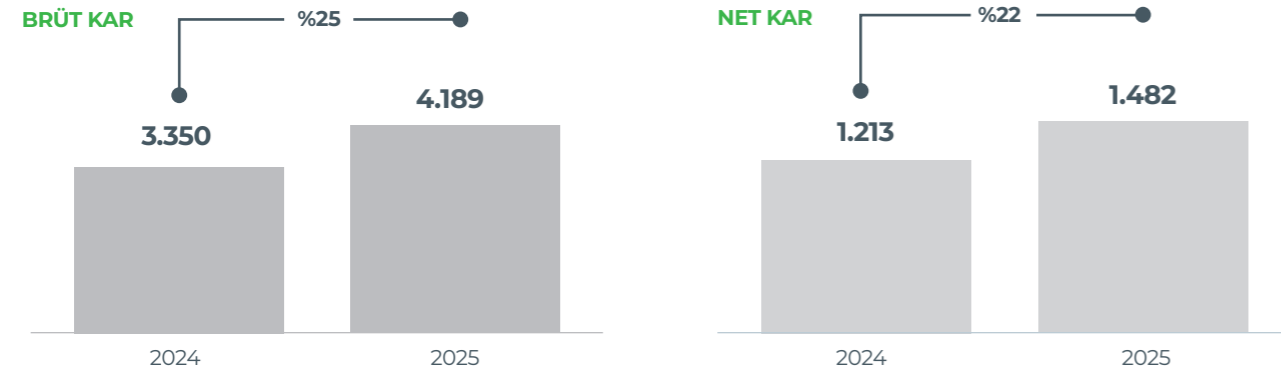
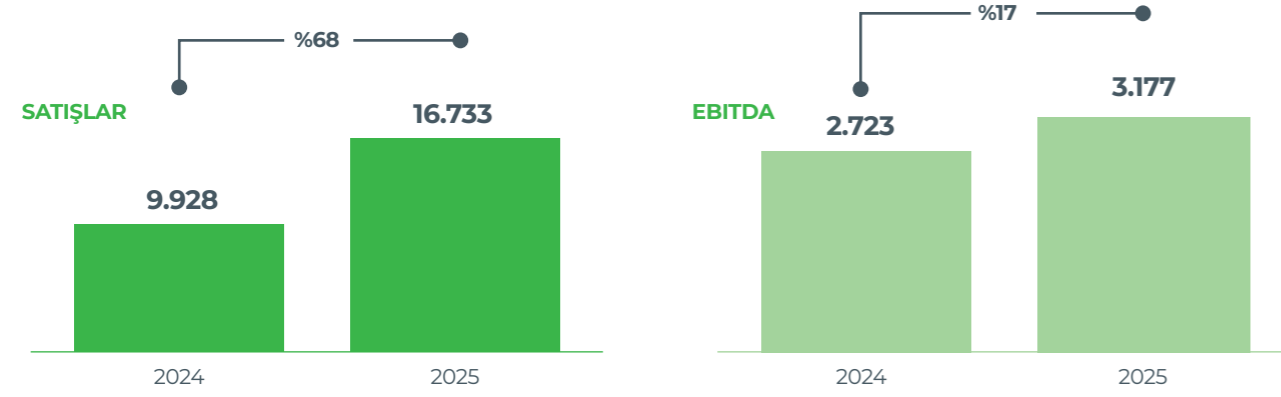
04

Mali Veriler



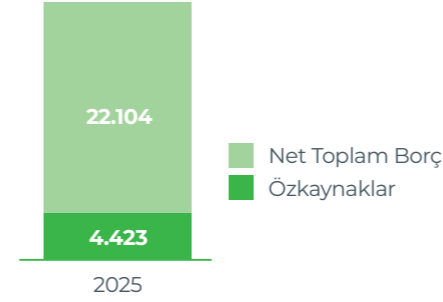
- 124** Finansal Veriler
- 126** Yeni İş İlişkisi
- 128** Finansal Tablolar

Finansal Veriler (Milyon TL)



Finansal Rasyolar ve 2026 Beklentisi

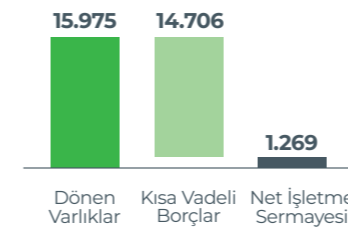
Düşük Borçlanma (Milyon TL)



Proje Finansman kredileri hariç tutulduğunda makul borçlanma oranı **korunmaktadır**.

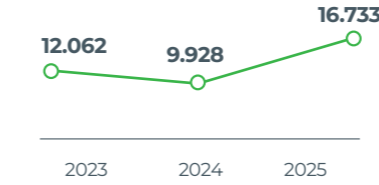
Toplam borcun %37'si devam eden EPC projelerinin avansları ve satılmaya hazır varlıklar gibi **borç baskısı yaratmayan** yükümlülüklerden oluşmaktadır.

Güçlü İşletme Sermayesi (Milyon TL)



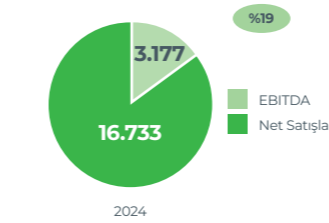
Faaliyetlerden elde edilen gelirlerin işletme sermayesi finansmanı da kullanılması nedeniyle **pozitif seyir** devam etmektedir.

Ciro Büyüme Potansiyeli (Milyon TL)



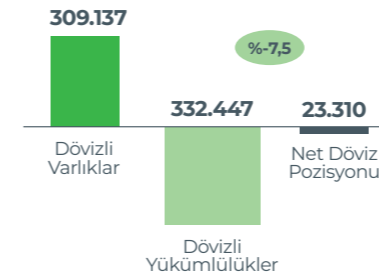
GES projeler, yurt dışı projeler ve enerji depolama büyümede etkili olacak.

Yüksek Karlılık (Milyon TL)



Yurt dışındaki projelerdeki yüksek karlılık ve yurt içindeki proje geliştirme dahil EPC veya ESCO modeliyle yapılacak işler ile karlılık %15-20 civarında kalmaya devam edecek.

Pozitif Döviz Pozisyonu (Milyon TL)

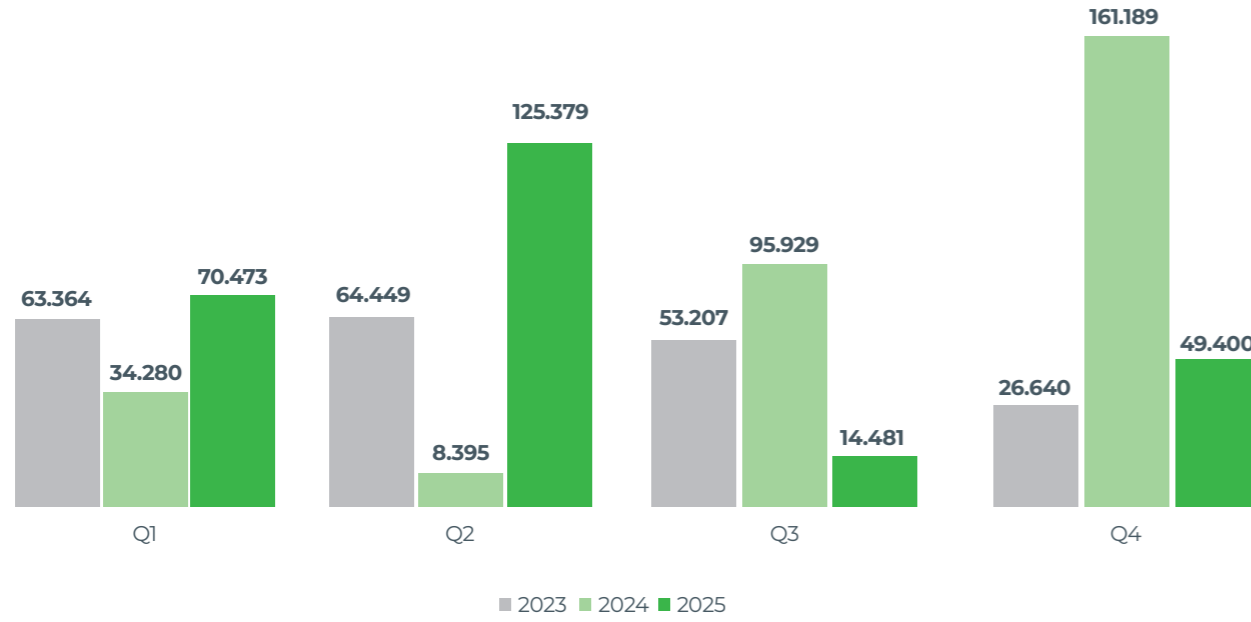


İmzalanan kontratların tamamına yakını döviz bazında olmaya devam edecek.

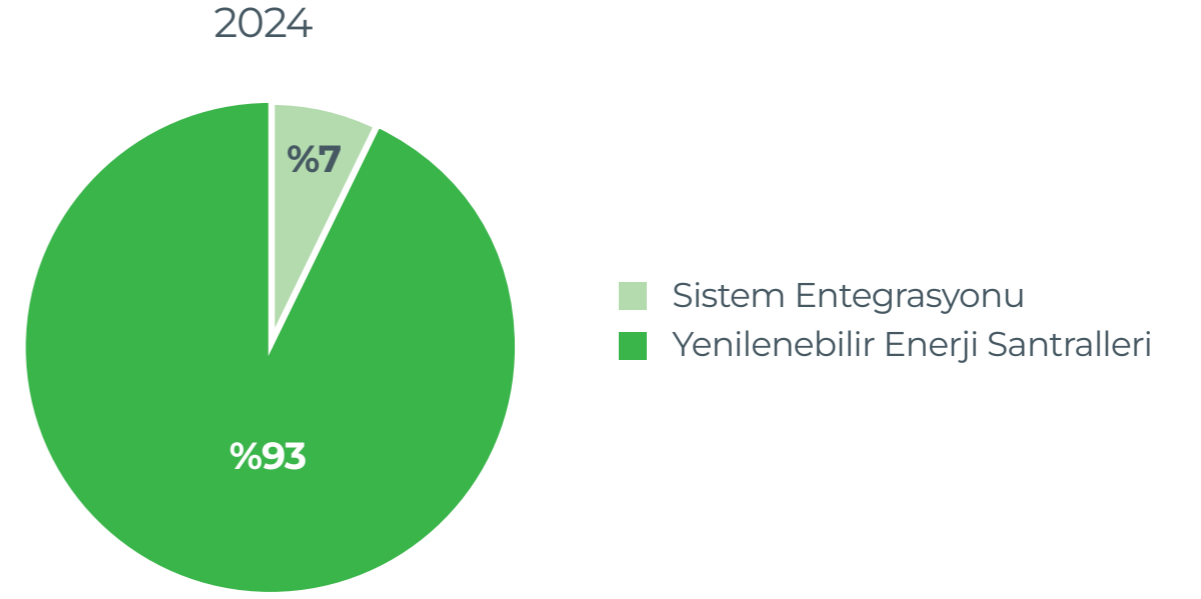
Sistem Entegrasyonu: Yeni İş İlişkisi

- 2023, 2024 ve 2025'te sırasıyla 208 Milyon USD, 300 Milyon USD ve 259 Milyon olmak üzere toplam 767 Milyon USD yeni iş ilişkisi açıklanmıştır.
- 2023-2025 yıllarında alınan işlerin tamamı döviz bazlıdır.

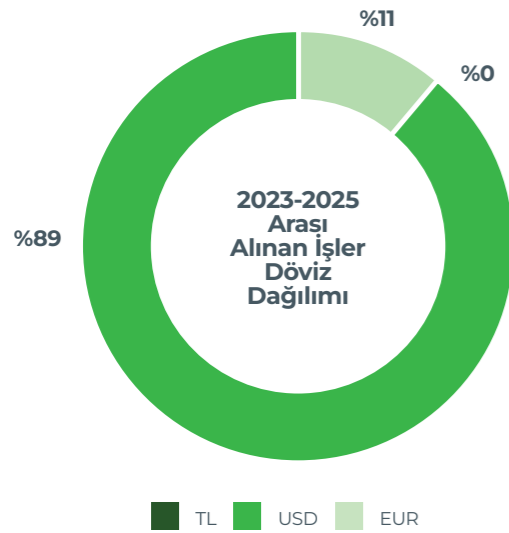
ÇEYREKLİK DÖNEMDE İŞ İLİŞKİSİ



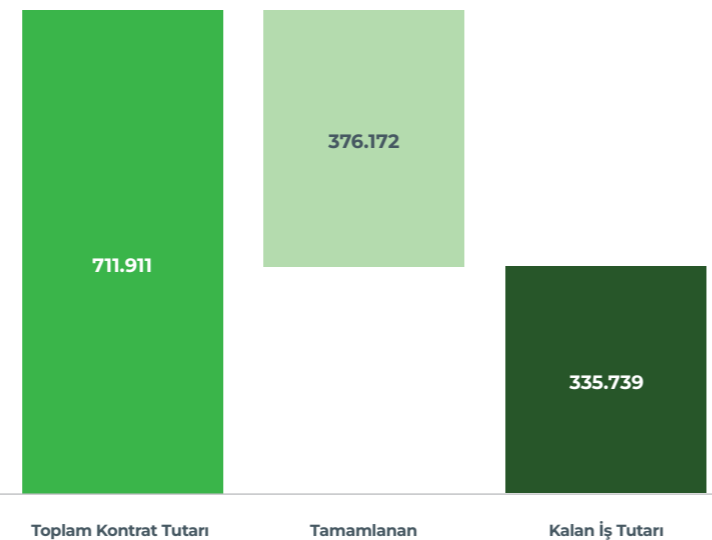
Sistem Entegrasyonu: Yeni İş İlişkisi



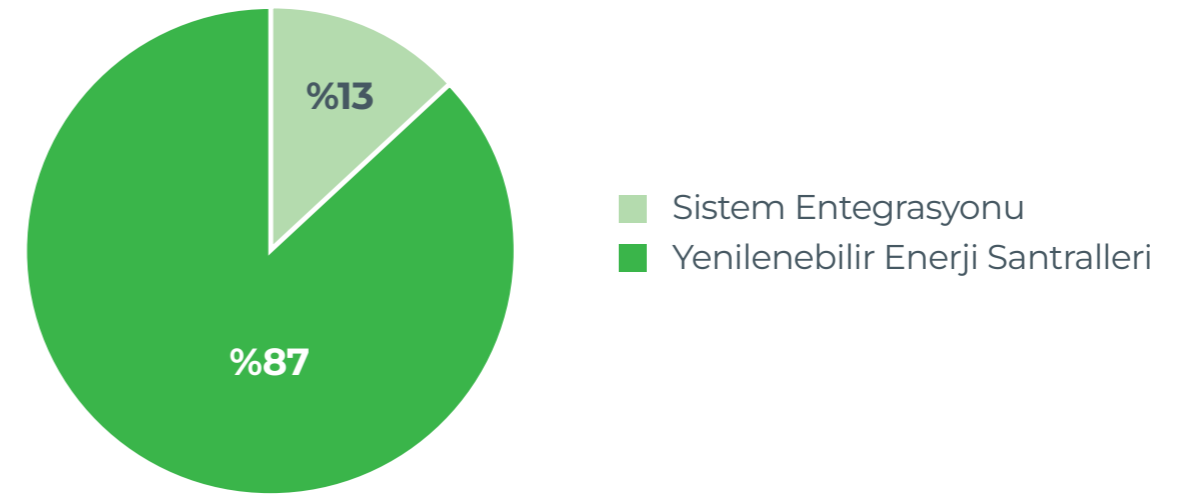
2023-2025 Arası Alınan İşler Döviz Dağılımı



Devam Eden İşler Tamamlanma Durumu



2025



Finansal Tablolar

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş. 31.12.2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)

(Tüm tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir.)

VARLIKLAR	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31.12.2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2024
Dönen Varlıklar		15.975.475.268	7.383.100.695
Nakit ve Nakit Benzerleri	Not.6	1.891.325.613	1.539.029.000
Finansal Yatırımlar	Not.7	53.611.590	186.029.606
Ticari Alacaklar	Not.10	1.914.439.413	963.419.308
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	Not.10	885.830.189	944.031.047
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	Not.10,38	1.028.609.224	19.388.261
Diğer Alacaklar	Not.11	314.218.480	73.747.962
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		291.789.206	41.233.765
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar		22.429.274	32.514.197
Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar	Not.12	8.995.473.272	2.606.266.097
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	Not.12	8.995.473.272	2.552.073.680
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	Not.12	-	54.192.417
Stoklar	Not.13	816.455.736	294.599.334
Peşin Ödenmiş Giderler	Not.15	1.619.404.752	1.524.085.635
Cari Dönem Vergisi İle İlgili Varlıklar	Not.26	-	2.738.011
Diğer Dönen Varlıklar	Not.27	370.546.412	193.185.742
Toplam		15.975.475.268	7.383.100.695
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar	Not.34	3.408.154.027	-
Duran Varlıklar		7.189.941.372	3.837.809.735
Finansal Yatırımlar	Not.7	24.447.890	50.712.873
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	Not.16	653.360.546	200.301.095
Maddi Duran Varlıklar	Not.18	5.148.220.700	2.755.054.822
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	Not.20	554.845.392	239.648.699
- Şerefiye	Not.20	544.626.606	225.288.386
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	Not.20	10.218.786	14.360.313
Kullanım Hakkı Varlıkları	Not.19	146.791.921	133.222.560
Ertelenmiş Vergi Varlığı	Not.35	551.435.111	277.314.303
Diğer Duran Varlıklar	Not.27	110.839.811	181.555.383
TOPLAM VARLIKLAR		26.573.570.667	11.220.910.430

Finansal Tablolar

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş. 31.12.2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)

(Tüm tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir.)

KAYNAKLAR	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31.12.2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler		14.706.304.456	5.397.995.284
Kısa Vadeli Borçlanmalar	Not.8	3.305.546.849	1.313.706.034
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	Not.8	396.737.952	381.234.571
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	Not.8	31.761.461	91.010.382
Ticari Borçlar	Not.10	4.744.128.120	1.806.067.985
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	Not.10	4.620.088.256	1.231.719.743
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	Not.10,38	124.039.864	574.348.242
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	Not.21	266.814.052	112.875.191
Diğer Borçlar	Not.11	1.195.085.232	383.602.176
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	Not.11,38	67.733.890	26.443.581
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	Not.11,38	1.127.351.342	357.158.595
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	Not.12	404.662.916	-
Ertelenmiş Gelirler	Not.15	4.275.646.744	1.244.013.542
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	Not.26	38.878.332	29.030.216
Kısa Vadeli Karşılıklar	Not.23	47.042.798	36.455.187
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar		12.135.700	13.080.663
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar		34.907.098	23.374.524
Toplam		14.706.304.456	5.397.995.284
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklara İlişkin Yük.	Not.34	3.205.883.973	-
Uzun Vadeli Yükümlülükler		4.237.626.091	2.840.853.786
Uzun Vadeli Borçlanmalar	Not.8	3.248.494.882	2.181.045.050
Uzun Vadeli Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	Not.8	118.502.931	39.639.634
Uzun Vadeli Karşılıklar	Not.25	28.038.001	20.319.895
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar		28.038.001	20.319.895
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	Not.36	842.590.277	599.849.207

Finansal Tablolar

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.
31.12.2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)
(Tüm tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir.)

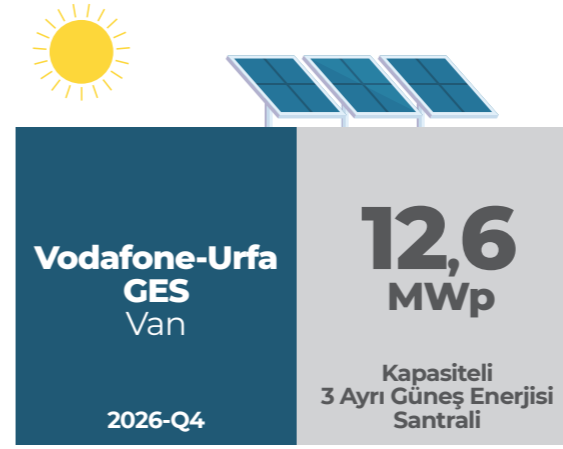
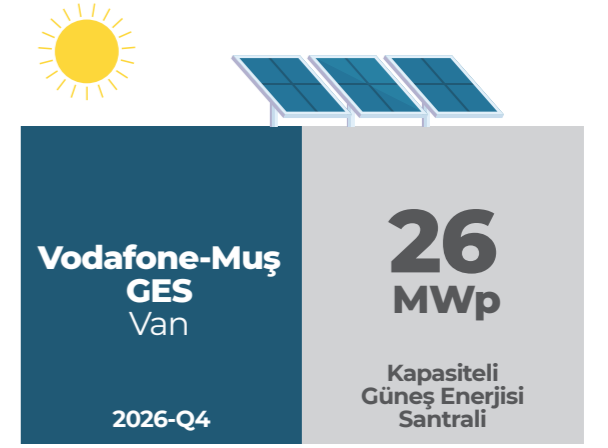
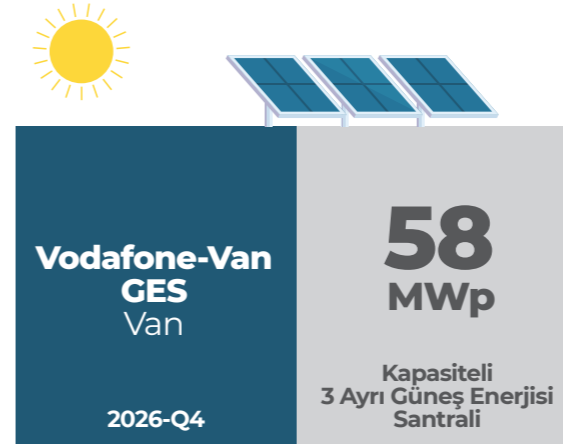
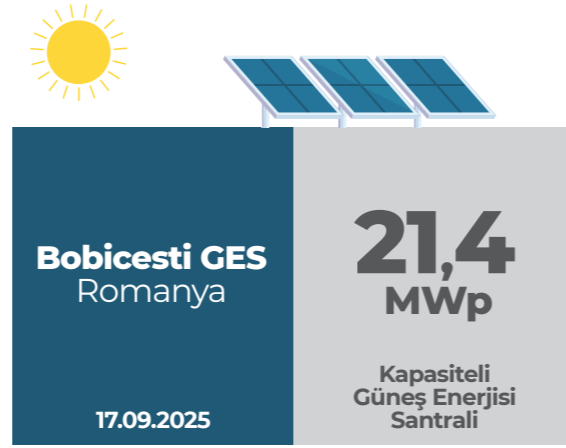
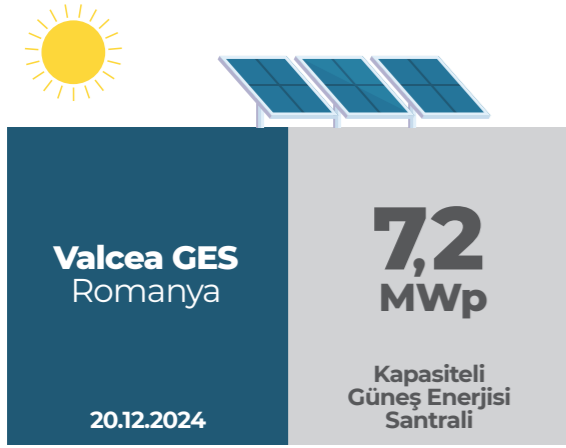
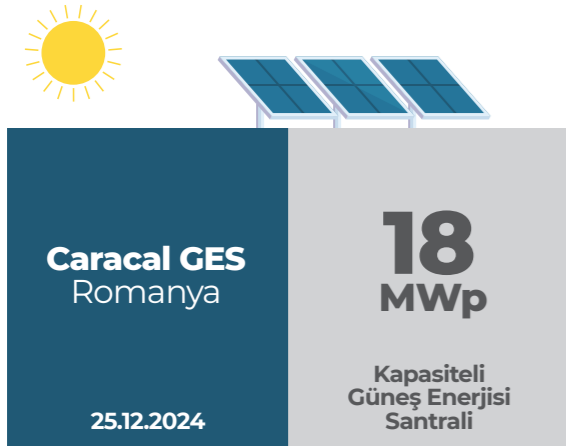
ÖZKAYNAKLAR	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Not.28	4.128.563.110	2.861.731.310
Ödenmiş Sermaye		355.000.000	355.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları		215.942.622	215.942.622
Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşme Etkisi		(29.452.532)	(29.452.532)
Paylara İlişkin Primler/İskontolar		225.664.694	225.664.694
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birkmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	Not.28	94.851.536	96.938.661
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birkmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		(233.186.723)	(24.440.089)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		32.165.883	20.614.251
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları		1.989.912.071	828.493.675
Net Dönem Karı / Zararı		1.477.665.556	1.172.970.028
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		295.193.037	120.330.050
TOPLAM KAYNAKLAR		26.573.570.667	11.220.910.430

Finansal Tablolar

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.
31.12.2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)
(Tüm tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir.)

GELİR TABLOSU	Notlar	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Hasılat	29	16.733.157.490	9.927.919.583
Satışların Maliyeti (-)	29	(12.543.615.455)	(6.578.380.479)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar / (Zarar)		4.189.542.035	3.349.539.104
BRÜT KAR / (ZARAR)		4.189.542.035	3.349.539.104
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	Not.30,31	(423.293.437)	(319.847.821)
Genel Yönetim Giderleri (-)	Not.30,31	(664.091.341)	(353.290.012)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	Not.30,31	(104.174.761)	(104.781.021)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	Not.32	2.134.403.084	744.041.014
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	Not.32	(2.330.379.072)	(977.026.869)
ESAS FAALİYET KAR / (ZARARI)		2.802.006.508	2.338.634.395
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararların-daki Paylar		63.107.694	(7.255.611)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	Not.33	83.699.796	266.541.732
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	Not.33	(7.708.290)	(10.106.574)
FİNANSMAN GELİR GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KAR/ZARARI		2.941.105.708	2.587.813.942
Finansal Gelirler	Not.34	927.519.924	71.594.169
Finansal Giderler (-)	Not.34	(1.603.033.136)	(639.377.521)
Parasal Kazanc/Kayıp	43	(521.019.535)	(568.131.442)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)		1.744.572.961	1.451.899.148
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)		(216.372.190)	(238.538.014)
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	Not.36	(118.830.129)	(73.114.766)
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	Not.36	(97.542.061)	(165.423.248)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)		1.528.200.771	1.213.361.134
Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Karı / (Zararı)		(45.909.427)	-
DÖNEM KARI / (ZARARI)		1.482.291.344	1.213.361.134
Dönem Kar / Zararının Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		4.625.788	40.391.106
Ana Ortaklık Payları		1.477.665.556	1.172.970.028
Pay Başına Kazanç		4,16	3,30

2023-2025 Yılları Arası Yapılan Yatırımlar



Firma Adı-Proje Proje Şehir	Kapasite
Tamamlanma Tarihi	Proje Tipi

05

İlave Bilgiler



Faaliyet Raporu
2025

- 136** Genel Bilgiler
- 139** Kurumsal Yönetim Uyum Beyanı
- 140** Kar Dağıtım Politikası
- 141** Risk Değerlendirmesi
- 143** İSG ve Çevre
- 144** Kalite Yönetimi
- 152** Kurumsal İletişim

Genel Bilgiler

- 01 Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler**
Uzun vadeli başarıları sağlamak amacıyla gerekli stratejileri hayata geçirerek YEO Teknoloji'nin rekabet avantajını arttıran Sürdürülebilir Büyüme ekibimiz şirketimizin büyüme hedeflerine ulaşabilmesi için uluslararası iş geliştirme, marka yönetimi, stratejik ilişkiler, sürdürülebilir finans, satış-pazarlama gibi fonksiyonları bir araya getirerek, çevik ve stratejik bir yaklaşım benimsemektedir. Birimimiz, global pazarda yeni iş fırsatlarını değerlendirerek, kurumun sürdürülebilir büyümesini desteklemek için çevresel, sosyal, yönetim temelli yatırımlara yönelik yenilikçi iş çözümleri, güçlü iş ortaklıkları ve stratejik planlar geliştirir.
- 02 Yönetim organı üyeleri hakkında idari ve adli yaptırımlar;**
Şirketin 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yönetim organı üyeleri hakkında idari veya adli yaptırımlar bulunmamaktadır.
- 03 Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu;**
Şirketimiz Yönetim Kurulu ilgili hesap döneminde 32 adet Yönetim Kurulu kararı almıştır. Bu kararlar yönetim kurulunun oy çokluğu ile alınmıştır. Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilerinin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlemleri bulunmamaktadır.
- 04 Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri**
Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri yoktur.
- 05 Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler;**
Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki dava bulunmamaktadır.
- 06 Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkan çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirler hakkında bilgi;**
Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlar arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.
- 07 Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri**
Yoktur.

- 08 Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar:**
Yoktur.
- 09 Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar;**
Yoktur.
- 10 Dönem içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemlerde dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:**
Yoktur.
- 11 Şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:**
Şirketimizin güçlü finansal yapıya sahip olduğundan önlem alınması gereken bir durum mevcut değildir.
- 12 Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:**
Yoktur.
- 13 Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:**
Şirketimiz 2025 yılında belirlediği hedeflerin üzerinde performans göstermiştir.

İmtiyazlı Paylar

Sermayeyi Temsil Eden Paylar Hakkında Bilgi					
Grubu	Nama / Hamiline	İmtiyazların Türü	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermaye Oranı (%)
A	Nama	Oy Hakkı (Pay başına 2 oy hakkı imtiyazı)	1	63.988.750	18,03
B	Hamiline	İmtiyaz hakkı yoktur.	1	259.002.083	72,95
C	Nama	Oy Hakkı (Pay başına 5 oy hakkı ve aday gösterme imtiyazı)	1	32.009.167	9,02
TOPLAM				355.000.000	100%

Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komiteler

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve ekinde yer alan 4.5 nolu Kurumsal Yönetim İlkesinde yer alan hükümler çerçevesinde; Şirketimizde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevleri de de sermaye piyasası mevzuatı uyarınca Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir. Komitelerin görev ve çalışma esasları web sitemizde yer almaktadır. Komite üyelerinin dağılımı aşağıda verilmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi		Kurumsal Yönetim Komitesi		Denetim Komitesi	
Başkan	Kerim Sinan Alçın	Başkan	Murat Sağman	Başkan	Kerim Sinan Alçın
Üye	Mustafa Kopuk	Üye	Kerim Sinan Alçın	Üye	Murat Sağman
		Üye	Cengiz Ekici		

Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

01.01.2025 – 31.12.2025 dönemi itibari ile Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam brüt tutarı 45.453.771,23 TL'dir.

Esas Sözleşme Değişiklikleri

01.01.2025 - 31.12.2025 Faaliyet döneminde şirketimiz Esas Sözleşmesi'nde aşağıdaki değişiklik olmamıştır.

Kurumsal Yönetim Uyum Beyanı

YEO Teknoloji olarak, kurumsal yönetimi yalnızca bir yükümlülük değil, aynı zamanda şirketimizin sürdürülebilir büyümesi, şeffaflığı ve paydaşlarımıza duyduğumuz sorumluluğun bir gereği olarak görmekteyiz. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında belirlenen ilkelere tam uyum sağlamayı hedeflerken, kurumsal yönetim uygulamalarımızı uluslararası en iyi örnekler doğrultusunda sürekli iyileştirmeye ve geliştirmeye özen gösteriyoruz.

Kurumsal yönetimin dört temel prensibi olan adalet, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkeleri doğrultusunda, faaliyetlerimizi yürütmekteyiz. Bu çerçevede, paydaşlarımızla güvene dayalı bir ilişki tesis ederek, şirketimizin uzun vadeli değerini artırmayı amaçlıyoruz.

Kurumsal Yönetim Uygulamaları ve Gelişim Süreci

31 Aralık 2025 itibarıyla sona eren mali yıl kapsamında, Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan ve zorunlu uygulamalara tabi olan tüm ilkelere tam uyum sağlanmıştır. Mevzuat çerçevesinde zorunlu olmayan gönüllü ilkelerle ilgili olarak da gelişim sürecimizi devam ettirirken, menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır.

Kurumsal yönetim uygulamalarımıza ilişkin tüm detaylar, ilgili döneme ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) aracılığıyla yatırımcılarımız ve paydaşlarımızla paylaşılmaktadır. Bu dokümanlara şirketimizin resmi internet sitesinde (www.yeo.com.tr) Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim başlığı altında ve Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden erişim sağlanabilmektedir.

Geleceğe Yönelik Kurumsal Yönetim Taahhüdümüz

YEO Teknoloji, güçlü kurumsal yönetim yapısının sürdürülebilir büyüme ve uzun vadeli değer yaratma sürecindeki kritik rolüne inanmaktadır. Bu doğrultuda, şirketimizin kurumsal yönetim uygulamalarını küresel en iyi uygulamalar ve değişen düzenlemeler doğrultusunda sürekli olarak geliştirmeye ve iyileştirmeye devam edeceğiz.

Buna ek olarak, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)'nde herhangi bir değişiklik olması halinde, gerekli özel durum açıklamaları yapılacak ve ara dönem faaliyet raporlarında ilgili güncellemeler paylaşılacaktır.

Bu anlayışla, kurumsal yönetim ilkelerini şirket kültürümüzün ayrılmaz bir parçası olarak benimsemeye devam edeceğimizi kamuoyuna saygıyla duyuruyoruz.

Kâr Dağıtım Politikası

YEO Teknoloji, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 'Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum sağlamak için azami gayreti göstermekte ve uygulanması zorunlu olan tüm kurumsal yönetim ilkelerine uymaktadır. YEO, kurumsal yönetimin önemine ve şirkete katkılarına inanmakta ve gönüllülük esasına dayanan ilkelere uyumu konusunda gelişmektedir.

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan ve uygulanması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkeleri aynen benimsenerek uygulanmıştır. İlgili mevzuat ile uyulması zorunlu tutulmayan gönüllü ilkelerle ilgili olarak mevcut durum itibarıyla bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır.

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren faaliyet dönemine ilişkin olarak hazırlanan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)'na Şirketimizin internet sitesinde (www.yeo.com.tr) Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim başlıklı bölümde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndan ulaşılması mümkündür.

Henüz uygulamaya konulamamış olan gönüllü ilkeler dahil kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir. URF'de ya da KYBF'de dönem içinde herhangi bir değişiklik olduğunda özel durum açıklaması yapılmasının yanı sıra ara dönem faaliyet raporlarında da ilgili değişikliklere yer verilecektir.



Amaç

Kâr dağıtım politikasının amacı, şirketin tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, şirketin kâr dağıtım esaslarının belirlenmesi ve pay sahiplerinin şirketin gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesidir. Şirket, kâr dağıtım konusunda, pay sahiplerinin menfaatleri ile şirket menfaati arasında denge kurulması için azami özen gösterir. Şirket, kâr dağıtım konusunda 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (TTK), sermaye piyasası mevzuatı, ilgili diğer mevzuat ve düzenlemelere uyar. Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK), zaman zaman tadil edilip değiştirilebilen, yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer verilen ilkelerin gerçekleştirilmesine azami özen gösterir. Şirket Kâr Dağıtım Politikası, SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve Kâr Payı Tebliği (II-19.1) uyarınca hazırlanmış olup; pay sahipleri başta olmak üzere tüm menfaat sahiplerine Şirket internet sitesi (www.yeo.com.tr) aracılığıyla duyurulmaktadır.



Yetki ve Sorumluluk

Kâr Dağıtım Politikası, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmuş, şirket genel kurul toplantısı gündeminde ayrı bir madde olarak pay sahiplerinin onayına sunulmuştur. Şirketin Kâr Dağıtım Politikası'nın izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır. Kâr Dağıtım Politikası'nda yapılacak değişiklikler Yönetim Kurulu'nun kararını takiben, gerekçesi ile birlikte özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeler çerçevesinde kamuya duyurulur ve genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur, şirket internet sitesinde (www.yeo.com.tr) yayımlanır.



Kâr Dağıtım İlkeleri

İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli stratejimiz, şirketimiz, iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak kâr dağıtımına karar verilir. Kâr payı, nakit veya kârın sermayeye eklenmesi suretiyle bedelsiz olarak ortaklara dağıtılabileceği gibi, belli oranda nakit belli oranda bedelsiz pay olarak da dağıtılabılır. Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Şirketimizin kâr payı imtiyazına sahip payı bulunmamaktadır. TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Risk Değerlendirmesi

Bizce mümkün felsefemiz uyarınca insanı önceleyerek çalışanlarımızın sağlık ve güvenliğini ön planda tutuyoruz. Saha ve ofis çalışmalarımıza öncelikle risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi ve yönetilmesi ile başlıyoruz. Risk değerlendirmeleri, iş tehlike analizleri ve iş başı toplantıları, YEO İSG risk yönetimimizin ana basamaklarını oluşturur ve risk analizlerinde belirlenen çıktılarına göre alınması gereken önlemler iş kazalarına karşı riske karşılık verme adımı olarak uygulanır.

İyi yapılandırılmış bir eğitim sisteminin, YEO İSG Sistemi'nin çalışanlara aktarılmasında yüksek derecede önemli olduğuna inanmaktayız. İSG Yönetim Sistemi'mizin uygulanırılığı açısından eğitimler ile bilgi aktarımının önemi kurum kültürü olarak şirketimiz genelinde benimsenmiştir. "Sıfır Kaza Hedefimize" ulaşma yolundaki en büyük yardımcımız olan eğitim sistemimiz için temel gereksinimler aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

Yetkin eğitim organizasyonuna sahip olmak,

Detaylı eğitim programı oluşturmak,

Amacına uygun eğitimlerin verilmesini sağlamak,



Uygulamalar

Tüm faaliyetlerin İSG Yönetim Sistemi ile uyumlu olarak yürütülmesi,

Doğal kaynakların verimli kullanılması,

Güvenli teçhizatlara yatırım yapılması ve çalışanlarımızın kullanımına sunulması,

Doğal kaynakların verimli kullanılması,



Sağlık

Çalışanlarının sağlığı YEO için temel önceliklerdir. Tüm faaliyetlerinde doktorlar, sağlık görevlileri ve hemşirelerden oluşan sağlık ekipleri görev alır ve çalışanlar herhangi bir kısıtlama olmaksızın her ihtiyaç duyduklarında tıbbi desteğe ulaşabilirler. İş Sağlığı ve Hijyeni prosedürleri, YEO İSG sisteminin ana başlıklarından bir tanesini oluşturmaktadır.



Finans

YEO İç Denetimi, projelerin her birinin bütçelerini ayrı ayrı tutup, yasa ve yönetmeliklere göre çalışmaktadır. Piyasaların her an nabzını tutarak kullanılacak kredilerin zamanlaması, faiz oranları gibi değişkenleri likidite ve operasyonel riskleri hesaplamaktadır. Bu risklere karşı alınacak önlem ve izlenecek stratejiler İcra Kurulu, yöneticiler ve danışmanların ortak kararıyla belirlenmektedir. İcra Kurulunda düzenli olarak politikamız doğrultusunda uygulamalar geliştirmek için beyin fırtınası yapılmaktadır.

YEO sağlıklı büyüebilmek için, çalışanlarının nicelik ve yeteneklerinin artmasını öncelemektedir ve kadrolarını İnsan Kaynakları Politikası doğrultusunda, güçlü kurum kültürü anlayışıyla oluşturmayı benimsemiştir. Gerek mevcut insan kaynağını korumak gerekse istihdam arayanların ilk tercihi olmak için yeteneğin cezbedilmesi, gelişmesi ve korunması konularında çağdaş uygulamalar geliştirmiştir.

Nitelikli insan kaynağındaki artış, hasılda artışla birlikte farklı faaliyet alanları ve yaygın bir coğrafyada yeni yatırımların artışını beraberinde getirmiştir. Araştırma ve geliştirme çalışmaları, teknolojik yeniliklerin üretilmesi, izlenmesi ve uygulanması hedeflerimize ulaşmakta en kuvvetli kasımız olmak için sürekli bir gelişme içine girmiştir.

İç raporlama sistemleri ve süreçleri hakkında üst yönetimin düzenli olarak bilgilendirilmesi sağlanmıştır. YEO baştan sona tüm süreçlerini yönetip anlık olarak raporlamak ve riskleri en erken şekilde tespit edip gerekli müdahaleleri yapmak için kendine özel bir CRM ve ERP programlarını içeren bir iş yönetim sistemine yatırım yapmıştır. Sistem süreçlerinin belirlenen prosedürlere uygun ve planlı bir şekilde yürütülmesi, doğabilecek insan hatalarının en aza indirilmesi ve kurumsal hafızanın oluşması sayesinde risklerin ciddi oranda azaltılması ve etkin yönetimi hedeflenmiştir. SPK Düzenlemeleri uyarınca Riskin Erken Saptanması Komitesi dönem içerisinde dört kez toplanmıştır.

İSG ve Çevre

YEO olarak İş Sağlığı Güvenliği ve Çevreyi en üst kademededen en alt kademeye kadar bir değer olarak ele alır tüm faaliyetlerimizde insanı ve çevreyi korumayı taahhüt ederiz. Faaliyetlerimiz için kullanmakta olduğumuz girdilerde, geri dönüşüm ve enerji verimliliğini dikkate alarak, sürdürülebilirliği destekliyoruz.

Faaliyetlerimizi gerçekleştirirken öngörülü, yapıcı, etik ve uluslararası normlara uygun yaklaşım ilkelerini benimsiyoruz. İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre kültürünü, mevzuatlarını faaliyetlerimizin her aşamasında benimsiyoruz. ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 45001 İş Sağlığı Güvenliği Yönetim Sistemlerini işyerimizde sertifikalı olarak uyguluyoruz.

İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre kültürümüzü teknoloji ve yenilikleri katarak geliştirmeyi ve sürdürmeyi amaç edinerek, sıfır iş kazası, meslek hastalığı ve sıfır atık ilkesine ulaşmayı hedefliyoruz.

Sürdürülebilirlik ilkelerini benimser sektörde öncü projeler üreterek toplum olarak hep birlikte kalkınmayı ve sürdürülebilir büyümeyi hedefliyoruz.

İSG ve Çevre Uygulamalarımız

Sağlık Güvenlik, Emniyet, Çevre ve Sosyal Planlar

Projelerde İş Sağlığı Güvenliği ve Çevrenin Etkin Yönetimi

Sorumluluklar ve Yükümlülükler

İş Gücü, Refah ve Yerel İstihdam

Güvenlik ve İnsan Hakları

Kültürel Miras

Mobilizasyon, Trafik Yönetimi ve Lojistik Yönetimi

İş İzinleri

İş Sağlığı Güvenliği ve Çevre Eğitimleri

Risk Değerlendirme Çalışmaları

Risk Değerlendirme Ekipleri

Periyodik Risk Değerlendirmeler

Çevre Boyut Etki Değerlendirmeler

Risk Önleyici Tedbirler ve Aksiyonlar

Kaynak Verimliliği

YEO'da Sürdürülebilir Kalite

YEO'da kalite yönetimi, sürdürülebilir bir yaklaşımla stratejik önceliklerimizin merkezinde yer almakta ve tüm faaliyetlerimize yön veren temel bir yönetim anlayışı olarak ele alınmaktadır. 2025 yılı içinde Kalite Yönetim Sistem uygulamalarımız "YEO'da Sürdürülebilir Kalite" felsefesi ile geliştirilmeye devam etmiştir.

2025 yılında da kalite standartlarından ve politikalarından taviz verilmeden, sürdürülebilir büyüme ve operasyonel mükemmellik hedefleri doğrultusunda çalışmalarımız kararlılıkla sürdürülmüştür. Üstlendiğimiz tüm projelerde "ilk seferde doğru yapma" yaklaşımı benimsenmiş; kalite, zaman ve maliyet dengesini gözeten, müşteri beklentilerini aşmayı hedefleyen bir hizmet anlayışı uygulanmıştır. Projelerimiz düzenli olarak izlenmiş, kalite kayıplarını ve verimsizlikleri azaltmaya yönelik sürekli iyileştirme çalışmaları yönetim sistemlerimize entegre edilmiştir.

Müşteri odaklılık, kalite politikamızın temel taşı olup; müşteri memnuniyeti ve güveni, tüm iş süreçlerimizin ortak performans kriteri olarak değerlendirilmiştir. Verimlilik ve iş mükemmelliği perspektifiyle uçtan uca süreçler tasarlanmış, ölçülmüş ve sürekli geliştirilmiştir.

2025 yılında kalite yönetim sistemlerimizin dijital dönüşümü hız kazanmış; veri temelli karar alma, performans izleme ve raporlama yetkinliklerimiz önemli ölçüde güçlendirilmiştir. Süreç performansları, kalite göstergeleri ve iyileştirme aksiyonları dijital platformlar üzerinden etkin biçimde yönetilmiştir.

Aynı dönemde kalite yönetim yaklaşımımız, risk temelli bakış açısıyla daha da olgunlaştırılmış; operasyonel, süreç ve tedarik zinciri riskleri sistematik olarak izlenmiştir. Bu yaklaşım ile kurumsal dayanıklılığımız artırılmış, sürdürülebilir ve çevik bir operasyonel yapı desteklenmiştir.

YEO'da Uyguladığımız Kalite Yönetim Sistemleri

YEO olarak, sürdürülebilir kaliteye değer veriyoruz. Entegre yönetim sistemlerimiz kapsamında aşağıdaki kalite, çevre, İSG, bilgi güvenliği, enerji yönetim sistemlerini sertifikalı bir yapı içerisinde tüm çalışan gruplarımız ve tüm lokasyonlarımızda uyguluyoruz

YEO'da Uyguladığımız Kalite Yönetim Sistemleri

- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi



YEO Entegre Kalite Yönetim Sistem Uygulamaları

- İzlenebilir, Denetlenebilir ve Hesap Verilebilir Yönetim Sistemleri
- YEO Politikaları, Prosedürler ve İş Standartları
- Proje Kalite Yönetimi ve Uluslararası Standartlarda Çalışma
- Uçtan Uca İş Süreçleri
- İş Mükemmelliği ve Sürekli İyileştirme
- Dokümantasyon, Kayıt ve Arşiv Yönetimi
- Entegre Kalite Yönetim Sistemleri ve Sürdürülebilirlik Denetimleri

YEO'nun Sürdürülebilirlik Yaklaşımı ve "Bizce Mümkün" Vizyonumuz

YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş. olarak daha yaşanabilir bir dünya için çalışıyor, "Bizce Mümkün" vizyonumuz doğrultusunda sürdürülebilirliği iş stratejilerimizin merkezine yerleştiriyoruz. İklim değişikliği ile mücadeleyi, sürdürülebilir ekonomik büyümeyi, sosyal kalkınmayı ve çevresel sorumluluğu temel önceliklerimiz arasında görüyoruz.

2025 yılında Şirketimizin TSRS ve GRI standartlarına uyumlu sürdürülebilirlik raporu yayımlanmış olup, sürdürülebilirlik performansımızı her yıl düzenli olarak kamuoyu ile paylaşmayı taahhüt etmekteyiz. Sürdürülebilirlik raporlamamız şeffaflık, karşılaştırılabilirlik ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda sürekli geliştirilmektedir.

İlk Sürdürülebilirlik Raporumuz TSRS uyumlu olarak düzenlenmiş ve GRI standartlarıyla da hizalanarak, faaliyetlerimizin çevresel, sosyal ve yönetsel boyutlarını şeffaf bir biçimde ortaya koymayı amaçlamaktadır. Bu çift yönlü uyum, raporumuzun hem ulusal hem de uluslararası sürdürülebilirlik raporlama normlarına uygunluğunu garanti altına almakta; şeffaflık, karşılaştırılabilirlik ve hesap verebilirlik ilkelerini en üst düzeyde uygulamamıza olanak tanımaktadır.

Karbon ayak izimizin azaltılması, yenilenebilir enerji yatırımlarımızın artırılması, enerji verimliliği uygulamalarının yaygınlaştırılması, sıfır atık ve dögüsel ekonomi çözümleri, çalışan refahı ve çeşitlilik, etik değerlerle uyumlu yönetim gibi alanlarda daha sistematik ve ölçülebilir adımlar atmaya kararlıyız.

YEO Teknoloji, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi imzacısı olup faaliyetlerini sözleşmenin 10 ilkesi doğrultusunda yürütmektedir. Şirketimizin TSRS ve GRI standartlarına uyumlu sürdürülebilirlik raporu yayımlanmış olup sürdürülebilirlik performansımız her yıl düzenli olarak kamuoyu ile paylaşılmaktadır. Sürdürülebilirlik raporlamamız şeffaflık, karşılaştırılabilirlik ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda geliştirilmektedir.

İklim değişikliğinin etkilerinin azaltılmasına yönelik uygulamalar hayata geçirilmekte, kaynak verimliliği ve etkin enerji kullanımı desteklenmektedir. Stratejilerimiz ve iş süreçlerimiz Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda şekillendirilmekte, sürdürülebilir ve kapsayıcı büyüme yaklaşımı benimsenmektedir.

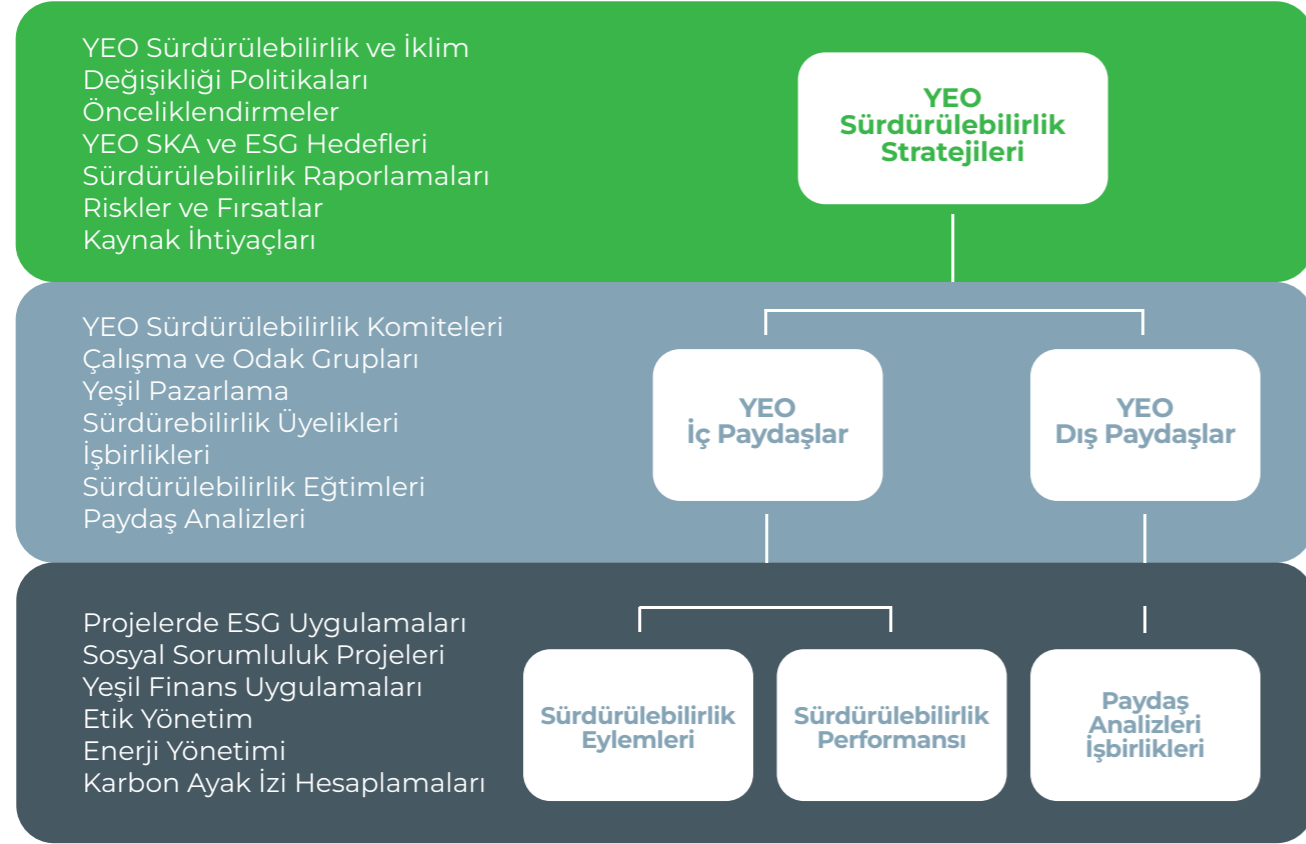
2025 yılında Şirketimizde karbon ayak izi hesaplamaları yapılmakta, Scope 1 ve Scope 2 emisyon verileri düzenli olarak izlenmektedir. Emisyon hesaplamaları IPCC, Defra ve EPA veri tabanları kullanılarak Sera Gazı Protokolü ve ISO 14064 standartlarına uygun şekilde gerçekleştirilmektedir. Enerji verimliliği, operasyonel iyileştirme ve sürdürülebilir enerji uygulamaları ile karbon emisyonlarının azaltılması hedeflenmektedir. YEO, sunduğu çözümlerle düşük karbon ekonomisine geçişi desteklemektedir.

Faaliyet gösterdiğimiz tüm bölgelerde ve projelerde çevrenin korunması, doğal yaşamın ve biyoçeşitliliğin sürdürülebilirliği gözetilmekte; ekosistem, kültürel miras ve doğal kaynakların korunması esas alınmaktadır. Bu bütüncül yaklaşım doğrultusunda YEO, çevresel etkilerini azaltırken paydaş beklentilerine daha etkin yanıt veren sürdürülebilir bir yönetim modeli geliştirmektedir. YEO, şeffaflık, hesap verebilirlik ve iyi yönetim ilkeleri doğrultusunda sürdürülebilir büyümeyi esas almaktadır. 2025 yılı içerisinde Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) konularında faaliyetlerimizi önemli ölçüde etkileyecek nitelikte herhangi bir dava açılmamıştır.

YEO Sürdürülebilirlik Uygulamaları

- Sürdürülebilirlik Stratejileri, Hedefleri ve Yol Haritaları
- Sürdürülebilirlik Organizasyonu, Komiteler ve Alt Çalışma Grupları
- Kurumsal Yönetim İlkeleri ve İyi Yönetişim Uygulamaları
- YEO Temiz Enerji İş Modeli; İşe Değer Katan Müşteri Çözümleri
- Uçtan Uca Temiz Enerji Proje Yönetimi ve Çevre Sosyal Yönetişim (ESG) Uygulamaları
- Sürdürülebilir Tedarik Zinciri
- İş Sağlığı Güvenliği Çevre ve Atık Yönetimi
- Acil Durum Yönetimi
- Kalite Yönetimi ve İş Mükemmelliği
- Sürdürülebilirlik İletişimi ve Kültürü
- Toplumsal Fayda Sosyal Sorumluluk Uygulamaları
- Sürdürülebilirlik Raporlamaları ve Derecelendirmeleri

Sürdürülebilirlik İş Modelimiz



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİLERİMİZ VE HEDEFLERİMİZ

YEO, sürdürülebilirliği iş modelinin merkezine yerleştirerek çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) yaklaşımı doğrultusunda faaliyet göstermektedir. Dijitalleşme, desentralizasyon ve dekarbonizasyon odaklı stratejik yaklaşım ile sürdürülebilir büyüme hedeflenmektedir.

YEO Sürdürülebilirlik Stratejileri



Bu stratejilere ulaşırken şirket ana amaçlarımız ve hedeflerimiz belirlenmiştir. Bu ana hedeflere yönelik alt hedefler yıl içerisinde oluşturularak kurumsal ve bireysel performans değerlendirme sistemine dahil edilmiştir.



Bu stratejilere ulaşırken
Amaçlarımız ve Hedeflerimiz;

Sürdürülebilirlik Ana Hedeflerimiz ve Amaçlarımız;

Kurumsal Altyapıyı Güçlendirmek

YEO Kültürü ve Standartları
İyi Yönetişim
Kurumsal Hafıza
İzlenebilir, Denetlenebilir Hesap Verilebilir Yönetim Sistemleri
Dijital Dönüşüm
Kurumsal Dayanıklılık ve İş Sürekliliği

İşe Değer Katmak

Sürdürülebilir Kalite
İlk Seferde Doğru Yapma Felsefesi
Süreç / Operasyon Mükemmelliği
Maliyet Azaltma ve Verimlilik
Müşteri Memnuniyeti
Müşteri Sadakati

Topluma Değer Katmak

Toplumsal Fayda
Paydaş Memnuniyeti
İyi Yaşam
Çalışan Sağlığı

Sürdürülebilir Olmak

Sürdürülebilir İş Modelleri
Temiz Bir Dünya
Sürdürülebilir Tedarik Zinciri
Sürdürülebilir Finans

Hep Birlikte Büyümek

Daha Yaşanabilir Bir Dünya
Sürdürülebilir Karlı Büyüme
Yatırımcıların Tercih Ettiği Global Bir Marka Olma
Çalışanların Tercih Ettiği Global Bir Marka Olma

YEO'da Tedarik Zinciri Sürdürülebilirliği

YEO, sürdürülebilir tedarik zinciri yaklaşımı doğrultusunda çevresel, sosyal ve yönetim kriterlerini tedarik süreçlerine entegre etmektedir. Tedarikçi seçim ve değerlendirme süreçlerinde ESG kriterleri dikkate alınmakta, sürdürülebilir satın alma uygulamaları desteklenmektedir. Tedarik zincirinde şeffaflık, izlenebilirlik ve sorumlu iş uygulamaları teşvik edilmektedir.

Döngüsel ekonomi yaklaşımı kapsamında kaynak verimliliği, atık azaltımı ve sürdürülebilir malzeme kullanımını desteklenmekte; ürün ve hizmet yaşam döngüsü boyunca çevresel etkilerin azaltılması hedeflenmektedir.

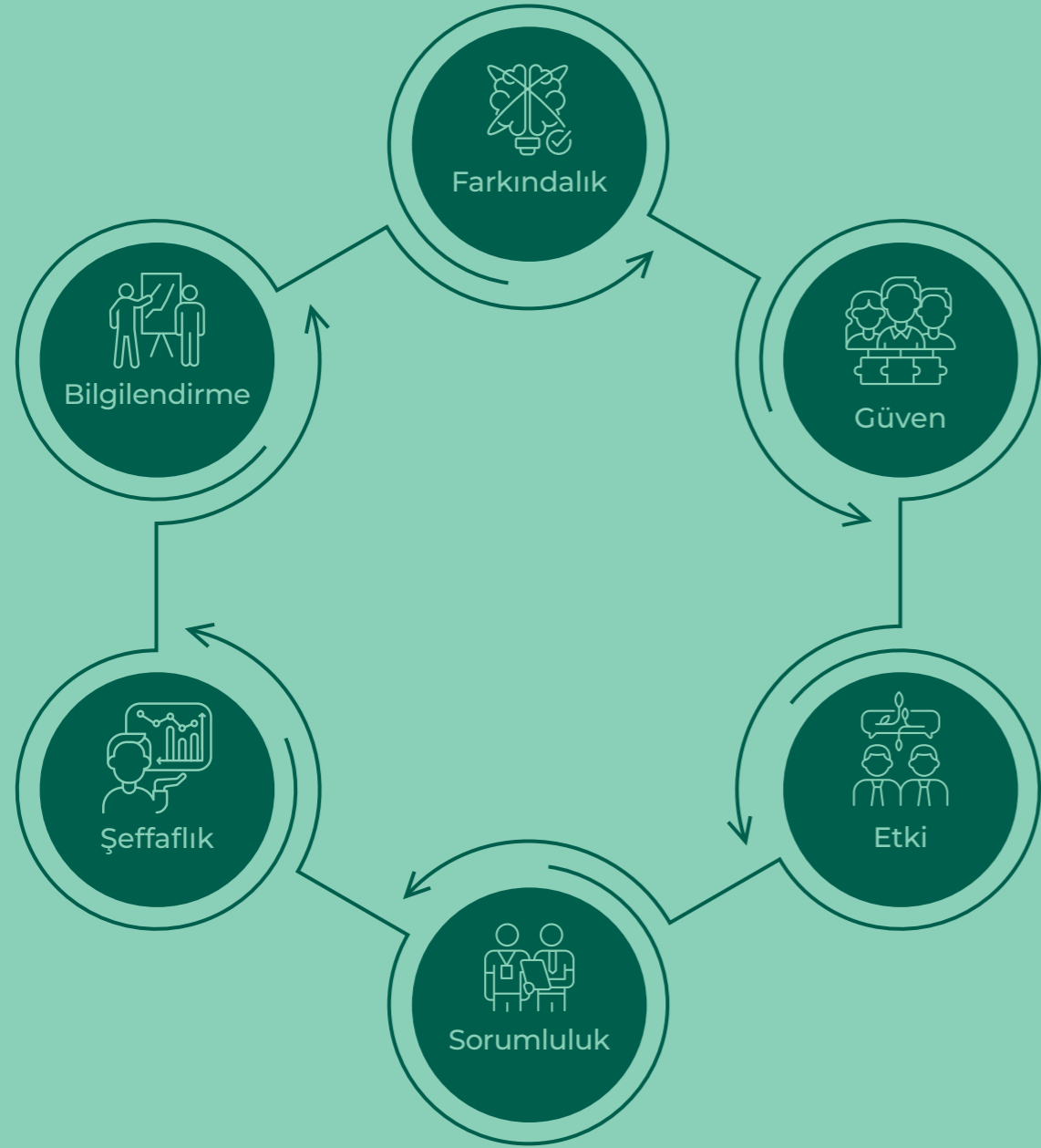
YEO'da İnsan ve Değer Odaklı Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

YEO, sürdürülebilirlik yaklaşımının temel unsurlarından biri olarak insan odaklı yönetimi benimsemektedir. Çalışanların sürdürülebilirlik ve kalite konularındaki farkındalığını artırmaya yönelik eğitim ve gelişim programları yürütülmekte, sürdürülebilirlik kültürü kurum genelinde yaygınlaştırılmaktadır.

İş sağlığı ve güvenliği uygulamaları sürekli geliştirilmekte, güvenli çalışma ortamı sağlanması öncelikli olarak ele alınmaktadır. Risklerin azaltılması, çalışan refahının korunması ve operasyonel güvenliğin artırılması hedeflenmektedir.

Çeşitlilik, eşitlik ve kapsayıcılık ilkeleri doğrultusunda tüm çalışanlar için adil, kapsayıcı ve saygılı bir çalışma ortamı sağlanması esas alınmaktadır.

Bütünleşik Kurumsal İletişim Yaklaşımımız



Bütünleşik Kurumsal İletişim Faaliyet Alanlarımız



KURUMSAL SOSYAL MEDYA ve DİJİTAL ETKİ YÖNETİMİ SOMUT ETKİ PAYLAŞIMI

YEO, tamamlanan projelerin çevresel katkılarını yalnızca teknik verilerle değil, sade ve anlaşılır göstergelerle sosyal medya içeriklerinde görünür kılmaktadır.

Projelerin karbon azaltımı ve sürdürülebilirlik etkisi; ağaç eşdeğeri gibi günlük yaşamla ilişkilendirilebilen anlatımlar üzerinden paylaşılmakta, böylece çevresel etki daha erişilebilir ve anlaşılır bir dil ile aktarılmaktadır.



Proje bazlı çevresel katkı



Ağaç eşdeğeri anlatım



Görsel ve sade veri sunumu



Anlaşılır sürdürülebilirlik dili

“ENERJİK YEO” PROJEMİZE “YILIN SOSYAL ETKİ KAMPANYASI” ÖDÜLÜ

2025 İklim ve Sürdürülebilirlik Zirvesi’nde, “Enerjik YEO” projemiz ile “Yılın Sosyal Etki Kampanyası – Gold Ödülü”ne layık görülmenin büyük gururunu yaşıyoruz. Çocukları temiz enerji, sürdürülebilirlik ve geleceğin teknolojileri konusunda güçlendirmeyi amaçlayan projemiz kapsamında hazırladığımız kitabımız, Türkçe ve İngilizce olarak yayımlandı. Çok yakında farklı dillerde de dünya çocuklarıyla buluşmaya devam edecek. Çünkü çocuklarımız için daha yeşil bir gelecek #BizceMümkün!



Bütünleşik Kampanya Çerçevesi

“SİZCE NE?”

Bu dünyaya, net sıfır sera gazı emisyonu hedefinden daha değerli ne bırakılabilir?

Bu soru, YEO'nun reklam, dijital pazarlama ve marka filmi çalışmalarının çıkış noktasını oluşturan bütünleşik kampanya çerçevesidir.

Kampanya Çerçevesinin Dayandığı Alanlar

Net Sıfır Emisyon

Yenilenebilir Enerji

Temiz Çevre ve Doğal Kaynaklar

Toplumsal Katkı ve Yaşam Kalitesi

Geleceğin Enerji Teknolojileri

Kampanya Mesajının Taşıdığı Değerler

Sorumluluk

Sürdürülebilirlik

Gelecek Odaklılık

İnsan ve Doğa Dengesi

Uzun Vade Etki



BİZCE YEO

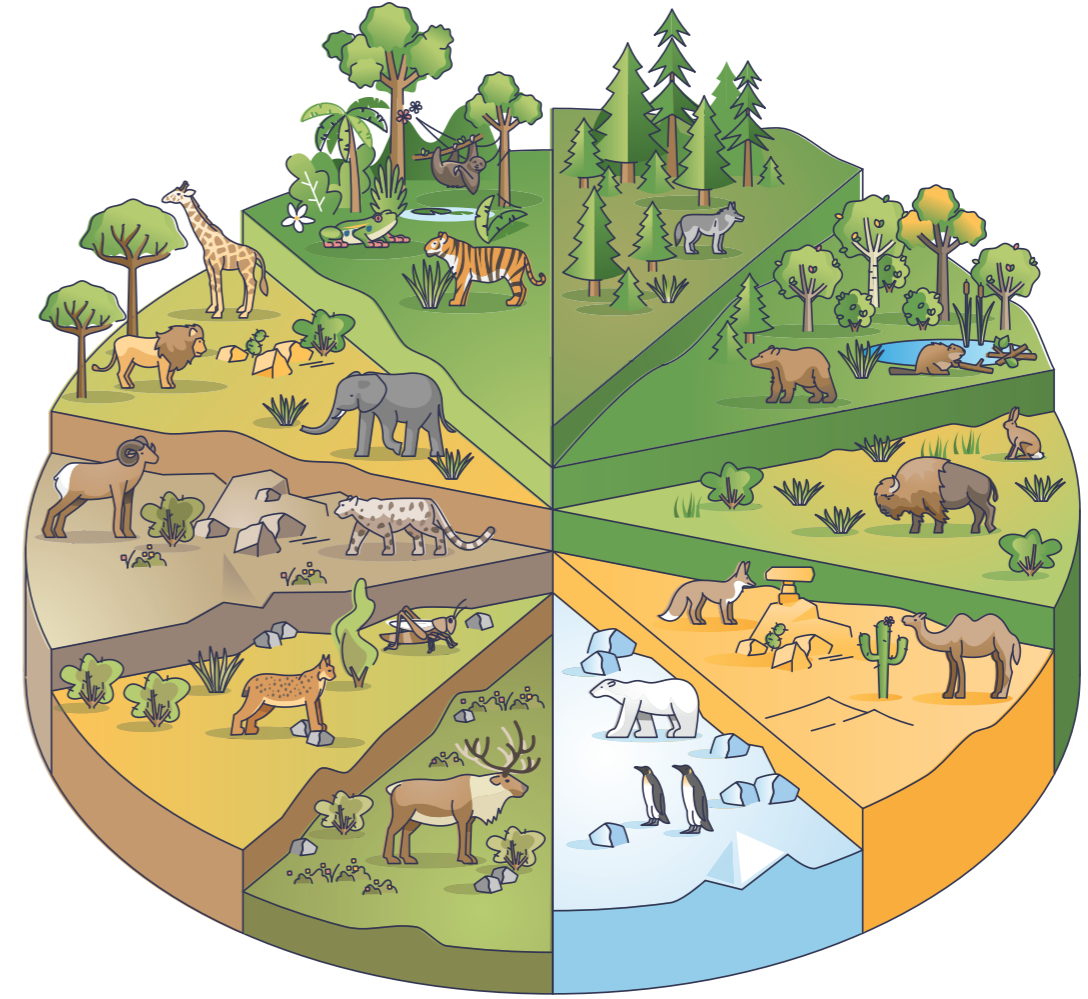
Enerji dönüşümüyle,
dünyaya kalıcı ve sürdürülebilir
bir değer bırakmaktır.

ENERJİK YEO KİTAP PROJESİ BÜYÜMEYE DEVAM EDİYOR

Biz YEO olarak tüm faaliyetlerimizi enerji üzerine gerçekleştiriyoruz. Enerjinin dönüşümü, sürekliliği ve temiz enerji kaynaklarını kullanmak ve depolamak varoluş nedenlerimiz... Dünyanın geleceğinin enerji ile şekilleneceğini öngörüyoruz. Ve çocuklarımıza yaşanabilir daha güzel bir gelecek, daha temiz bir dünya bırakmak istiyoruz.

Ama öte yandan çocuklarımızı da bugünden yarınlara bilinç ile, bilgi ile, sorumluluk ile hazırlamak, insan kaynaklarımızı güçlendirmek gibi bir sorumluluğumuz var. Bu amaca dönük ve aynı zamanda Sosyal Sorumluluk Projesi olarak yayınladığımız "Enerjik YEO" kitap projemiz, bu yıl sınırlarını daha da genişletti.

ENERJİK YEO



Ülkemizin çok değerli gazeteci ve yazarlarından Ömür Kurt'un kaleme aldığı kitabımızla, bu yıl 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı'nda çocuklarımızla bir araya gelerek projemizin yeni dönem heyecanını paylaştık. Çocuklarımızı yarınlara bilinçle hazırlamak amacıyla bizzat okullara gidiyor, onlarla buluşuyoruz. 10 okul ve 20.000 çocuk hedefiyle başlattığımız bu anlamlı yolculukta sahada aktif olarak yer alıyoruz. Projemizin etki alanını genişletmek adına

kitabımızı İngilizceye çevirerek evrensel bir boyuta taşıdık. Ayrıca tüm çocukların ve ebeveynlerin bu bilinçlendirici içeriğe kolayca erişebilmesi için enerjikeo.com web sitesini hayata geçirdik. Bu proje; dijital adımları ve saha buluşmalarıyla çocuklardan öğretmenlere, eğitim kurumlarından öğrenci velilerine kadar dalga dalga yayılan bir bilgi ve bilinç hareketi olmaya; arka planda da YEO markasının tanıtımını ve imajını güçlendirmeye devam ediyor.



YEO, EN BÜYÜK 500'DE.

Türkiye iş dünyasının en prestijli değerlendirmelerinden biri olan ve en büyük özel şirketlerin çok boyutlu performans kriterleriyle belirlendiği 2025 yılı Capital 500 listesinde yer almanın gururunu taşıyoruz. YEO'nun sektördeki güçlü konumunu pekiştiren bu başarı; vizyonumuzu yürekten paylaşan ekip arkadaşlarımızın, iş ortaklarımızın ve ekosistemimizdeki tüm paydaşlarımızın ortak emeğinin kıymetli bir sonucudur.

Capital
500



Sosyal Sorumluluk Projesi GELECEĞE SICAK BİR DOKUNUŞ

Yılbaşı tebriklerimizi, eğitime ve çocuklara umut olan bir projeye taçlandırdık.

İş ortaklarımız ve müşterilerimize yönelik geleneksel yılbaşı promosyonlarımız yerine, bu yıl onların adına ihtiyaç sahibi öğrencilerimize destek olmayı seçtik. Belirlenen okullardaki çocuklarımıza kışlık mont, ayakkabı ve kırtasiye malzemeleri ulaştırarak, zorlu kış şartlarında onların ve ailelerinin yanlarında olduk.

Bu anlamlı projeye, kurumsal ekosistemimizdeki tüm dostlarımızın iyilik elini çocuklarımıza ulaştırmanın ve onların yüzündeki gülümsemeye ortak olmanın gururunu yaşıyoruz.



#BizceMümkün

yeo.com.tr